



Comitato Olimpico Nazionale Sammarinese

Seduta del Consiglio Nazionale

Pagina n° 2

in data 27 aprile 2023

Delibera n° 1

APPROVAZIONE VERBALE SEDUTA 22DICEMBRE 2022

Approvato il verbale della seduta in oggetto

Delibera n° 2

APPROVAZIONE BILANCIO CONSUNTIVO CONS 2022

Approvato bilancio consuntivo dell'Ente chiuso al 31 dicembre 2022



Comitato Olimpico Nazionale Sammarinese

Seduta del Consiglio Nazionale

Pagina n° 3

in data 27 aprile 2023

Delibera n° 1

Oggetto: Comma 1) APPROVAZIONE VERBALE SEDUTA 22 DICEMBRE 2022

Il **Presidente** informa l'Assemblea che il Vice Presidente FSPAV Marco Gatti ha chiesto di riportare in modo più preciso i suoi interventi riportati nel verbale della seduta del 22 dicembre e invita quindi il Segretario Generale a leggere il testo proposto da modificare rispetto alla versione contestualmente inviata alla convocazione odierna.

A pagina 6, quarto capoverso, leggasi:

“Dal suo punto di vista ritiene, infatti, che a marzo 2022 la pandemia fosse da ritenersi conclusa per la maggior parte delle Federazioni con un pieno ritorno all'attività agonistica. Afferma pertanto che per la FSPAV l'adozione dei criteri 2019 sia troppo penalizzante, visto che, tra l'altro, nel 2022 il numero dei propri tesserati è aumentato di oltre il 30% e FSPAV si è prodigata per riprendere l'attività agonistica interna e internazionale, come testimoniato dalla partecipazione ai tornei senior SCA maschile e femminile”.

A pagina 6, ultimo capoverso:

“... con l'astensione di Stefano Valentino Piva (FSTT) e Marco Gatti (FSPAV) “

A pagina 9, quarto capoverso:

“...dal Vice Presidente FSPAV Marco GATTI, il quale esprime stupore circa le numerose casistiche relative alle previsioni di compensi dei dirigenti della FST, ancora di più in un momento di ristrettezze economiche come l'attuale. Esprime, inoltre, perplessità circa il riconoscimento in Italia della qualifica di istruttore di tennis assunta a San Marino, che poi Elia Santi ha chiarito visto il reciproco riconoscimento tra le Federazioni sammarinese e italiana”.

E infine, a pagina 9, quinto capoverso:

“...chiariti i dubbi avanzati dal Vice Presidente FSPAV in merito alla qualifica di istruttore di tennis visto il reciproco riconoscimento in materia tra la Federazione italiana e quella sammarinese”.

Il **Consiglio Nazionale** non avanzando obiezioni alle modifiche presentate, con le integrazioni riportate approva all'unanimità il verbale della seduta in oggetto.



Comitato Olimpico Nazionale Sammarinese

Seduta del Consiglio Nazionale Pagina n° 4

in data 27 aprile 2023 Delibera n° -

Oggetto: **Comma 2) COMUNICAZIONI**

Il **Presidente** informa l'Assemblea circa i prossimi appuntamenti sportivi del Comitato e in particolare sui Giochi dei Piccoli Stati d'Europa, in cui verosimilmente la delegazione non sarà superiore a cinquanta agonisti, quantitativamente la più limitata di sempre citando il numero degli atleti in gara in ogni precedente edizione, ovvero in Montenegro 2019 (58), San Marino (118), Islanda (58), Lussemburgo, (89) e Liechtenstein 2011 (74).

Comunica che il Comitato Esecutivo, a seguito negoziazione con il partner ufficiale dei Giochi 2023 "AIR MALTA", ha deliberato l'organizzazione di un volo charter direttamente dall'aeroporto di Rimini, al fine di agevolare il trasferimento degli atleti e della delegazione, permettendo altresì a dirigenti, familiari e amici di poter seguire la squadra sammarinese. Al riguardo, s'invitano gli interessati a rivolgersi al tour operator Mondo Immagine per le prenotazioni e i dettagli di costi e degli orari di partenza.

I Capitani Reggenti Alessandro SCARANO e Adele TONNINI accompagnati dal Segretario di Stato al Lavoro e lo Sport Teodoro LONFERNINI, assisteranno alla Cerimonia d'apertura e alle prime competizioni di martedì. L'udienza a Palazzo Pubblico è stata programmata per martedì maggio p.v. alle ore 19.15.

Dopo la manifestazione a Malta, avrà luogo la terza edizione dei Giochi Europei a Cracovia-Maloposka. Informa che si sta portando a termine la composizione della delegazione finale con l'assegnazione delle ultime carte invito da parte del COE. Al momento l'unica atleta qualificata risulta essere la tiratrice Alessandra PERILLI mentre ha conseguito il titolo alla partecipazione la coppia maschile di Padel. Sono state messe a disposizione del CONS delle wild-card nel Tennistavolo, Tiro a Volo e Taekwondo. L'Atletica Leggera, quale Campionato Europeo a squadre, segue un percorso parallelo ai Giochi Europei, svolgendosi questi sotto l'egida della Federazione Europea di Atletica Leggera: gli atleti di questa disciplina saranno ammessi a sfilare alla cerimonia d'apertura, qualora volessero, unendosi alla delegazione del CONS.

Sportinfiera 2023 si svolgerà, in via eccezionale nei giorni di venerdì 22 e sabato 23 settembre in modo tale da permettere il complesso allestimento della manifestazione d'interesse nazionale "San Marino Aerospace", evento promosso e patrocinato dal Congresso di Stato che si terrà nella settimana successiva e che occuperà parte del Centro Sportivo di Serravalle per tutta la settimana. E' stata assicurata dalla Segreteria di Stato Pubblica Istruzione, la partecipazione di tutti gli alunni delle scuole medie, probabilmente suddivisi nelle due mattinate.

Per quanto riguarda l'evento annuale celebrativo dello Sport sammarinese, il **Presidente** annuncia la data di Sportinsieme Awards, prevista al Palazzo Kursaal, in programma per venerdì 22 dicembre 2023. A questo proposito invita le Federazioni ad annotare l'appuntamento in agenda e a evitare eventuali sovrapposizioni con altri eventi federali.

Il **Presidente** lascia la parola ai presenti per comunicazioni d'interesse.

Il Presidente della Federazione Ginnastica **Fabrizio Castiglioni** comunica con soddisfazione che le ragazze di Ginnastica Ritmica, dopo il secondo posto a Serravalle e il primo posto a Roma e Catania, si sono aggiudicate la vittoria al Campionato di Serie C della Zona Tecnica 3 superando altre 47 squadre, e hanno conseguito la promozione in Serie B. Cita tutte le ginnaste selezionate dal direttore tecnico Nani Londaridze, protagoniste della vittoria: Eva BOMBAGIONI, Gioia CASALI, Emma FRATTI, Camilla ROSSI e Matilde TAMAGNINI, compiacendosi di aver superato le più rosee aspettative.

L'**Assemblea**, con un applauso si complimenta con il Presidente federale del brillante risultato sportivo conseguito dalla squadra sammarinese.



Comitato Olimpico Nazionale Sammarinese

Seduta del Consiglio Nazionale

Pagina n° 5

in data 27 aprile 2023

Delibera n° 2

Oggetto: Comma 3) APPROVAZIONE BILANCIO CONSUNTIVO CONS 2022

Il **Presidente** informa che il Comitato Esecutivo ha approvato nella seduta del 17 aprile 2023, con delibera n. 3, il Bilancio consuntivo finanziario 2022 che evidenzia entrate/uscite per € 5.774.941,88 (+7,9% rispetto al 2021) al netto delle partite di giro (€ 77.183,38) e il bilancio economico patrimoniale di ricavi pari a € 5.581.640,27 (+7,68%) e costi per € 5.599.678,57 (+8,65%) portando a un disavanzo di gestione di € 18.038,30.

Il contributo statale di € 4.890.000, comprensivo del contributo di €. 100.000 per gli investimenti, rappresenta l'84,6% del totale entrate (in linea con il 2021, ovvero €. 4.520.000 e pari all'84,45% delle entrate incluso il conto capitale di € 50.000) del bilancio CONS.

Da rilevare come cambia l'incidenza delle diverse voci delle uscite, in primis la gestione degli impianti che incide per il 37,19%, che era il 37,65% nel 2021 (era il 27,16% nel 2013, poi salita al 37,42% nel 2018); le spese del personale sono scese al 22,03% (erano il 25,46% nel '21, il 28,29% nel '13 e il 25,75% nel 2018), mentre i contributi a vario titolo alle Federazioni sono risaliti al 21,1%; erano scesi al 17,57% nel '21, il 24,3% nel '13 e 18% nel 2018.

L'evidenza di queste principali voci sottolinea una progressiva incidenza della gestione delle strutture sportive. Tenuta in considerazione una prevedibile crescita dovuta ai rincari energetici che potrebbero minacciare la sostenibilità del bilancio dell'Ente, è possibile che la tendenza veda erodere ulteriormente i finanziamenti destinati alle attività del CONS e delle FSN. Poiché il costo del personale, in lenta e costante diminuzione, ha consentito risparmi utili alla gestione corrente, il progressivo pensionamento da parte dei salariati, oltre a disperdere competenze per il mancato avvicendamento programmato, non consente più all'Ente l'ordinata gestione diretta degli impianti. Quanto rilevato, unitamente alle difficoltà di alcune Federazioni nella gestione delegata, impone al CONS di dover adottare a breve termine una scelta strategica al riguardo.

Le entrate autonome ammontano a € 884.941,88 (+ 6,33%) e rappresentano il 15,32% delle entrate, in linea con il 15,55% precedente. Il contributo statale finalizzato alle spese correnti è aumentato del 7,16% tenuto conto dell'assestamento di € 300.000 in corso d'anno per fare fronte agli aumenti energetici. L'incremento si aggiunge al + 5,46% rispetto al 2020, considerato l'assestamento di € 100.000 operato nel 2021 dopo i successi alle Olimpiadi di Tokyo.

Analizzando le uscite pari a € 5.774.941,88 (+7,9%), il costo per il personale è risultato pari a € 1.272.068,22; le spese per il funzionamento degli uffici sono state di € 102.048,38, mentre i costi generali per gli impianti sportivi, pari a €. 2.147.973,49, sono in costante crescita a causa delle maggiori manutenzioni necessarie. I contributi alle Federazioni sportive sono aumentati del 12,5% nel 2022, testimoniando una ripresa dell'attività come si evince anche dall'incremento dei permessi e distacchi (+152,7% rispetto al 2021 e + 10% rispetto al 2019).

Le spese per la preparazione alle Olimpiadi di Parigi 2024 ammontano a € 448.500,78 (+ 70,75%) e tale voce comprende i preparativi per gli YOG Invernali di Gangwon, la partecipazione e preparazione dei Giochi Europei, Giochi del Mediterraneo, Giochi Piccoli Stati, Mediterranean Beach Games e i Festival Olimpici della Gioventù Europea Invernale ed Estiva.

In merito agli investimenti - € 100.000, trattasi di spese in conto capitale destinate in gran parte all'acquisto di attrezzature e per beni e opere negli impianti sportivi.

Per quanto concerne il Bilancio economico patrimoniale, il **Presidente** riferisce che le risultanze vedono all'attivo immobilizzazioni di € 2.805.418,36 (+2,17%) con un attivo circolante per 2.666.086,20 (-22,02%) e risconti per € 61.381,46 in linea con il dato dell'anno precedente.



Comitato Olimpico Nazionale Sammarinese

Seduta del Consiglio Nazionale

Pagina n° 6

in data 27 aprile 2023

Delibera n° 2

Oggetto: Comma 3) APPROVAZIONE BILANCIO CONSUNTIVO CONS 2022

Il passivo oltre al patrimonio di € 319.131,30, al netto della perdita di gestione di € 18.038,30, risulta pari a € 5.213.734,72 per un totale a pareggio di € 5.532.866,02.

Il Conto Economico 2022 riporta, a fronte di ricavi pari a € 5.578.606,26, costi totali per € 5.586.199,22, registrando con un disavanzo di gestione di € 18.038,30 e un decremento del patrimonio netto del CONS.

Terminata l'esposizione dei dati di bilancio, il **Presidente** invita il Collegio dei Sindaci Revisori del CONS a prendere la parola sul bilancio illustrato.

Il **Presidente del Collegio** Orsolina MUCCIOLI, dà lettura integrale della relazione del Collegio, riportando gli importi delle risultanze dello stato patrimoniale e del conto economico, rilevando in sintesi, nella sua attività di vigilanza sulla regolarità contabile, finanziaria ed economica della gestione, che:

- Le immobilizzazioni sia immateriali che materiali sono iscritte al valore di acquisizione ed i relativi fondi di ammortamento sono collocati nelle passività;
- L'attivo circolante accoglie, fra le altre voci, le disponibilità liquide di Euro 1.560.121,63 perfettamente rispondenti alla verifica di cassa di Banca Centrale;
- I risconti attivi sono giustamente calcolati in base alla competenza;
- Il Fondo Trattamento di Fine Rapporto è stato calcolato sulla base delle normative vigenti;

I Debiti sia quelli verso Enti del Settore Pubblico Allargato, sia quelli verso fornitori di beni e servizi rientrano nella gestione caratteristica del Comitato Olimpico Sammarinese. Inoltre si rileva che, per quanto di conoscenza del Collegio dei Sindaci, nella redazione del bilancio non si è derogato alle norme di legge.

Infine riporta i seguenti richiami di informativa del Comitato Esecutivo:

- Costi energetici: *“al riguardo, si sottolinea l'esigenza di monitorare attentamente la dinamica dei costi delle utenze che, a causa di letture presunte e revisioni nell'applicazione degli aumenti, non ha prodotto completamente gli effetti economici e potrebbe costituire una minaccia per l'equilibrio di bilancio 2023 dell'Ente”.*
- Gestione impianti: *“per quanto attiene l'impatto crescente dei costi afferenti alla gestione impianti, anche alla luce delle criticità connesse alla sicurezza e alle manutenzioni, nonché della progressiva diminuzione del personale a disposizione, è in corso uno studio per verificare la sostenibilità gestionale da parte del CONS o di società dedicata”.*

Il **Presidente**, terminata la lettura della relazione del Collegio, invita il Consiglio Nazionale a sottoporre domande e rilievi al Bilancio.

Il Presidente FSG, **Fabrizio Castiglioni** chiede spiegazioni in quanto a pagina 13 della Relazione del Bilancio il totale dei trasferimenti alle FSN risulta pari a € 1.219.970,22, mentre la voce in Conto Economico Patrimoniale, riporta un dato più alto pari a € 1.462.285,15.

Il **Presidente** replica che il dato sulla Relazione si riferisce al Bilancio Finanziario, mentre quello riportato sul prospetto citato riguarda il Conto Economico Patrimoniale; perciò, la differenza sia attribuibile all'utilizzo dei residui attivi nel corso del 2022, di precedenti gestioni. Assicura comunque che il dato sarà verificato e invita quindi il Consiglio Nazionale ad approvare il Bilancio dell'Ente così redatto con questa specifica.

Il **Consiglio Nazionale** approva all'unanimità il bilancio consuntivo CONS chiuso al 31 dicembre 2022 così come esposto e posto agli atti mediante votazione palese.



Comitato Olimpico Nazionale Sammarinese

Seduta del Consiglio Nazionale

Pagina n° 7

in data 27 aprile 2023

Delibera n° -

Oggetto: Comma 4) PROGRAMMA DI POLITICA SPORTIVA – IMPIANTI SPORTIVI

Il **Presidente** procede a un aggiornamento sul Programma di Politica Sportiva e sul Piano di Priorità degli Interventi sugli Impianti Sportivi, seguendo la prassi che il Consiglio Nazionale aveva indicato all'inizio del ciclo olimpico.

Riguardo alla Politica Sportiva, rende noto che sono in corso incontri e colloqui per vedere alla luce un protocollo d'intesa, tassello basilare per impostare con tutti i portatori d'interesse una diversa e più confacente pianificazione dell'attività motoria presso la Scuola. Anche l'iniziativa di Giochiamo allo Sport, nata negli anni '80, va rivisitata, rivalutando l'apporto delle Federazioni e per meglio utilizzare i fondi destinati allo sport scolastico.

In merito agli impianti sportivi, il **Relatore** informa che è in procinto di realizzare una presentazione sullo stato dell'arte che condividerà con l'Assemblea. Le regole d'ingaggio non sono più confacenti alle esigenze attuali di un'efficiente gestione diretta e/o delegata degli impianti sportivi. Il rapporto dell'Ufficio Tecnico CONS e le maestranze dell'AASLP sono lungi dall'essere di soddisfazione per il movimento sportivo, soprattutto in termini di tempistica e qualità d'intervento. Ritiene che si debba far sempre più ricorso alla tecnologia, ampliando le risorse dedicate ad attrezzature che permettano un controllo da remoto e un minor ricorso al personale, che deve essere qualificato e adeguato ai tempi.

Rammenta l'importanza cruciale della valenza strategica d'indirizzo e controllo del CONS, quando si tratterà di delegare eventualmente a terzi parti, la gestione degli impianti. E' una situazione da valutare attentamente.

Il personale assunto dal nuovo soggetto giuridico, deputato alla gestione delle strutture sportive, non dovrà assumere un numero elevato di dipendenti ma limitarsi a reperire sul libero mercato del lavoro personale qualificato, che non abbia tanti vincoli, flessibile alle esigenze e che sia disponibile per l'organizzazione delle manifestazioni.

Alla luce dei dati di analisi 2022 in elaborazione, sarà aggiornato il progetto sul nuovo soggetto deputato alla gestione, il **Relatore** anticipa che sarà sottoposto all'avvallo del Consiglio Nazionale e sarà richiesto, se condiviso, un mandato per andare avanti per discutere la proposta e interagire con le Autorità politiche competenti.

L'attuale struttura dotata di un solo tecnico, non può umanamente seguire tutte le pratiche edilizie e neppure soddisfare le quotidiane e plurime richieste di ordinaria gestione. L'incidente ai Tavolucci, che vede il CONS implicato con tre querele per danni in Tribunale, si trova attualmente paralizzato nell'adempimento di numerose pratiche burocratiche supplementari e straordinarie, che stanno impedendo di operare in un clima di serenità e di dedicare a tante altre realtà d'interesse il tempo adeguato e dovuto.

La gestione non può limitarsi a un mero servizio di custodia e di pulizia degli impianti e di razionalizzazione dei costi, ma attraverso un utilizzo efficiente anche di ottimizzazione dei ricavi, da mettere a disposizione del movimento sportivo.

Interviene il Segretario FESAM, **Emanuele Santolini**, chiedendo lumi sulle dinamiche che hanno interessato la piscina e se le attività federali siano state, anch'esse parte della causa dell'incidente e del successivo trasferimento del custode ad altra sede.



Comitato Olimpico Nazionale Sammarinese

Seduta del Consiglio Nazionale Pagina n° 8

in data 27 aprile 2023 Delibera n° -

Oggetto: Comma 4) PROGRAMMA DI POLITICA SPORTIVA – IMPIANTI SPORTIVI

Il **Presidente** replica illustrando in sintesi le dinamiche dell'accaduto, causato da un autista di ditta esterna e fornitrice di prodotti chimici, al quale il CONS aveva affidato, con un regolare contratto, la fornitura e conferimento come indicato tramite un regolare bando d'appalto.

Non intende aggiungere altro, stante le indagini in corso.

A suo avviso l'incidente, provocato da un errore umano e un errato conferimento, ha messo in evidenza una serie di situazioni non sempre codificate nel dettaglio. Nega che sia avvenuto il trasferimento del custode interessato. Conclude affermando che il problema non riguarda solamente la piscina dei Tavolucci ma un numero considerevole di strutture, nelle quali vanno fatte verifiche essendo gli impianti sportivi datati e risalenti a epoche dove molti documenti non sono aggiornati.

Interviene **Walter Baldiserra** Presidente della Federazione Ciclismo affermando che il Comitato Olimpico debba occuparsi prioritariamente di curare e potenziare le attività sportiva in senso lato, consolidare le politiche giovanili e non gestire le strutture sportive.

Il CONS, a suo avviso, deve avere cura della gestione dello sport sammarinese e interessarsi soprattutto dei giovani, che rappresentano il futuro del movimento sportivo.

Le Federazioni sportive oggi dispongono di un numero molto limitato di atleti di un certo livello.

La maggioranza di essi, trattasi di amatori e di master che possono e devono contribuire alla gestione degli impianti sportivi.

Le risorse a disposizione sono sempre meno e il CONS anziché preoccuparsi di manutenzioni di palestre e campi sportivi, è tenuto a gestire lo sport di alto livello.

Nel citare le condizioni in cui versa la propria Federazione, a fronte di un bilancio di appena €. 200.000, dichiara che la sua disciplina non ha un impianto dedicato. Dispone solo di pulmini e della strada. Afferma che ci sono realtà che, invece, dispongono e gestiscono strutture con una valenza sociale. E vi sono grosse disparità di trattamento tra le diverse realtà sportive.

Segue l'intervento di **Luigi Zafferani**, Segretario Generale FSGC, che replica affermando di aver conseguito risparmi, mediante la gestione delegata e di aver permesso al CONS, di conseguire economie significative, avendo affidato la manutenzione ordinaria degli impianti sportivi a una società esterna. Quest'ultima ha investito molto sulla domotica e sul controllo a distanza.

Tenuto conto delle risorse che la Federazione Gioco Calcio può mettere a disposizione, è convinto che a lungo termine gli investimenti effettuati negli ultimi cinque anni, porteranno numerosi benefici sul piano dei risparmi. Ammette che la strada non è facile e gli interventi di natura straordinaria sono sempre in costante aumento.

Terminati gli interventi, il **Presidente** dichiara che a metà maggio dovrà essere convocato il Consiglio Olimpico per l'approvazione delle delegazioni che dovranno partecipare ai Giochi Europei e ai Giochi dei Piccoli Stati a fine maggio 2023 e quindi la tematica sarà ripresa.



Comitato Olimpico Nazionale Sammarinese

Seduta del Consiglio Nazionale

Pagina n° 9

in data 27 aprile 2023

Delibera n° -

Oggetto: **Comma 4) PROPOSTA DI RIFORMA PROPOSTA DI RIFORMA DEI CRITERI PER L'EROGAZIONE DEI CONTRIBUTI ALLE FEDERAZIONI SPORTIVE E DELIBERAZIONI CONSEGUENTI**

Prima di lasciare la parola al Segretario Generale con il compito di illustrare i concetti salienti della proposta di riforma dei criteri di erogazione dei contributi, il **Presidente** rende pubblica una nota, pervenuta solo di recente nelle sue mani, inerente la proposta avanzata dalla Federazione Sammarinese Pallavolo al riguardo.

Tralasciando le dinamiche del mancato esame e tardiva trasmissione, il **Relatore** rende noto il contenuto della nota, che tuttavia non va a inficiare la proposta di riforma trattandosi di una disposizione che riguarderebbe solamente quelle Federazioni che vedono al suo interno la distribuzione di gettoni e compensi ai componenti i Consigli Federali. Più precisamente, la FSPAV propone che l'importo elargito annualmente da una FSN ai membri del proprio CF a titolo di compenso o di gettone, a esclusione dei rimborsi spese a pié di lista, sia automaticamente scomputato dal contributo ordinario, e ove non capiente, anche da quello straordinario destinato a quella Federazione, anche nell'anno successivo.

Il **Presidente** fa presente che la FSPAV ha chiesto espressamente all'Esecutivo di rendere nota la proposta in Consiglio Nazionale, per un approfondimento in sede di dibattito e di deliberazione.

Il **Presidente** riferisce che è giunta una comunicazione da parte della FSGC con la quale il Consiglio Federale ha deliberato che le somme dei contributi ordinari e straordinari assegnati annualmente dal CONS e spettanti alla FSGC saranno devolute al CONS e/o a Enti sammarinesi dediti a promuovere lo sport in Territorio.

I contributi saranno distribuiti, su specifica richiesta al CONS, per progetti del Comitato Olimpico destinati alle Federazioni, per richieste dettagliate e motivate.

A questo riguardo, il **Relatore** informa che il Comitato Esecutivo, nel prendere atto favorevolmente dell'iniziativa, ha necessità di un chiarimento circa le condizioni indicate dalla nota. A parere dell'Esecutivo, il passaggio proposto dalla FSGC sui propri contributi potrebbe risultare ridondante in quanto il CONS è già il soggetto preposto per legge alla distribuzione del finanziamento pubblico alle Federazioni sportive.

Il Comitato Esecutivo potrebbe quindi trovarsi ipoteticamente nell'imbarazzo di avallare richieste che, subordinate alla delibera di un Consiglio Federale, possano essere ritenute non meritevoli della considerazione dalla stessa Federazione.

Il Segretario Generale FSGC **Luigi Zafferani** chiarisce che comprendendo il ruolo del CONS in materia di contributi pubblici, la FSGC non intende interferire in alcun modo con le scelte e la validità dei progetti federali, riconoscendo la non competenza della FSGC in merito alle altre discipline che viene lasciato al Comitato Olimpico.

Non intende mettere in imbarazzo quindi il CONS, cui spetterà la scelta delle varie proposte federali e che il Consiglio Federale FSGC si limiterà solamente a determinare, a suo insindacabile giudizio, l'entità dell'importo da riconoscersi caso per caso.

Il **Presidente**, concluso l'intervento, lascia al Segretario Generale il compito di illustrare, attraverso una presentazione di PowerPoint la proposta di riforma dei criteri di erogazione dei Contributi alle Federazioni Sportive, a supporto e sintesi della documentazione anticipata con la convocazione odierna.



Comitato Olimpico Nazionale Sammarinese

Seduta del Consiglio Nazionale

Pagina n° 10

in data 27 aprile 2023

Delibera n° -

Oggetto: Comma 4) PROPOSTA DI RIFORMA PROPOSTA DI RIFORMA DEI CRITERI PER L'EROGAZIONE DEI CONTRIBUTI ALLE FEDERAZIONI SPORTIVE E DELIBERAZIONI CONSEGUENTI

Il **Relatore** avvisa che nella proposta distribuita sulla riforma dei criteri, il calcolo dei dati forniti dalle Federazioni per quantificare il Contributo Ordinario, passa dal 77% al 97%, ovvero pressoché alla totalità dell'Ordinario, a scapito di un 20% precedentemente assegnato su criteri codificati ma comunque frutto di valutazioni personali dei membri dell'Esecutivo.

I parametri utilizzati per computare i dati forniti dalle Federazioni rimangono sostanzialmente gli stessi con alcune variazioni dei contenuti dei medesimi e l'adeguamento della percentuale, citando ad esempio l'incidenza della quota base, elevata al 15-20%.

Spiega che gli importi di due parametri, relativamente alle partecipazioni agonistiche e al merito, sono a loro volta frazionati da una sub percentuale e distinti per elementi di calcolo (quantitativi, qualitativi, amministrativi e risultati sportivi) o per tipologia di Federazione, (sport individuali, olimpici e non, e sport collettivi).

Altro importante punto della riforma riguarda il Parametro 5 (partecipazioni agonistiche). Attualmente, il calcolo viene effettuato a un numero illimitato di partecipazioni agonistiche, fattore che agevola e favorisce le FSN che hanno la possibilità di un ampio numero di partecipazioni e atleti agonistici attivi, a prescindere dal tipo di competizione, ma rende più complesse le verifiche. Il nuovo sistema proposto, invece, intende fare una sintesi e mira a una semplificazione focalizzando l'osservazione a un limitato numero di atleti (suddivisi per età e genere) e tiene conto del livello competitivo dei migliori atleti, individuati dalla Federazione, per il calcolo di questo parametro. Teoricamente per assurdo, seppur la realtà sia ben diversa, tutte le Federazioni hanno accesso allo stesso importo, non essendo più discriminante il numero delle partecipazioni (che in alcune discipline è possibile effettuare in una stagione rispetto ad altre) e/o la distanza in cui le stesse sono effettuate (Territorio, provinciali, italiane o all'estero).

Con la riforma, saranno prese in considerazione anche le partecipazioni alle manifestazioni CONS, equiparate alle manifestazioni federali internazionali ma suddivise per livello (es. Olimpiadi parificati ai Campionati Mondiali) mettendo sullo stesso piano tutte le Federazioni.

Il Parametro n. 9 (merito) viene ora assegnato a tutte le Federazioni indistintamente, non essendo soggetto al superamento di uno sbarramento di giudizio emesso dal Comitato Esecutivo e la novità sta nel "riconoscere" il risultato conseguito nell'anno, assegnando un premio economico alla stessa Federazione. L'Esecutivo ritiene questo passaggio un punto innovativo e stimolante che riconosce il merito di un risultato sportivo conseguito dagli atleti, anche alla propria Federazione d'appartenenza.

Il **Relatore** spiega che, a fronte di un'alternanza dei risultati conseguiti in un ciclo olimpico, sia dalle prestazioni e sia dalla cadenza temporale delle manifestazioni (eventi ogni due o quattro anni), l'importo del dividendo è stato "contingentato" in una percentuale fissa del 30%, all'interno del 20% totale destinato al parametro di merito.



Comitato Olimpico Nazionale Sammarinese

Seduta del Consiglio Nazionale Pagina n° 11

in data 27 aprile 2023 Delibera n° -

Oggetto: Comma 4) PROPOSTA DI RIFORMA PROPOSTA DI RIFORMA DEI CRITERI PER L'EROGAZIONE DEI CONTRIBUTI ALLE FEDERAZIONI SPORTIVE E DELIBERAZIONI CONSEGUENTI

Il **Segretario Generale** conclude l'esposizione indicando la difficoltà nell'individuare un giusto equilibrio tra valori e importi, determinati dalle percentuali, dei coefficienti moltiplicatori dei dividendi elaborati sui dati forniti dalle Federazioni, non conoscendo preliminarmente l'entità dei dati forniti. Tuttavia i parametri sono stati suddivisi per aree omogenee (quota base, numeri, attività, struttura e merito). Lo scopo del sistema è di riconoscere, di fatto, un importo congruo del Contributo Ordinario a fronte di attività federali effettivamente in essere in ogni organizzazione e trasversalmente presenti nella maggior parte delle FSN, riconoscendo il calcolo su elementi fondamentali agli scopi e alla "mission" di una federazione e non di un'affiliata.

Si è cercato di salvaguardare le piccole realtà, permettendo al CONS di erogare un importo congruo a ogni Federazione, a prescindere dalla disciplina sportiva, ma tenendo conto della struttura e della diffusione e del livello competitivo presente in ogni Sport.

Tuttavia il sistema non può esimersi dal tenere conto della "dimensione" che una Federazione esprime attraverso i numeri (iscritti, atleti e affiliate). Dichiaro che le percentuali che sono state indicate nella proposta sono ancora indicative e suscettibili di revisione, non disponendo dei dati richiesti. Parimenti dicasi per i moltiplicatori dei coefficienti delle voci dei parametri stessi.

Si apre un acceso dibattito in sala, nel quale intervengono diversi presidenti e rappresentanti federali che criticano alcune voci dei parametri così riportati e lamentano il limitato numero di atleti presi a base di calcolo, nonché perplessità, per gli sport collettivi e individuali.

Viene asserito che il tempo utile per vagliare la documentazione ricevuta non è sufficiente all'esame stante la complessità del sistema e dei criteri di calcolo indicati.

Replica il **Presidente** che il progetto di riforma così presentato non è blindato e inamovibile. Si rende utile ricevere osservazioni da parte delle Federazioni interessate, evidenziando come non siano mai giunte, nonostante sollecitato a più riprese nel Consiglio Nazionale, proposte e indicazioni, a parte quelle della Federazione Pallavolo e Gioco Calcio, che comunque non entrano nel merito del sistema di calcolo. A suo parere l'Assemblea deve pronunciarsi entro breve su una proposta, anticipando che non ve ne sarà una che troverà tutti concordi. Occorre semplificare il processo attuale, troppo brigoso e antiquato, tenuto conto che è vigente da oltre 25 anni ed è giunto il momento di riconoscere alle Federazioni un contributo anche in funzione dei risultati conseguiti.

Invita pertanto tutte le Federazioni a esaminare la proposta sottoposta dall'Esecutivo, rinviando alla prossima seduta del Consiglio Nazionale una disamina ancora più approfondita del sistema.

A proposito di risultati, il presidente della FSAS, **Leonardo Sansovini**, ritiene non opportuno, annoverare fra i risultati conseguibili, le medaglie o i podi olimpici in quanto inverosimili e non reiterabili in un immediato futuro e ribadisce la posizione espressa sin dal principio che non è sufficiente, a suo avviso, il tempo dato a disposizione per esaminare l'impatto della riforma. Chiede quindi di rinviare preferibilmente a giugno/luglio il dibattito, in quanto non gli è materialmente possibile studiare i documenti nell'arco di soli venti giorni.



Comitato Olimpico Nazionale Sammarinese

Seduta del Consiglio Nazionale Pagina n° 12

in data 27 aprile 2023 Delibera n° -

Oggetto: **Comma 4) PROPOSTA DI RIFORMA PROPOSTA DI RIFORMA DEI CRITERI PER L'EROGAZIONE DEI CONTRIBUTI ALLE FEDERAZIONI SPORTIVE E DELIBERAZIONI CONSEGUENTI**

Il **Presidente** ribadisce sulla necessità del CONS di affrontare una serie di riforme, proposte e iniziative, cui la riforma dei criteri di erogazione dei contributi ordinari rappresenta solamente un primo punto, seppur qualificante e d'interesse di tutto il movimento.

Reitera l'invito a voler sottoporre per iscritto, osservazioni, appunti o proposte integrative o soluzioni alternative a quelle identificate, rammentando che aggiustamenti a voci e pesi possono essere naturalmente accolte, nell'obiettivo di considerare maggiormente qualità anziché quantità, valorizzando i risultati prodotti dalle Federazioni stesse.

Il **Segretario Generale** conclude il riferimento informando che per quanto riguarda altri contributi (Straordinari, manifestazioni, ecc.), l'unica sostanziale modifica riguarda il tetto fissato al numero di richieste che annualmente le Federazioni potranno avanzare al CONS.

In considerazione, infatti, dell'elevato numero (e importo) delle richieste che giungono all'Esecutivo, nella riforma è stato fissato a due il numero delle domande, limitate per disciplina sportiva, qualora una Federazione raggruppi più sport riconducibili e governate da una o più Federazioni Internazionali riconosciute dal CIO.

Replica il Presidente FSAS **Leonardo Sansovini**, chiedendo di ricevere al più presto la presentazione illustrata nel corso della seduta, utile a ponderare gli effetti della riforma così elaborata.

Il **Presidente** rende noto che è sua intenzione comunque di riproporre l'argomento nella prossima seduta, auspicando che le Federazioni possano trovare il tempo sufficiente nelle tre settimane per giudicare la validità della proposta considerato che la prossima seduta sarà riservata solamente all'approvazione delle Delegazioni CONS e alla ratifica dei Rendiconti Amministrativi e dei Bilanci di Previsione federali. Pertanto ci sarà tutto il tempo per fugare dubbi e perplessità.

Non essendoci altri punti all'ordine del giorno, il **Presidente** ringrazia i presenti per essersi trattenuti a lungo questa sera e nell'aggiornare i lavori a metà maggio, prima della partenza per i Giochi di Malta, dichiara chiusa la seduta alle ore 00.30.

IL SEGRETARIO GENERALE VERBALIZZANTE
- Eros Bologna -