



PROGRAMMA DI POLITICA SPORTIVA

Comitato Olimpico Nazionale Sammarinese

Quadriennio Olimpico 2025-2028

PREMESSA

In un contesto sociale, economico e culturale in continua trasformazione, il movimento sportivo ha il dovere di adattarsi ed evolversi per restare un motore di crescita e coesione per il Paese. Il nuovo programma di politica sportiva quadriennale si fonda su una visione moderna e responsabile, consapevole delle sfide globali e delle peculiarità del nostro sistema.

Elemento imprescindibile sarà la revisione dell'attuale disciplina normativa sullo sport, frutto di un dialogo costante tra la Segreteria di Stato per lo Sport e il Comitato Olimpico Nazionale Sammarinese. È attivato, in tal senso e fin da subito, un comitato tecnico congiunto impegnato a redigere un testo condiviso che preveda modifiche e aggiornamenti, al fine di rendere l'ordinamento più efficace e in linea con le esigenze di una moderna governance sportiva.

Altro pilastro fondamentale riguarda l'ottimizzazione delle risorse e il rafforzamento della struttura CONS attraverso l'inserimento di figure strategiche altamente qualificate in ambito sportivo, giuridico e marketing. L'obiettivo è riportare il CONS al centro del sistema come *Ente di servizio* per le Federazioni e non viceversa.

Particolare attenzione sarà riservata alla **gestione degli impianti sportivi**, elemento cardine per lo sviluppo dell'attività agonistica e promozionale. Si dovrà definire un modello operativo chiaro, efficiente e sostenibile che permetta di mantenere la regia al CONS, favorendo la gestione diretta o tramite le Federazioni ed evitando la creazione di costose sovrastrutture burocratiche.

In parallelo, si affronterà con decisione il tema della **manutenzione straordinaria** degli impianti, oggi al centro di criticità a causa della disconnessione tra la programmazione del CONS e le competenze dell'Ecc.ma Camera, proprietaria dei beni immobili, e dell'Azienda Autonoma di Stato, responsabile della manutenzione straordinaria ma spesso limitata da risorse insufficienti e da sovraccarichi di lavoro.

Un ulteriore asse strategico sarà il **supporto agli atleti di élite**, probabili olimpici e atleti d'interesse nazionale che possano rappresentare San Marino in campo Internazionale. San Marino ha il dovere di accompagnare i suoi migliori talenti verso i palcoscenici a tutti i livelli predisponendo strumenti e risorse economiche adeguate. A tal fine si propone la creazione di un contenitore operativo dedicato, in grado di gestire il supporto economico e di servizi in modo coordinato ed efficiente.

Siamo perfettamente consapevoli delle difficoltà che il nostro Paese attraversa, aggravate da un contesto internazionale incerto. Il nostro programma vuole essere concreto, realizzabile e finalizzato a garantire pari opportunità di crescita a tutto il movimento sportivo sammarinese.

Il successo dipenderà dalla capacità di lavorare insieme: Comitato Esecutivo e Consiglio Nazionale dovranno condividere obiettivi chiari, assumendosi collegialmente la responsabilità di attuarli in un ciclo olimpico che richiederà coraggio, innovazione e determinazione.

Qui di seguito vengono riportati alcuni punti che l'Esecutivo ritiene debbano essere inseriti, lasciando al Consiglio Nazionale la facoltà di modificare, integrare o aggiungere, con una piena condivisione d'intenti allo scopo di migliorare le condizioni per favorire la crescita del movimento.



PUNTI PROGRAMMATICI

1. RIFORMA DELL'ORGANIZZAZIONE DELLA STRUTTURA

- **Aggiornamento normativo:** Revisione e ammodernamento della disciplina delle attività sportive per rispondere alle mutate esigenze di gestione e sviluppo.
- **Potenziamento delle risorse umane:** Consolidamento del personale attraverso l'inserimento di figure professionali specializzate in diritto sportivo, project management e marketing sportivo.
- **Riorganizzazione amministrativa:** Razionalizzazione degli uffici CONS con una revisione delle competenze, valorizzazione delle professionalità interne e adozione di strumenti gestionali più moderni.
- **Autonomia e responsabilità:** Maggiore indipendenza nella programmazione e gestione delle politiche sportive, garantendo al contempo trasparenza e rendicontazione agli Organi di controllo.

2. IMPIANTI SPORTIVI

- **Gestione operativa:** Definizione di un modello misto che preveda la gestione diretta o delegata alle Federazioni sportive, nel rispetto delle linee guida della legge e del CONS.
- **Manutenzioni:** Definizione in capo a un unico Ente (CONS o AALSP) sia delle manutenzioni ordinarie che straordinarie, al fine di evitare disconnessioni e situazioni di stallo tra le esigenze del CONS e la loro realizzazione.
- **Piano di intervento prioritario:** Definizione e aggiornamento continuo di una mappa degli interventi urgenti e strategici, sia per la realizzazione di nuovi impianti sia per la loro sistemazione ed efficientamento.

3. RISORSE E FINANZIAMENTI

- **Marketing e sponsorizzazioni:** Attivazione di uno studio specialistico per sviluppare un piano di marketing sportivo territoriale e nazionale, valorizzando le potenzialità del brand CONS attraverso gli atleti e le manifestazioni internazionali.
- **Ricerca di Partnership:** Esplorazione di collaborazioni attraverso sponsor dal settore privato, Fondazioni e organismi internazionali per incrementare le risorse destinate allo sport.
- **Sostenibilità finanziaria:** Promuovere modelli gestionali che riducano la dipendenza prevalente dai contributi pubblici e favoriscano l'investimento di privati nell'impiantistica e nello sport in generale.



4. SCUOLA, SPORT E SALUTE

- **Protocolli Scuola-Sport:** implementazione degli accordi con il Dipartimento della Pubblica Istruzione per integrare l'attività motoria nei programmi scolastici e favorire la collaborazione tra insegnanti ed Enti sportivi. Attuazione e incremento del protocollo studente-atleta di alto livello.
- **Sport e prevenzione sanitaria:** Attivare una collaborazione sinergica con l'Istituto Sicurezza Sociale per il ripristino del servizio di Medicina dello Sport, sia per il rilascio di certificati per l'idoneità sportiva sia per lo sviluppo con programmi di screening attitudinali rivolti agli studenti.
- **Educazione alla salute:** Promozione di attività educative sui benefici della pratica sportiva per la prevenzione e il benessere psico-fisico.

5. ORGANIZZAZIONE SPORTIVA

- **Potenziamento delle risorse:** Implementazione della Commissione Tecnica CONS e delle risorse da destinare all'Ufficio Sportivo quale supporto per le Federazioni sportive a livello organizzativo, contabile e gestionale.
- **Formazione:** Corsi di aggiornamento e di formazione continua per dirigenti sportivi, tecnici e allenatori federali, e personale amministrativo.
- **Inclusione sportiva:** Sviluppo di un modello organizzativo teso a favorire l'attività sportiva delle persone con disabilità, garantendo la loro piena integrazione nelle strutture federali già esistenti. L'obiettivo è di sensibilizzare le Federazioni affinché promuovano collaborazioni con la Federazione Sport Speciali e stipulino Protocolli d'intesa, rendendo concretamente attuabili le iniziative dedicate al sostegno dello sport per le persone con disabilità.

6. REGOLAMENTI SPORTIVI

- **Revisione:** Aggiornamento dei regolamenti CONS e dei principi degli statuti delle Federazioni sportive, armonizzandoli con le più recenti disposizioni legislative.
- **Realizzazione e adozione di norme secondarie:** Attuazione di un codice etico dell'Ente, adozione di regolamenti di norme secondarie e promozione di una normativa che istituisca e disciplini la figura del lavoratore sportivo.
- **Semplificazione dei contributi:** Verifica e adeguamento dei criteri di assegnazione dei contributi CONS per garantire equità, trasparenza ed efficienza nell'erogazione.

7. SPORT PER TUTTI

- **Promozione della pratica sportiva:** Incentivazione di eventi sportivi rivolti alla cittadinanza, con focus sul benessere psicofisico e sulla promozione di sani e corretti stili di vita.
- **Parchi sportivi e percorsi salute:** Realizzazione di infrastrutture leggere (es. percorso di collegamento tra Parco Ausa e Parco Laiala) per favorire l'attività fisica accessibile a tutti.