



# Comitato Olimpico Nazionale Sammarinese

Seduta del *Consiglio Nazionale* in data 26 giugno 2023

Verbale n. 39

## PRESENTI:

**Gian Primo GIARDI**  
**Eros BOLOGNA**  
**Luciano SCARPONI**  
**Giuliano TOMASSINI**  
**Dennis MICHELOTTI**  
**Maurizio MAZZA**  
**Mauro SANTI**  
**Leonardo SANSOVINI**  
**Paolo VALLI**  
**Enea ERCOLANI**  
*Adriano SANTI*  
**Pier Marino CANTI**  
**Valter BALDISERRA**  
**Giorgio GUERRA**  
**Fabrizio CASTIGLIONI**  
**Marco TURA**  
**Emanuele VANNUCCI**  
**Sergio MICHELOTTI**  
**Nicola MORACCINI**  
**Marco Giancarlo ROSSINI**  
**Luca LIBERTI**  
**Marco GATTI**  
**Bruno ZATTINI**  
**Giuseppe RAGINI**  
*Danilo BULZONI*  
*Davide GIARDI*  
*Ivan TABARINI*  
**Maurizio MULARONI**  
*Gianluca GATTI*  
*Filiberto FELICI*  
**Christian FORCELLINI**  
**Stefano Valentino PIVA**  
**Giuseppe M. MUSCIONI**  
*Adriano FELICI*  
**Luciano ZANOTTI**  
*Marino Federico FATTORI*  
**Anna Rosa MARCHI**  
*Emanuele GUIDI*  
*Vincenzo MICHELOTTI*  
**Orsolina MUCCIOLI**  
**Pier Angela GASPERONI**  
**Dario CARDINALI**

Presidente CONS  
Segretario Generale CONS  
Membro Comitato Esecutivo  
Membro Comitato Esecutivo  
Presidente Fed. Aeronautica  
Presidente Fed. Arti Marziali  
Presidente Fed. Atletica Leggera  
Presidente Fed. Attività Subacquee  
Presidente Fed. Automotoristica  
Presidente Fed. Baseball-Softball  
*Presidente Fed. Bowling*  
Presidente Fed. Caccia  
Presidente Fed. Ciclismo  
Presidente Fed. Cronometristi  
Presidente Fed. Ginnastica  
Presidente Fed. Giuoco Calcio  
Presidente Fed. Golf  
Presidente Fed. Ippica  
Segretario Fed. Motociclistica  
Presidente Fed. Nuoto  
Presidente Fed. Pallacanestro  
Vice Presidente Fed. Pallavolo  
Presidente Fed. Pesca Sportiva  
Presidente Fed. Judo-Lotta e D.A.  
*Presidente Fed. Pesì*  
*Presidente Fed. Rugby*  
*Presidente Fed. Scacchi*  
Presidente Fed. Sport Bocce  
*Presidente Fed. Sport Invernali*  
*Presidente Fed. Sport Speciali*  
Presidente Fed. Tennis  
Presidente Fed. Tennistavolo  
Presidente Fed. Tiro a Segno  
*Presidente Fed. Tiro a Volo*  
Presidente Fed. Tiro con l'arco  
*Presidente Fed. Vela*  
Presidente Fed. Roller Sports  
In rappresentanza DSA

## ASSENTI

**ASSENTE**



# Comitato Olimpico Nazionale Sammarinese

Seduta del Consiglio Nazionale

Pagina n° 2

in data 26 giugno 2023

---

Delibera n° 1 **APPROVAZIONE VERBALE SEDUTA 22 maggio 2023**

*Approvato il verbale della seduta in oggetto*

\*\*\*\*\*

Delibera n° 2 **PROPOSTA DI RIFORMA DEI CRITERI PER L'EROGAZIONE DEI CONTRIBUTI ALLE FEDERAZIONI SPORTIVE E DELIBERAZIONI CONSEGUENTI**

*Rinviata la votazione sull'adozione di un nuovo sistema di calcolo e istituito un gruppo di lavoro per conciliare e trovare coesione nelle scelte della riforma del sistema proposto dall'Esecutivo.*

\*\*\*\*\*

Delibera n° 3 **PROPOSTA DI RIFORMA DEI CRITERI PER L'EROGAZIONE DEI CONTRIBUTI ALLE FEDERAZIONI SPORTIVE E DELIBERAZIONI CONSEGUENTI**

*Abolizione del criterio soggettivo e adozione di un sistema di calcolo attraverso dati oggettivi per l'assegnazione del parametro di merito, pari al 20%.*

\*\*\*\*\*

Delibera n° 4 **RATIFICA REGOLAMENTI FSGC E STATUTI FSGC-FAMS**  
*Approvati per ratifica gli statuti della Federazione Giuoco Calcio e della Federazione Automotoristica*

\*\*\*\*\*

Delibera n° 5 **RATIFICA REGOLAMENTI FSGC E STATUTI FSGC-FAMS**  
*Approvati per ratifica vari Regolamenti interni della Federazione Giuoco Calcio*

\*\*\*\*\*



# Comitato Olimpico Nazionale Sammarinese

Seduta del Consiglio Nazionale

Pagina n° 3

in data 26 giugno 2023

Delibera n° 1

**Oggetto: Comma 1) APPROVAZIONE VERBALE SEDUTA 22 MAGGIO 2023**

---

Il **Presidente** chiede ai presenti se hanno osservazioni al testo della seduta del 22 maggio u.s., inviato con la convocazione odierna.

Non registrandosi interventi, il verbale della seduta viene approvato all'unanimità.

[del. 1]



# Comitato Olimpico Nazionale Sammarinese

Seduta del Consiglio Nazionale

Pagina n° 4

in data 26 giugno 2023

Delibera n° -

**Oggetto: Comma 2) COMUNICAZIONI**

Il **Presidente** riporta gli esiti dell'Assemblea ordinaria dei Giochi dei Piccoli Stati d'Europa, tenutasi alla vigilia della XIX edizione dei GSSE a Malta.

Informa che, come da Statuto, la presidenza dell'organizzazione è stata affidata al presidente pro-tempore del Comitato Olimpico Andorrano, Jaume MARTÍ MANDICÓ, mentre alla Segreteria Generale è stato nominato il monegasco Mathias RAYMOND e confermato il Presidente della CT, Jean-Pierre SCHOEBEL, anch'egli di Monaco. Presentato il programma e le discipline dei prossimi Giochi di Andorra, che vedrà i sei sport individuali obbligatori (Atletica, Judo, Nuoto, Tennis, Tennistavolo e Tiro escluso il tiro a volo), tre discipline di squadra (Pallacanestro, Pallavolo e Rugby a 7) alle quali sono state aggiunte e accolte dall'Assemblea dei GSSE il Basket 3x3, il Beach-volley, il Ciclismo, Ginnastica Ritmica e Karate.

Monaco ha rivelato gli sport proposti per il 2027, che oltre ai sei sport individuali obbligatori come per Andorra 2025 (tiro a volo escluso) annoverano fra gli sport di squadra, il Rugby a sette e la Pallanuoto. Come discipline sportive complementari, prevedono il Basket 3x3, Beach-volley, Bocce (Raffa esclusa), Ginnastica Artistica e la Vela. Nell'ambito della presentazione la nostra rappresentanza ha rilevato come il programma proposto limiti fortemente la partecipazione biancoazzurra. Tenuto conto che la Pallanuoto non viene praticata a San Marino si è proposto di voler prendere in considerazione la Pallavolo in sua sostituzione, così come si è auspicato l'inserimento della Raffa nelle Bocce e del Trap nel Tiro a Volo.

L'Assemblea ha ufficialmente assegnato al Comitato Olimpico Lussemburghese, l'organizzazione dei Giochi dei Piccoli Stati del 2029. Mentre nessuna riforma è stata apportata allo Statuto e al Regolamento Tecnico dei Giochi, rinviando tutto, compreso il riesame dei programmi sportivi dei prossimi GSSE, a un'apposita assemblea straordinaria da tenersi in ottobre, in occasione dell'Assemblea Generale EOC a Istanbul.

Prima dell'Assemblea, si è tenuta un'interessante riunione dei Ministri dei Piccoli Stati d'Europa cui ha partecipato anche il nostro Segretario di Stato Teodoro LONFERNINI, presente alle prime giornate dei Giochi unitamente ai Capitani Reggenti.

Sul piano strettamente sportivo, si sono registrate prestazioni importanti per la nostra Delegazione che ha conquistato il podio in ognuno dei cinque giorni di gara, totalizzando 22 medaglie, di cui 6 d'oro, 9 d'argento e 7 di bronzo. Un ringraziamento particolare ai 18 atleti medagliati su 50 facenti parte della delegazione, in rappresentanza di 5 delle 9 discipline partecipanti. Risultati senza precedenti dal nuoto con 9 podi (di cui 3 d'oro) con 4 atleti, e dall'atletica con 6 medaglie e il successo storico nei 100 metri piani, oltre ai 3 podi nel tiro a volo, 2 nel judo e altrettanti nel tennistavolo.

Il **Presidente** ringrazia in particolare la capo missione Mahena ABBATI, i vice capo missione Anna Lisa CIAVATTA e Giuliano TOMASSINI e Micol ROSSINI, nonché tutto il personale sanitario e l'ufficio stampa CONS che hanno saputo mettere a proprio agio il Team e infondere la coesione e lo spirito di squadra a tutti i membri della Delegazione, nonostante alcuni imprevisti iniziali risolti prontamente dagli organizzatori e dalla nostra Missione. Rimarca gli importanti investimenti sul fronte degli impianti sportivi da parte delle Autorità maltesi per la manifestazione che ha permesso agli atleti di misurarsi al meglio con avversari di caratura internazionale.



# Comitato Olimpico Nazionale Sammarinese

Seduta del Consiglio Nazionale

Pagina n° 5

in data 26 giugno 2023

Delibera n° -

**Oggetto: Comma 2) COMUNICAZIONI**

---

Il **Relatore** passa a riferire brevemente sui Giochi Europei di Cracovia, tuttora in corso. Accenna alla partecipazione dignitosa da parte degli atleti di Padel, al loro esordio in una manifestazione CONS, e del pongista MONGIUSTI, come reputa buona la prestazione della squadra di atletica leggera nel campionato Europeo a squadre – Division C, inserita nell’ambito del programma dei Giochi Europei. In settimana, la manifestazione giungerà al termine, con la partecipazione dei nostri due olimpionici della fossa olimpica, BERTI e PERILLI.

Riguardo alle prossime manifestazioni CONS in programma per l’estate, il **Presidente** riferisce con rammarico dell’esclusione per un solo posto della coppia femminile di Beach tennis ai World Beach Games in Indonesia, mentre rivela la short list della squadra giovanile in procinto di partecipare agli European Youth Olympic Festival a Maribor. Il Team sarà composta da sei elementi: due del ciclismo, due dell’atletica leggera e un ragazzo nel nuoto e una ragazza del tennis, portando in perfetto equilibrio la parità di genere alla manifestazione giovanile internazionale più prestigiosa del continente europeo.

Informa che proseguono i preparativi per la partecipazione ai III Mediterranean Beach Games di Heraklion, che dovrebbe vedere la partecipazione completa della squadra di Beach Tennis e una rappresentanza nel nuoto pinnato in vasca.

Rende noto che a seguito del cambio di programma della manifestazione AEROSPACE, sarà ripristinata la data originaria di SPORTINFIERA per il weekend del 23-24 settembre, stante il posticipo al 25-26 ottobre dell’evento aerospaziale d’interesse nazionale patrocinato dal Congresso di Stato e dalla Camera di Commercio Americana in Italia.

Termina il comma informando che al Corso di Formazione organizzato dal CONS, si sono iscritti ventidue dirigenti sportivi provenienti da n. 14 Federazioni.

Pari numero è stato raggiunto per il corso di perfezionamento della lingua inglese. Invita, pertanto, le Federazioni che non hanno ancora aderito all’iniziativa formativa promossa dal CONS, a farsi carico di individuare al proprio interno la partecipazione, di almeno un dirigente federale di vertice.

A conclusione del riferimento il **Presidente** lascia la parola alla platea per eventuali comunicazioni da parte dei presenti.

Interviene il Presidente della Federazione Ippica, **Sergio Michelotti** chiedendo l’opportunità di poter aprire la partecipazione ai Corsi anche ai Dirigenti di Club.

Replica il **Presidente** affermando che l’iniziativa è rivolta soprattutto alle figure apicali delle Federazioni Sportive, tuttavia se le richieste di adesione risultassero limitate, è possibile prendere in considerazione la proposta. Ricorda altresì che le tematiche, seppure importanti per l’intero movimento sportivo, riguardano prevalentemente la gestione federale.



# Comitato Olimpico Nazionale Sammarinese

---

Seduta del Consiglio Nazionale Pagina n° 6  
in data 26 giugno 2023 Delibera n° -

**Oggetto: Comma 3) PROPOSTA DI RIFORMA DEI CRITERI PER L'EROGAZIONE DEI CONTRIBUTI ALLE FEDERAZIONI SPORTIVE E DELIBERAZIONI CONSEGUENTI**

---

Viene data lettura integrale della nota odierna sottoscritta dalle Federazioni Baseball-Softball, Caccia, Ciclismo, Gioco Calcio, Ippica, Judo e Lotta, Pallacanestro, Pallavolo, Pesca Sportiva, Scacchi e Tiro con l'arco ed indirizzata al Consiglio Nazionale e all'Esecutivo.

Nella missiva i firmatari riferiscono l'aspettativa di una semplificazione dell'attuale sistema che ha assolto positivamente alle funzioni per cui è stato predisposto. Dichiarano che la proposta dell'Esecutivo non favorisce l'unità del movimento sportivo, crea sperequazioni e non semplifica, ma complica, il sistema di compilazione dei moduli che poi non sarà possibile verificare. Si attendono a un modello che sia equo, trasparente e particolarmente attento a quanti hanno difficoltà a reperire risorse per svolgere l'attività. L'attuale sistema aderisce alle esigenze di tutte le Federazioni e ha permesso di raggiungere traguardi ambiti, citando le medaglie olimpiche oltre a quelle mondiali ed europee. La riforma proposta dall'Esecutivo, invece penalizza tutti gli sport che, in anni di sacrifici, hanno costruito un buon movimento portando numerosi atleti sammarinesi agli eventi sportivi nazionali e internazionali. Per questo motivo richiedono che l'attuale parametro 3 (partecipazioni agonistiche) debba rimanere invariato. Non intendono prendere in esame i numerosi "rivoli" proposti, in cui si vanno a disperdere le già poche risorse destinate alle Federazioni. Demandando, invece, di elevare (dal 70% all'85%) la clausola di salvaguardia, ovvero la percentuale di riduzione del contributo ordinario rispetto l'anno precedente, in caso l'importo calcolato per l'anno seguente risulti diminuito per effetto del nuovo sistema o dai dati contingenti. Infine, concludono che non occorre avere fretta ma si debba riflettere attentamente nel tradurre in pochi e semplici parametri un sistema di calcolo di facile comprensione alle Federazioni, già gravate dal fardello dell'organizzazione e della realizzazione dell'attività sportiva e a cui non serve incrementare incombenze amministrative, già oggi rilevanti in tanti ambiti.

Il **Presidente**, pur rispettando il contributo delle 11 affiliate, non condivide il contenuto della nota, giunta peraltro il giorno stesso dell'Assemblea, non permettendo neppure all'Esecutivo di poterla esaminare nel dettaglio.

Respinge categoricamente l'affermazione che la proposta dell'Esecutivo sia pressante, sperequata, divisiva e non semplifichi. La riforma è in esame da mesi, inserita nel programma di politica sportiva approvato dal Consiglio Nazionale a settembre 2022, oggetto di attenzione da anni per quanto riguarda il parametro di merito e non solo. L'ipotesi avanzata dall'Esecutivo tende a correggere l'effetto distorsivo del sistema vigente che privilegia oltremodo le organizzazioni che hanno l'opportunità di partecipare a gare rispetto a chi è impossibilitato, oltre a semplificare la presentazione di numerosa documentazione.

Stante le differenti realtà esistenti nel movimento sportivo sammarinese, non vi sarà mai un sistema che potrà soddisfare pienamente tutti. In merito al sistema attuale e ai risultati raggiunti, ricorda, a scanso di equivoci, che le prestazioni degli atleti AIN-PO e non solo sono state supportate in gran parte dai finanziamenti dedicati ai progetti di sviluppo, calibrati sui programmi sportivi individuali e che rappresentano importi anche ben superiori al contributo ordinario delle Federazioni di riferimento. Qualsiasi elemento innovativo che s'inserisce nel sistema di calcolo andrà inevitabilmente ad agevolare qualche realtà sportiva rispetto ad altre. Ciò è pienamente comprensibile, e quindi una certa forma di contrarietà alla proposta è legittima e rispettabile, seppure non condivisibile.



# Comitato Olimpico Nazionale Sammarinese

Seduta del Consiglio Nazionale

Pagina n° 7

in data 26 giugno 2023

Delibera n° -

**Oggetto: Comma 3) PROPOSTA DI RIFORMA DEI CRITERI PER L'EROGAZIONE DEI CONTRIBUTI ALLE FEDERAZIONI SPORTIVE E DELIBERAZIONI CONSEGUENTI**

---

Un sistema in vigore da trent'anni necessita di un ammodernamento e una contestualizzazione, dato che le condizioni dello sport sammarinese di trent'anni fa, quando è stato impostato il sistema originale, di poco modificato nel tempo, sono oggi completamente modificate e diverse dagli anni novanta.

Non risponde assolutamente al vero l'affermazione che il sistema è più gravoso dal punto di vista burocratico, dato che demanda l'invio di un minor numero di dati e vari indicatori dei parametri risultano diminuiti e non aumentati.

Altro aspetto rilevante nella riforma è il Parametro di Merito, totalmente cambiato in base a parametri oggettivi, in passato è stato sovente oggetto di critiche, da parte degli esclusi, perché riconosciuto sulla base di valutazioni e giudizi soggettivi dei membri dell'Esecutivo.

Conclude il riferimento, ribadendo che la riforma proposta dal Comitato Esecutivo prende in considerazione principi fondamentali, una serie di elementi quantitativi e qualitativi anche in base al contesto, il conseguimento di risultati agonistici e valorizza alcuni obiettivi indicati dal CIO. Certamente non è stata elaborata per danneggiare intenzionalmente alcuna realtà sportiva.

Il **Presidente** chiede ai presenti di intervenire al dibattito.

Il Presidente della Federazione Arti Marziali, **Maurizio Mazza**, afferma di condividere in parte la nota degli undici sottoscrittori. Tuttavia, manifesta di appartenere a una diversa lista, unitamente ad altre cinque Federazioni (Attività Subacquee, Tiro a Segno, Pesistica Atletica Leggera e Biliardo Sportivo) che sostengono che non occorre rinviare oltre modo ma ritengono di modificare alcune percentuali dei Parametri e la distribuzione interna tra discipline individuali olimpiche e non e quelle di squadra.

Oltre a una notevole riduzione di alcuni indicatori di parametri, che ritengono non abbiano molto a che vedere con la mera attività federale e sportiva. Dichiaro tuttavia, di essere disponibile a trattare su alcuni elementi e a mettere ai voti la riforma dell'Esecutivo con qualche aggiustamento sui valori della proposta attuale.

Interviene il Presidente della Federazione Pesca, **Bruno Zattini**, che esprime il proprio punto di vista, richiamando quanto già anticipato con un'apposita comunicazione il 15 u.s. al Presidente e al Segretario Generale del CONS.

Afferma che il nuovo sistema di ripartizione dei contributi, contrariamente a quanto annunciato dal collega che lo ha preceduto, debba essere messo in atto dal 2025.

Non rappresenta una Federazione Olimpica, pertanto si ritiene lesa non accedendo a contributi supplementari e neppure a un ranking. Non condivide di limitare il riferimento di calcolo a soli 16 elementi (4 uomini, 4 donne, 4 senior e 4 junior) dato che i suoi atleti partecipano a competizioni italiane, europee e mondiali, sia come individuali sia a squadre, quindi rimane difficile scegliere quali agonisti privilegiare, avendo squadre composte da 4 a 6 atleti ciascuna. Pertanto, contesta che la sua disciplina sia stata etichettata come sport individuale e non di squadra.



# Comitato Olimpico Nazionale Sammarinese

---

Seduta del Consiglio Nazionale Pagina n° 8  
in data 26 giugno 2023 Delibera n° -

**Oggetto: Comma 3) PROPOSTA DI RIFORMA DEI CRITERI PER L'EROGAZIONE DEI CONTRIBUTI ALLE FEDERAZIONI SPORTIVE E DELIBERAZIONI CONSEGUENTI**

---

Il Vice Presidente della Federazione Pallavolo, **Marco Gatti**, a nome del gruppo degli undici firmatari, invita i presenti a non soppesare alcuni termini espressi nella nota, frutto anche di una mediazione tra soggetti così diversi fra loro, ma che condividono nella sostanza la preoccupazione di dover adottare un nuovo modello di calcolo, così in fretta e senza la necessaria ponderazione, dichiarando di non comprendere le motivazioni dell'Esecutivo al riguardo.

Riferisce che il sistema proposto è sperequato perché vi sono realtà che dispongono di strutture e impianti sportivi, che permettono ad alcune Federazioni di poter incrementare le risorse anche da soggetti terzi, soprattutto dall'utenza del tempo libero, che nulla hanno a che vedere con l'attività agonistica. Oltre i numerosi introiti derivati dall'organizzazione di corsi e iniziative che permettono di incassare somme che ad altre discipline non è consentito.

Puntualizza la disparità in essere evidenziando alcune "plusvalenze" nelle entrate, estrapolate da alcuni dati parziali dei bilanci federali, che grazie alla gestione degli impianti sportivi, a suo dire, favoriscono alcune discipline rispetto ad altre e di cui il nuovo sistema proposto non tiene conto. Oltretutto, fa rilevare come alcune Federazioni beneficino di contributi straordinari per la gestione impianti, creando così una sperequazione rispetto all'importo di calcolo dell'ordinario.

Infine, riporta il quadro dei contributi statali di cui alcune Federazioni hanno beneficiato tramite delibere del Congresso di Stato, che vanno ulteriormente a scompensare un'equa e calibrata distribuzione dei fondi pubblici, e di cui il CONS deve tenere conto nel suo sistema di erogazione.

Prende la parola il Presidente della FJLAS, **Josef Ragini**, che evidenzia dal suo punto di vista la particolarità della propria Federazione che raggruppa tante e diverse discipline tra di loro, per le quali il contributo ordinario non è in grado di soddisfare le esigenze basilari, per tasse d'iscrizione, affiliazione, ecc.

Interviene **Sergio Michelotti**, Presidente della Federazione Ippica, che si allaccia a quanto finora dichiarato dai colleghi, cercando di intuire lo spirito del nuovo sistema e la finalità della riforma. Comprende che ci siano disequaglianze, ma occorre evitare per quanto possibile, le sperequazioni nel calcolo. Capisce benissimo la difficoltà di quanti si trovano a gestire e condurre una struttura sportiva, richiamando la propria precedente pesante e impegnativa esperienza finanziaria del centro federale a Pennarossa.

Ammette che il sistema è molto complesso, ma occorre raggiungere, nel suo insieme, un equilibrio condiviso, auspicando l'adozione di un algoritmo in grado di risolvere e compensare i vari fattori che i parametri devono esprimere e computare.

Replica il Vice Presidente, **Christian Forcellini** per esternare alcune personali considerazioni riguardo agli interventi dei colleghi.



# Comitato Olimpico Nazionale Sammarinese

Seduta del Consiglio Nazionale

Pagina n° 9

in data 26 giugno 2023

Delibera n° -

**Oggetto: Comma 3) PROPOSTA DI RIFORMA DEI CRITERI PER L'EROGAZIONE DEI CONTRIBUTI ALLE FEDERAZIONI SPORTIVE E DELIBERAZIONI CONSEGUENTI**

Innanzitutto, se si vogliono prendono in esame i dati dei Bilanci federali, occorre rilevare che a differenza della maggioranza delle Federazioni, ai quali provvede in tutto e per tutto il CONS, alcune si sono assunte l'onere, volontariamente perché si sono rese disponibili a gestire gli impianti sportivi e hanno permesso all'Ente di effettuare notevoli economie, riducendo alcune voci di spesa, contenendo l'aggravio di costi a beneficio del Bilancio dell'Ente, delle attività sportive e quindi indirettamente anche dei contributi erogati alle Federazioni.

I costi della gestione impianti devono essere scomputati dal volume di bilancio, in quanto il sistema di rendicontazione economica risulta sperequato tra le discipline che vedono tutti gli oneri di spesa a carico del Bilancio CONS, mentre quelle poche realtà come, ad esempio il Calcio, Nuoto e Tennis, devono provvedere in proprio a farsi carico delle spese di conduzione, a fronte di un contributo del CONS – che altrimenti dovrebbe provvedere direttamente e in modo più gravoso. Contributo che non è assolutamente sufficiente a soddisfare tutti i costi di gestione che restano a carico del conduttore. Parimenti dicasi nel caso che una Federazione si faccia carico di organizzare una manifestazione internazionale, attività che richiede imprenditorialità e spirito d'iniziativa, compresa la ricerca di sponsorizzazioni, attività che il sistema non deve tenere conto, in quanto risulta penalizzante. Per cui la situazione deve “premiare” chi non s'impegna a reperire risorse alternative a quelle pubbliche e in particolare a quelle del CONS, ampiamente insufficienti alle necessità del movimento sportivo.

Interviene il **Presidente** che ricorda ai presenti quante risorse in quest'ultimo decennio sono state risparmiate grazie alla gestione delegata degli impianti realizzata con il contributo imprescindibile delle Federazioni coinvolte, a cui deve andare tutto il nostro plauso poiché hanno permesso, nonostante la riduzione del 30% delle risorse pubbliche, di contenere la riduzione dell'Ordinario e di mantenere invariato l'importo dei contributi a vario titolo erogati alle Federazioni.

Prende la parola **Luciano Zanotti**, Presidente della Federazione Tiro con l'Arco, che esprime forte preoccupazione per l'evoluzione del sistema sportivo a San Marino. Una situazione molto complessa in quanto è ancora fortemente radicato nel sociale, ma si basa esclusivamente sul volontariato. Il contesto socio-economico attuale è molto delicato, si assiste a un forte calo del tasso di natalità, l'interesse dei giovani si rivolge, anziché allo Sport, in altri contesti e realtà, più facili e meno impegnativi. Non sempre la dedizione e il sacrificio sono elementi compresi dalle nuove generazioni, che si attendono sempre il risultato pronto senza tanti sforzi e votati a considerare più importante l'apparente e la realtà virtuale. E non si sentono sufficientemente appagati nel mondo “fisico” dello sport. Ritiene importante, nel sistema della distribuzione dei contributi, tenere conto di tutti questi fattori, soprattutto per quanti si trovano in difficoltà. Riguardo alla gestione degli impianti, è conscio dell'importanza di poter curare una propria struttura, consapevole delle risorse necessarie, esponendo la sua esperienza personale per la realizzazione di campo da tiro a Valdragone, auspicando che un giorno possa essere anche utile e messo al servizio di altre discipline compatibili con l'impostazione dell'impianto qualora le attività dell'arco dovessero cessare per mancanza di risorse umane dedite a tale disciplina. Richiama un maggiore dialogo tra le parti, della necessità di fare test e di considerare un periodo transitorio di sperimentazione, entro due anni al massimo, per poi rivedere se necessario il sistema.



# Comitato Olimpico Nazionale Sammarinese

Seduta del Consiglio Nazionale

Pagina n° 10

in data 26 giugno 2023

Delibera n° -

**Oggetto: Comma 3) PROPOSTA DI RIFORMA DEI CRITERI PER L'EROGAZIONE DEI CONTRIBUTI ALLE FEDERAZIONI SPORTIVE E DELIBERAZIONI CONSEGUENTI**

---

Occorre maggiore solidarietà tra tutte le Federazioni. Alcune sono certamente più fortunate e quindi devono lasciare risorse pubbliche ad altre realtà. Per questo motivo condivide l'innalzamento della clausola di salvaguardia all'85-90%. Conclude affermando che le risorse destinate allo sport sono molto scarse a fronte di una vitalità e di risultati ottenuti in questi anni, oltre ogni aspettativa. La sua posizione non è contro ma è pro, con l'auspicio che nuovi consigli federali e dirigenza CONS sappiano trarre profitto delle opportunità e di non vedere ulteriori divisioni interne che non giovano a nessuno.

Prende la parola il Presidente della Federazione Giuoco Calcio, **Marco Tura**, il quale chiede venia nell'aver perso forse qualche passaggio nel lungo dibattito odierno. Esprime perplessità sulla filosofia del nuovo progetto di riforma dei contributi. Alcuni parametri si basano sui numeri, mentre altri da dati ed elementi che sfuggono dal contesto sportivo da cui vengono estrapolati. Un sistema di calcolo molto complesso, di non facile comprensione, né altrettanto semplice da spiegare.

Ritiene necessario, invece, trovare nei vari parametri un compromesso tra le diverse realtà in essere nelle varie Federazioni. Conclude che condivide quanto riportato dalla Federazione Pallavolo e propone di non approvare in questa sede la proposta di riforma dei contributi ma di costituire, invece, un gruppo di lavoro che possa facilitare il processo di comprensione e assimilazione del sistema. Non si tratta di portare via molto tempo all'adozione di un nuovo sistema. Personalmente si dichiara non essere in grado di fare una proposta, mentre un gruppo di lavoro, composto da soggetti appartenenti a diverse Federazioni, può giungere a una maggior semplificazione e condivisione d'intenti, trattandosi di una materia molto complessa.

Afferma, senza volere sollevare polemiche o malintesi, che la proposta dell'Esecutivo non è comprensibile e perciò ha causato divisioni in seno al movimento sportivo. Non a tutti sono chiari alcuni passaggi e occorre dedicare maggiore attenzione all'argomento che interessa tutti indistintamente, invitando alla dovuta riflessione e prendere ancora qualche tempo prima di deliberare in merito.

Il **Presidente** replica, richiamando quanto affermato dal Presidente FSGC, che l'Esecutivo e il Consiglio Nazionale hanno invece avuto molta attenzione all'iniziativa. Richiama le numerose sedute dell'Esecutivo e del Consiglio Nazionale chiamati a discuterne già in sede di Programma di Politica Sportiva dell'attuale ciclo olimpico nel 2022 e delle tre sedute assembleari dedicate tenutesi in aprile, maggio e odierna, oltre alla serata di approfondimento dedicata.

Seguono altri interventi del Presidente FSP, **Luca Liberti**, e **Walter Baldiserra**, Presidente FSC, che si dichiarano sostanzialmente contrari alla proposta di riforma così elaborata nel suo complesso e chiedono di non modificare l'attuale sistema di calcolo del parametro 3 (partecipazioni agonistiche).

Il presidente FESAM, **Maurizio Mazza**, propone di mettere ai voti la proposta dell'Esecutivo questa sera con eventuali emendamenti, posizione sostenuta anche dal Presidente della FSAS, **Leonardo Sansovini**, intervenuto nel dibattito, esprimendo la sua totale contrarietà all'attuale proposta riguardo al Parametro di Merito, e chiede all'Esecutivo di voler recepire le osservazioni presentate dal gruppo di Federazioni di cui fa parte.



# Comitato Olimpico Nazionale Sammarinese

Seduta del Consiglio Nazionale

Pagina n° 11

in data 26 giugno 2023

Delibera n° 2-3

**Oggetto: Comma 3) PROPOSTA DI RIFORMA DEI CRITERI PER L'EROGAZIONE DEI CONTRIBUTI ALLE FEDERAZIONI SPORTIVE E DELIBERAZIONI CONSEGUENTI**

---

In considerazione del protrarsi del dibattito e della mancata unità di visione riguardo alla proposta di riforma, il **Presidente** ritiene opportuno istituire un gruppo di lavoro, coordinato da un membro dell'Esecutivo e coadiuvato dal Segretario Generale, incaricata di elaborare una proposta condivisa da portare al voto in Consiglio Nazionale entro il prossimo mese di ottobre.

Propone al **Consiglio Nazionale** di approvare una mozione che, in attesa di studiare e adottare una riforma dell'attuale sistema di calcolo del Contributo Ordinario, o qualora si giunga alla conclusione di lasciare il presente impianto inalterato, abolisca il sistema di calcolo del Parametro di merito in essere derivante da valutazioni soggettive dell'Esecutivo, recependo i criteri oggettivi indicati nella proposta di riforma, mantenendo inalterata la percentuale ora prevista e pari quindi al 20% del totale distribuito.

Il **Presidente** esprime il suo rammarico per il timore espresso questa sera da parte di vari Presidenti federali. Ritiene che non sia stato trasferito in maniera esauriente il contenuto della proposta che recepisce in gran parte le istanze tempo per tempo avanzate dalle Federazioni, Ribadisce l'esigenza di dover evolvere e sviluppare il sistema, apportando le dovute innovazioni che possono solo portare benefici e di permettere al movimento sportivo di essere all'altezza dei tempi e in linea con la realtà esterna.

Consapevole quindi del timore riguardo al cambiamento e dell'opportunità di un percorso di ulteriore approfondimento condiviso, invita i presenti a farsi avanti per aderire al gruppo di lavoro.

I seguenti rappresentanti federali danno la propria disponibilità:

- Arti Marziali - Maurizio Mazza
- Attività Subacquee - Leonardo Sansovini
- Judo-Lotta - Joseph Ragini
- Pallavolo - Marco Gatti
- Pesca Sportiva - Bruno Zattini
- Tiro con l'arco - Luciano Zanotti

Il **Presidente** invita il **membro** dell'Esecutivo Giuliano Tomassini a voler coordinare il gruppo di lavoro così costituito, con il supporto del Segretario Generale del CONS e di fissare quanto prima la data del primo incontro per dare avvio alle consultazioni. **[del. 2]**

Infine, invita a votare per alzata di mano la proposta di modifica del solo Parametro di Merito, abolendo l'attuale sistema soggettivo e adottando i criteri oggettivi indicati nella proposta di riforma alla voce parametro di merito, mantenendo il 20% del totale distribuito del Contributo Ordinario.

Il **Consiglio Nazionale** con 15 voti a favore, 4 contrari e 9 astenuti approva a maggioranza, la proposta così formulata dal Presidente. **[del. 3]**



# Comitato Olimpico Nazionale Sammarinese

Seduta del Consiglio Nazionale

Pagina n° 12

in data 26 giugno 2023

Delibera n° -

**Oggetto: Comma 4) PROGRAMMA DI POLITICA SPORTIVA – IMPIANTI SPORTIVI**

Il **Presidente** rende noto che le Autorità di Governo hanno aggiornato il testo del Protocollo d'intesa relativo a "Sport, Scuola e Salute" e che il nuovo elaborato è stato inviato, con la convocazione, non per una sua formale adozione, ma per poter ricevere eventuali suggerimenti, prima della sua sottoscrizione. Trattasi di un obiettivo fondamentale e un punto qualificante del Programma di Politica Sportiva dell'attuale ciclo olimpico, che conferma il ruolo centrale dello sport nella società, e in particolare lo sviluppo dell'attività motoria nella crescita delle giovani generazioni attraverso il rafforzamento delle sinergie con i principali portatori d'interesse e responsabili delle politiche giovanili che attengono al governo dell'istruzione e della salute. Oltre a favorire la partecipazione di tutti gli studenti alle manifestazioni organizzate dal CONS, ivi compreso la presenza a Sportinfiera, il Protocollo mira alla diffusione della cultura sportiva e dei valori olimpici, a favorire la collaborazione con le Federazioni sportive e il diritto degli studenti-atleti a progetti educativi personalizzati, consentendo loro di conciliare il tempo e le attività di studio e formazione con la carriera agonistica. Termina affermando che il testo del protocollo non sarà votato in Consiglio Nazionale, tuttavia sollecita le Federazioni presenti a voler condividere eventuali osservazioni o suggerimenti al progetto che auspica venga sottoscritto dalle parti, prima dell'avvio del prossimo anno scolastico 2023-2024.

Per quanto riguarda la gestione impianti, stante anche quanto emerso nel dibattito sulla riforma dei contributi alle Federazioni, il **Presidente** rafforza la convinzione che occorra studiare il percorso di una gestione dedicata, attraverso una Società di servizi detenuta dal CONS o a partecipazione statale, i cui organi amministrativi siano indicati dall'Ente. Ciò per assicurare accordi tra le Federazioni e la Società di servizi che contemplino, oltre alle condizioni finanziarie d'uso, una corretta assegnazione degli spazi, condivisa ed equa fra tutte le organizzazioni. Dovranno essere recepite le convenzioni di gestione delegata vigenti. L'operatività dovrà essere assicurata da un modello organizzativo professionale, con la possibilità di assunzioni e incarichi del personale in autonomia, slegato dalle logiche burocratiche della PA. Conclude che, trattandosi di una scelta strategica molto delicata e complessa, il percorso non sarà facile né rapido. A tale proposito, il Consiglio Nazionale sarà coinvolto passo dopo passo sull'evoluzione del progetto dal momento in cui sarà attivato dalle autorità competenti. Resta inteso che le crescenti criticità gestionali dell'Ente non consentono di indugiare oltre verso una soluzione del problema. Le strutture diventano sempre più fatiscenti e occorre intervenire celermente per evitare danni irreparabili se non si provvede speditamente a effettuare determinati lavori di manutenzione straordinaria che il CONS non è in grado di espletare, né come struttura né a livello di risorse umane ed economiche. Le condizioni degli impianti e il numero di persone che l'Ente disponeva quando al CONS è stata affidata la gestione degli impianti non è più la stessa e le norme amministrative non sono più quelle di quaranta anni fa.

Interviene il **membro** Stefano Valentino Piva facendo notare che uno dei punti cruciali, nell'ottica di modificare la struttura dedita alla gestione e manutenzione delle strutture sportive, riguarda la selezione del personale che dev'essere oltremodo motivato e formato affinché sia all'altezza delle mansioni richieste con l'utilizzo di strumenti moderni, inoltre gli staff a sostegno delle attività agonistiche devono essere disponibili nel prestare servizio soprattutto nei week-end e nei festivi, dato che le competizioni sportive si concentrano soprattutto durante i giorni di fine settimana e nei giorni di festa.

Il Rappresentante della Federazione Ippica **Sergio Michelotti** chiede se esista già un progetto o un modello di società di gestione, al quale il **Presidente** replica negativamente



# Comitato Olimpico Nazionale Sammarinese

Seduta del Consiglio Nazionale

Pagina n° 13

in data 26 giugno 2023

Delibera n° 4-5

**Oggetto: Comma 5) RATIFICA REGOLAMENTI FSGC E STATUTI FSGC-FAMS**

Il **Segretario Generale** relaziona sulle normative statutarie e regolamentarie che sono state inviate dalla Federazione Giuoco Calcio e dalla Federazione Automotoristica, da sottoporre alla ratifica del Consiglio Nazionale. Informa che il Comitato Esecutivo, per effetto e ai sensi dell'Art. 19, comma 1, punto g), ha esaminato i testi pervenuti nella seduta del 19 u.s. esprimendo parere favorevole e deliberando di portarli all'attenzione dell'assemblea per la ratifica.

Riporta in sintesi le modifiche apportate allo Statuto della FSGC che riguardano in particolare alcune definizioni e riferimenti, relative agli artt. 5, 15, 37 e 41.

Per le modifiche allo Statuto della FAMS evidenzia che sono afferenti all'esplicito richiamo delle discipline di pertinenza della Federazione che vengono ampliate e che, oltre agli sport automobilistici, ora includono anche la motonautica, gli sport elettronici automotoristici e l'automodellismo, con la sola esclusione del motociclismo, oltre ad annoverare specifiche funzioni e competenze in seno agli organi federali, quali ad esempio quello del Tesoriere.

Il **Presidente** terminata l'esposizione del relatore, lascia la parola ai rappresentanti delle Federazioni interessate per integrare il riferimento del Segretario Generale.

Il **Consiglio Nazionale** al termine degli interventi approva la ratifica dei due Statuti federali, ai sensi dell'art. 14, comma 2, punto i) della Legge n. 149/2015, con voto palese e per alzata di mano, con la sola astensione di due Presidenti federali, Marco Tura e Paolo Valli.

**[del. 4]**

Il **Segretario Generale** prosegue nell'illustrazione delle varie normative federali sottoposte a ratifica del Consiglio Nazionale e che sono afferenti a diversi ambiti e competenze, quali:

- Regolamento del Collegio Arbitrale
- Regolamento Commissione Status Calciatori
- Regolamento Organici
- Regolamento Sanitario
- Regolamento Settore Arbitrale

Riferisce che per alcuni articolati è stata distribuita una nota specifica dei passaggi modificati, mentre per altri trattasi di una prima o completa ristestura.

Non registrandosi interventi, il **Consiglio Nazionale** approva la ratifica dei cinque Regolamenti federali, ai sensi dell'art. 14, comma 2, punto i) della Legge n. 149/2015, con voto palese e per alzata di mano, con la sola astensione del Presidente FSGC, Marco Tura.

**[del. 5]**

Concluso l'ordine del giorno, il **Presidente** ringrazia i presenti per la loro partecipazione e dichiara tolta la seduta alle ore 23:30.

IL SEGRETARIO GENERALE VERBALIZZANTE

- Eros Bologna -