



RENDICONTO AMMINISTRATIVO

ANNO 2019

L'Amministratore




Il Presidente




RENDICONTO AMMINISTRATIVO FSN 2019 - ENTRATE

SOVVENZIONI CONS E CONTRIBUTI STATALI

1 Contributi CONS Ordinari	€	53.460,00
2 Contributi CONS Straordinari	€	19.300,00
3 Contributi CONS per Manifestazioni	€	-
4 Contributi CONS per PSS Nuoto	€	7.500,00
5 Contributi CONS per PSS Artistico	€	17.660,00
6 Contributi CONS per gestione impianti sportivi	€	9.000,00
7 Contributi Statali, da Dicasteri ed Aziende di Stato	€	-
0	€	-

SOVVEZIONI E CONTRIBUTI PRIVATI

8 Contributi da privati	€	51.184,67
9 Contratti di Sponsorizzazione, pubblicità	€	-
10 Contributi e proventi da Organismi Internaz.li e Naz.li	€	51.184,67
0	€	-

INTROITI DA MANIFESTAZIONI SPORTIVE

11 Incassi da organizzazione Manifestazioni Internazionali	€	153.246,40
12 Incassi da organizzazione	€	17.746,70
13 Incassi da Iniziative (centro estivo)	€	-
0	€	135.499,70

PROVENTI ED ENTRATE AUTONOME

14 Tesseramento e rinnovi iscritti	€	65.036,00
15 Affiliazione e rinnovi Società Sportive	€	60.700,00
16 Versamento Cauzioni e depositi	€	400,00
17 Tasse federali, iscrizioni diverse, licenze e brevetti	€	-
18 Introiti attività diverse	€	3.936,00
0	€	-

ATTIVITÀ FEDERALI

19 Introiti gestione Impianti	€	462.872,01
20 Vendita (al banco) materiale a Tesserati	€	-
21 Vendita materiali a Società Sportive affiliate	€	8.838,31
22 Incassi da organiz.ne corsi proped. attività agonistica	€	5.957,75
23 Incassi da organiz.ne corsi per attività del tempo libero	€	409.713,95
24 Incassi da attività settore Sincronizzato	€	33.599,00
0	€	4.763,00

VARIE

25 Recupero crediti e anticipazioni	€	2.559,46
26 Rimborsi incassi vari	€	1.443,00
27 Recupero e rimborsi tasse ed imposte	€	996,40
28 Interessi attivi, abbuoni e plusvalenze	€	110,00
29 Sanzioni e ricorsi	€	10,06
0	€	-

CASSA

Consistenza Iniziale attiva di cassa al 1° gennaio	€	24.948,06
Accantonamento per Fondo di Riserva autorizzato	€	-
Varie	€	-

0E Partite di Giro

TOTALE ENTRATE € **813.306,60**

€ 15.395,00

TOTALE ENTRATE € **828.701,60**

TOTALE A PAREGGIO € **832.818,85**

Rimanenza Finale Passiva di cassa al 31 Dicembre € **4.117,25**



Timbro e firma

RENDICONTO AMMINISTRATIVO FSN 2019 - USCITE

AMMINISTRAZIONE GENERALE		€	123.606,40
51 Spese generali per Sede, segreteria, cancelleria	€	2.440,59	
52 Postali, telefoniche e internet	€	11.747,92	
53 Spese addetto stampa	€	288,00	
54 Spese di gestione Palestra	€	-	
55 Compensi e rimborsi per Collaboratori di Segreteria	€	75.457,00	
56 Spese generali per conduzione Impianti sportivi	€	4.477,13	
57 Assicurazioni impianti	€	14.837,71	
58 Spese e assicurazioni trasporti	€	14.358,05	
SOCIETÀ' SPORTIVE E TESSERATI		€	23.192,42
59 Contributi a Società sportive affiliate	€	7.119,00	
60 Acquisto materiale per tesserati (per vendita al banco)	€	5.918,25	
61 Acquisti materiale per nazionale	€	4.534,94	
62 Acquisti materiali per Società	€	5.620,23	
MANIFESTAZIONI SPORTIVE		€	122.824,47
63 Organizzazione manifestazioni sovvenzionate CONS	€	21.956,83	
64 Organizzazione manifestazioni internazionali	€	-	
65 Organizzazione manifestazioni nazionali	€	-	
66 Organizzazione iniziative diverse (centro estivo)	€	100.867,64	
SETTORE AGONISTICO		€	239.026,16
67 Partecipazione competizioni sovvenzionate CONS	€	21.468,56	
68 Progetti Sviluppo sportivo Sovvenzionate CONS	€	13.257,60	
69 Compensi a Tecnici e Consulenti sportivi	€	48.000,00	
70 Iscrizioni e trasferte per partecipazione a competizioni	€	900,00	
71 Affitto per impianti e spese di gestione	€	149.500,00	
72 Premi, incentivi e rimborsi ad atleti	€	5.900,00	
ATTIVITÀ' FEDERALI		€	191.987,18
73 Iscrizioni ad organizzazioni internazionali	€	591,73	
74 Acquisto attrezzature varie	€	7.708,69	
75 Rimborsi e compensi tecnici istruttori scuola nuoto	€	174.856,00	
76 Partecipazione a riunioni ed assemblee internazionali	€	1.845,38	
77 Ospitalità, omaggi e spese di rappresentanza	€	2.391,64	
78 Materiale di propaganda, promozione e pubblicità	€	4.593,74	
SETTORE SINCRONIZZATO		€	26.644,13
79 Compensi Tecnici Settore Sincronizzato	€	10.573,90	
80 Settore Sincronizzato Partecipazioni e varie	€	16.070,23	
VARIE		€	8.143,09
81 Spese di Banca e Pos	€	4.816,84	
82 Imposte, Tasse, ritenute fiscali e contributi I.S.S.	€	3.084,25	
83 Prestiti ed anticipazioni rese	€	242,00	
CASSA		€	82.000,00
Consistenza Iniziale passiva di cassa al 1° gennaio	€	-	
Accantonamento per Fondo di Riserva autorizzato	€	82.000,00	
Varie	€	-	
0U Partite di Giro	0	TOTALE USCITE	€ 817.423,85
	€	15.395,00	
	TOTALE USCITE	€	832.818,85
Rimanenza Finale Attiva di cassa al 31 Dicembre	€	-	
TOTALE A PAREGGIO	€	832.818,85	

DELIBERA DI APPROVAZIONE DA PARTE DEL CONSIGLIO FEDERALE

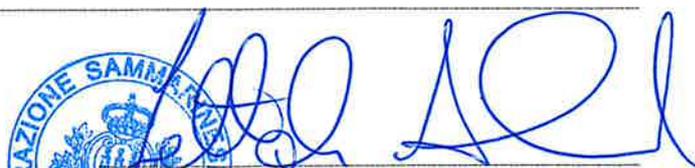
SEDUTA DEL 18/02/2020
 PRESENTI VOTANTI N. 6
 VOTI FAVOREVOLI N. 6
 VOTI CONTRARI N. /
 ASTENUTI /

NOTE:


DELIBERA DI APPROVAZIONE DA PARTE DELL'ASSEMBLEA GENERALE

SEDUTA DEL 05/03/2020
 PRESENTI VOTANTI N. 13
 VOTI FAVOREVOLI N. 13
 VOTI CONTRARI N. /
 ASTENUTI /

NOTE:






Relazione al rendiconto amministrativo FSN 2019

- Introduzione -

Il rendiconto amministrativo relativo all'esercizio 2019 è stato caratterizzato da alcuni eventi che devono essere tenuti in debita considerazione.

La presente relazione intende riprendere quanto esposto nella relazione dello scorso anno, relativa al bilancio consuntivo chiuso al 31.12.2018.

In tale occasione si erano accuratamente esaminate le vicissitudini che hanno caratterizzato l'andamento gestionale ed economico della FSN a partire dall'anno 2016 (caratterizzato dalla chiusura dell'impianto di Tavolucci per manutenzione straordinaria, lunga ed imprevista, che ha avuto effetti devastanti sulla gestione, generando posizioni debitorie che hanno avuto ripercussioni sulla gestione del successivo esercizio 2017).

Anche l'attività dell'esercizio 2018 è stata caratterizzata dalla chiusura dell'impianto dei Tavolucci, per un periodo compreso tra luglio 2018 e gennaio 2019. Anche in questo caso la chiusura è stata necessaria per intervento di manutenzione straordinaria e sebbene tale chiusura non sia stata improvvisa come quella avvenuta nel 2016 - che invece ha costretto la nostra Federazione a dover far fronte ad una vera e propria emergenza - ma sia stata in linea di massima concordata con il CONS, ha comunque generato numerosi problemi organizzativi, disagi nelle varie attività, esborsi di denaro - anche se si è avuto un risparmio nel pagamento dell'affitto dell'impianto - flessioni in negativo nelle iscrizioni, e conseguenti incassi, ed una generale riduzione dell'affluenza.

È stato infatti necessario trasferire presso l'impianto del Multieventi Sport Domus le varie attività, sia didattiche che agonistiche, e proprio al fine di avere più spazi da dedicare a dette attività, riducendo al minimo i disservizi, è stato necessario richiedere l'utilizzo di maggiori spazi acqua, con conseguente maggior impiego economico da parte della Federazione.

Il periodo di chiusura dell'impianto dei Tavolucci, concomitante con l'inizio della stagione (settembre), se da un lato ha attenuato l'impatto devastante verificatosi nel 2016, ha comunque compromesso l'inizio delle attività, con una sensibile diminuzione degli incassi nell'ultima parte dell'anno (che però coincide con la fase iniziale della stagione 2018-2019).

Ciò non di meno, grazie ad una oculata gestione ed ad un buon andamento delle attività didattiche federali, vera linfa della FSN, sia in campo economico che in campo di risorse umane, per tutta la prima parte del 2018, si è potuto prevenire, almeno in parte, le conseguenze negative dovute alla chiusura dell'impianto di Tavolucci nell'ultima parte dell'anno, sia dal punto di vista economico che da quello delle attività didattiche ed agonistiche, limitando al minimo i disagi.

L'impianto di Tavolucci è stato nuovamente riaperto in via definitiva a partire da gennaio 2019 e non si registrano interruzioni nell'utilizzo (ad eccezione di una breve chiusura nel periodo natalizio, per la sostituzione del telo di copertura della vasca, di cui si dirà in conclusione) e si confida che se ne possa fare un uso costante nei prossimi anni, senza ulteriori interruzioni.

Tale circostanza ha permesso di avviare con nuova energia tutte le attività, con il conseguente notevole incremento degli introiti.

Vi è da dire che l'anno 2019 è stato altresì caratterizzato dall'ingresso nell'utilizzo dell'impianto di altra federazione, che svolge attività concorrente rispetto alla nostra, alla quale sono stati assegnati spazi acqua che incidono sensibilmente nell'organizzazione delle attività della FSN, ponendo a rischio la prosecuzione di corsi e l'affluenza di pubblico, con probabili conseguenze negative (economiche e di immagine) nell'immediato e sicuramente nel prossimo futuro.

È necessario quindi tenere in considerazione possibili flessioni negative nei prossimi bilanci di esercizio.

- Esame del rendiconto amministrativo 2019 – Premessa -

Sulla scorta delle superiori premesse, si procede con l'analisi del bilancio consuntivo dell'anno 2019.

Il totale delle entrate di € 813.306,60 risulta nettamente aumentato rispetto a quello relativo all'anno 2018, e le ragioni possono essere ricercate *i)* nel fatto che l'impianto dei Tavolucci, dopo diversi anni in cui è stato oggetto di interventi di manutenzione straordinaria che ne hanno comportato la chiusura, come nell'introduzione meglio precisato, pare finalmente poter essere utilizzato a pieno regime (fatti salvi interventi che comunque sono stati gestiti senza disagi rilevanti); *ii)* nella flessione in positivo degli incassi derivanti dall'attività didattica di scuola nuoto e delle altre attività della Federazione, dovute, appunto, dalla garanzia di poter utilizzare l'impianto in maniera costante; *iii)* nel sensibile aumento dei contributi ricevuti dalle organizzazioni internazionali, che hanno inciso in maniera determinate nella realizzazione del totale delle entrate.

- Entrate -

<u>- Sovvenzioni CONS e contributi statali</u>	<u>€ 53.460,00</u>
cap. 1 Contributi CONS ordinari	€ 19.300,00
cap. 2 Contributi CONS straordinari	€ -
cap. 3 Contributi CONS per manifestazioni	€ 7.500,00
cap. 4 Contributi CONS per PSS (progetti sviluppo sportivo) nuoto	€ 17.660,00
cap. 5 Contributi CONS per PSS (progetti sviluppo sportivo) artistico	€ 9.000,00
cap. 6 Contributi CONS per gestione impianti sportivi	€ -
cap. 7 Contributi statali	€ -

I contributi CONS sono necessari principalmente per lo sviluppo dell'attività agonistica, incentrata sugli atleti di primo e di secondo livello per quanto riguarda il settore Nuoto (in riferimento al programma delineato dal Direttore Tecnico), oltre che allo sviluppo dell'attività inerente il settore del Nuoto Artistico. Si precisa che la denominazione del capitolo n. 5 è stata variata da "Contributi CONS Vari", a "Contributi per PSS artistico", al fine di specificare meglio la destinazione dei contributi per progetti sportivi ricevuti dal CONS, distinguendoli tra le due principali attività Federali, in ossequio ai principi di trasparenza cui questa relazione vuole essere incentrata. Inoltre i contributi CONS vengono impiegati nella organizzazione di manifestazioni nella gestione ordinaria delle attività e degli impianti.

<u>- Sovvenzioni e contributi da privati</u>	<u>€ 51.184,67</u>
--	--------------------

Per quanto riguarda questa voce di entrata, si evidenzia subito come sia in netto incremento rispetto all'esercizio precedente (€ 10.835,36). Per quanto concerne l'esercizio 2018, questa voce è stata caratterizzata unicamente da *i)* introiti derivanti da contratti di sponsorizzazione (cap. 9) per € 2.550,00, in lieve aumento rispetto a quelli dell'anno precedente, *ii)* contributi e proventi derivanti da organismi internazionali, che ammontavano ad € 8.285,86 (cap. 10).

L'attività iniziata e sviluppata da parte della Federazione nel corso dell'esercizio 2018, e poi proseguita nel successivo esercizio 2019, è stata incentrata nello sviluppo delle relazioni di carattere internazionale, anche attraverso l'incremento delle partecipazioni alle manifestazioni organizzate dalla FINA (mondiali in vasca lunga e mondiali in vasca corta), e la partecipazione a progetti di solidarietà per lo sviluppo delle nazionali minori. Inoltre in questa voce sono inseriti anche i rimborsi percepiti dalla LEN e FINA.

È necessario precisare che la partecipazione a tali progetti e l'erogazione di contributi è subordinata alla verifica delle attività svolte nonché alla valutazione circa la sussistenza e permanenza dei requisiti in base ai quali sono stati erogati. Le somme percepite e di cui a questa voce debbono quindi essere considerate come di carattere straordinario, sebbene si rileva che la costanza nella partecipazione agli eventi internazionali dovrebbe favorire l'accesso alle sovvenzioni.

<u>- Introiti da manifestazioni sportive</u>	<u>€ 153.246,40</u>
cap. 11 Incassi da manifestazioni internazionali	€ 17.746,70



La principale manifestazione internazionale organizzata dalla FSN è il Meeting del Titano, giunto, nel 2019, alla 17° edizione. L'evento è in costante crescita ed il risultato di esercizio, aumentato rispetto a quello dello scorso anno (€ 9.294,00) ne è la prova. L'organizzazione del Meeting ha comunque comportato un esborso pari ad € 21.956,83, (in corrispondente aumento rispetto a quello dello scorso esercizio, pari ad € 13.461,31) (cap. 63), creando quindi una perdita di € 4.210,13 (perfettamente in linea rispetto alla perdita registrata, per l'evento, lo scorso esercizio, di € 4.167,31).

Ciò non di meno il Meeting è di importanza fondamentale per la FSN, poiché permette di affacciarsi ai livelli più alti del nuoto italiano ed internazionale, soprattutto da quando è organizzato in collaborazione con il Trofeo Città di Milano, circostanza che garantisce sempre una folta partecipazione di atleti italiani, ed internazionali, di alto livello. Nella relazione accompagnatoria al bilancio dello scorso esercizio, si era prospettata la ideazione di un nuovo programma gare, al fine di garantire maggiori introiti, che avrebbe dovuto favorire una maggiore partecipazione in termini di atleti e società iscritte. Tale incremento c'è stato, ma sono aumentate anche le rispettive spese. Si ritiene che difficilmente potranno registrarsi risultati migliori in tal senso, considerato che i limiti dell'impianto del Multieventi, ove si tiene la manifestazione, non permettono un ulteriore incremento delle iscrizioni, per limiti oggettivi di spazio, sebbene l'interesse all'evento sia sempre in costante crescita.

cap. 13 Incassi da iniziative (centro estivo)

€ 135.499,70

Il Centro Estivo è una delle più importanti iniziative avviate dalla FSN. Il risultato dell'esercizio 2018 è stato ancora migliore di quello relativo all'esercizio 2017 (pari ad € 118.566,01), confermando il trend positivo già registrato nello scorso esercizio, e ciò a dimostrazione dell'ottima qualità del servizio offerto alle numerose famiglie che ne usufruiscono, confermando un incremento positivo.

Contrariamente allo scorso anno, non vi è stata la necessità di dislocare l'attività presso l'impianto del Multieventi (grazie alla raggiunta piena funzionalità dell'impianto di Tavolucci) e pertanto non si è avuta la necessità di far fronte a maggiori esborsi per garantire la varietà dei servizi offerti ai bambini ed ai ragazzi del centro. Nell'ottica di una sempre maggiore trasparenza nella redazione del bilancio di esercizio, si è ritenuto di riportare il risultato economico derivante dall'organizzazione del centro estivo evidenziando i costi di gestione in un capitolo di uscita appositamente dedicato (cap. 66) che evidenzia una spesa corrispondente ad euro 100.867,67. In tale contesto, il risultato d'esercizio è comunque nettamente positivo, registrando un utile corrispondente ad euro 34.632,06, al netto del costo dell'impianto (calcolato sulla base di tre mensilità). Tali risultati conducono ad affermare che l'andamento del servizio è positivo ed induce a credere che i risultati economici possano lievemente aumentare nel prossimo futuro, sebbene difficilmente si potrà ulteriormente aumentare l'affluenza, e quindi gli incassi, dovendo intervenire, ove possibile, sulle voci di spesa.

- Proventi ed entrate autonome

€ 65.036,00

cap. 14 Tesseramento e rinnovi iscritti

€ 60.700,00

La voce principale consiste nelle entrate relative al tesseramento e rinnovo degli iscritti alla FSN, che vede un risultato in netto aumento rispetto a quello dell'esercizio precedente, pari ad € 47.525,00. L'incremento è senza dubbio notevole, ma deve essere letto in rapporto agli esercizi caratterizzati dalla piena efficienza dell'impianto di Tavolucci (nello scorso esercizio, infatti, così non è stato). Rapportandolo a quello dell'esercizio 2017, corrispondente ad € 52.686,00, si può riscontrare la corrispondenza dei risultati, sebbene si debba rilevare che il costo della tessera per gli iscritti è stato aumentato da euro 20,00 ad euro 25,00 (e ciò implica che il numero dei tesserati è lievemente inferiore).

Così come evidenziato nella relazione al bilancio 2018, la diminuzione dell'importo di tale voce (nell'esercizio 2018), è ragionevolmente da ascrivere al periodo di chiusura dell'impianto del Multieventi che ha generato una flessione in negativo nel numero degli iscritti. Del resto, il risultato altalenante di questa voce negli ultimi esercizi è dovuto ai periodi di chiusura e riapertura dell'impianto, che non permettono di fidelizzare l'iscritto per tutta la stagione. I periodi di chiusura non predeterminati - intesi come periodi di chiusura straordinari e per i quali è difficile stabilirne la durata - portano ragionevolmente le famiglie, che devono affrontare un esborso economico non indifferente, a scegliere altre attività - che ovviamente durano tutta la stagione - , con conseguente diminuzione degli iscritti. Nel corso dell'esercizio 2019, con l'impianto correttamente in funzione, il

numero dei tesserati è nettamente aumentato, riassetandosi sui valori abituali. Non si ritiene quindi che, per il prossimo anno, si registreranno ulteriori incrementi significativi, ipotizzando invece un naturale livellamento in difetto.

cap. 15 Affiliazione e rinnovi società sportive € 400,00

La voce è rimasta invariata.

cap. 18 Introiti da attività diverse € 3.936,00

La voce si riferisce agli incassi derivanti dalla cessione degli spazi acqua federali a società esterne in concomitanza di manifestazioni sportive o collegiali.

- Attività federali € 462.872,01

cap. 20 vendita materiale (al banco) € 8.838,31

cap. 21 vendita materiale a società affiliate € 5.957,75

cap. 22 incassi da organizzazione corsi (prop. Attività agonistica) € 409.713,95

cap. 23 incassi da organizzazione corsi (attività tempo libero) € 33.599,00

Riconducendosi a quanto già esposto esaminando la voce relativa al tesseramento e rinnovo iscritti (cap. 14), si rileva come il notevole incremento degli incassi di tutte le voci relative agli introiti derivanti dall'attività federale (ed in particolare dei capitoli 21 e 22) siano dovute alla ripresa della piena efficienza dell'impianto di Tavolucci. Nello scorso esercizio, il trasferimento delle attività presso il Multieventi ha comportato una flessione in negativo degli incassi. Ciò comporta e conduce ad affermare che il risultato dell'esercizio 2019 non sia da leggersi come straordinario, ma sia invece da interpretarsi come un riassetamento su valori normali, tipici degli anni in cui l'impianto è in piena efficienza.

Ed infatti, gli incassi dall'organizzazione di corsi propedeutici all'attività agonistica (cap. 22) relativi all'anno 2018, per € 301.697,52, risultavano in netta diminuzione rispetto all'esercizio 2017, che vedeva un risultato pari a € 400.532,50, invece equivalente a quello dell'anno appena concluso (2019), così come gli incassi dall'organizzazione di corsi per attività del tempo libero (cap. 23) relativi all'anno 2018, per € 20.670,60, anche in questo caso in netta diminuzione rispetto all'esercizio 2017, che vedeva un risultato pari a € 32.299,00, invece equivalente a quello dell'anno appena concluso (2019).

Di conseguenza sono aumentati, seppur lievemente, anche gli incassi derivanti dalla vendita di materiali al banco (cap. 20)

Per quanto concerne invece gli incassi derivanti dalla vendita del materiale alle società affiliate (cap. 21), il cui risultato è pari a € 5.957,75, questi sono in linea con i risultati dell'anno precedente, con leggero aumento, che segue il trend generale.

In ogni caso, i risultati relativi a questi due capitoli di entrata (capp. 20 e 21) sono irrilevanti, poiché debbono essere letti insieme ai capitoli di uscita (capp. 60 e 62) relativi agli acquisti di materiali per la vendita al banco e per le società.

Le voci di entrata varie (cap. da 25 a 29), si possono ritenere trascurabili rispetto al risultato di bilancio complessivo.

- Uscite -

- Amministrazione generale € 123.606,40

cap. 51 spese di segreteria € 2.440,59

cap. 52 spese postali, telefoniche e internet € 11.747,92

cap. 53 spese addetto stampa € 288,00

cap. 54 spese di gestione palestra € -----

cap. 55 compensi e rimborsi collaboratori di segreteria € 75.457,00

cap. 56 spese generali per conduzione impianti sportivi € 4.477,13

cap. 57 assicurazione impianti € 14.837,71

cap. 58 spese e assicurazione trasporti € 14.358,05

Per quanto riguarda le voci di spesa relative all'amministrazione generale, si rileva subito come il risultato di esercizio sia sostanzialmente in linea con quello dell'esercizio precedente.

Si conferma che le spese per la palestra (cap. 54) vengono ricomprese anche per questo anno nei costi generali per gli spazi utilizzati presso l'impianto del Multieventi (che comprendono l'utilizzo esclusivo di metà vasca, l'utilizzo dell'impianto per n. 4 manifestazioni e l'utilizzo degli spazi relativi alla palestra).

Il costo relativo all'assicurazione degli impianti (cap. 57) è lievemente diminuito rispetto al precedente esercizio. La somma corrisposta nell'esercizio 2019 è pertanto in linea con le spese preventivate. La differenza in capitolo è riferita alla Assicurazione aggiuntiva stipulata dalla FSN con le Generali.

L'incremento della voce relativa ai compensi ed ai rimborsi per collaboratori di segreteria (cap. 55) è assolutamente in linea con quello dell'esercizio precedente. Si ricorda che, dal bilancio dello scorso anno (2018) si è provveduto ad una più opportuna redistribuzione nella redazione del bilancio delle voci di spesa (da leggere in comparazione con la voce relativa ai compensi per tecnici e consulenti sportivi (cap. 69). La Federazione ha continuato, ed intende incrementare, la politica di contenimento ed ottimizzazione dei costi già avviata nel corso dell'esercizio precedente.

Si deve inoltre evidenziare che la voce di cui al cap. 53 è stata modificata poiché nel corso dell'esercizio precedente era dedicata ai compensi per responsabile sicurezza, per complessivi € 8.000,00. Tale spesa, poi comunque rimborsata dal CONS, era necessaria per assecondare le esigenze del CONS circa l'individuazione, urgente e necessaria, di un responsabile esterno. Tale necessità è ora cessata, essendo detto costo integralmente a carico del CONS.

Per quanto riguarda invece la voce relativa alle prese per i trasporti (cap. 58) l'incremento è dovuto all'acquisto di un nuovo pulmino, per un importo complessivo di euro 20.600,00. Nell'esercizio 2019 si è provveduto al pagamento dell'acconto, pari ad euro 5.600,00.

<u>- Società sportive e tesserati:</u>	<u>€ 23.192,42</u>
cap. 59 contributi a Società sportive affiliate	€ 7.119,00
di cui € 5.000,00 a Synkronos ed € 1.500,00 a San Marino Master (precisando che parte del contributo a quest'ultima società (per il solo anno 2019) è stato corrisposto mettendo a disposizione gratuitamente un istruttore federale che ricoprisse il ruolo di allenatore).	
cap. 60 acquisti di materiali per vendita al banco	€ 5.918,25
cap. 61 spese materiale per nazionale	€ 4.534,94
cap. 62 acquisti materiali per società	€ 5.620,23

Le voci di spesa relative a questi capitoli risultano sostanzialmente in linea con quelle degli esercizi precedenti e non necessitano di particolari commenti.

<u>- Manifestazioni sportive</u>	<u>€ 122.824,47</u>
cap. 63 Organizzazione manifestazioni sovvenzionate CONS	€ 21.956,83
La voce ricomprende le spese per l'organizzazione del Meeting del Titano. Vedasi a riguardo le considerazioni già formulate in ordine all'esame del cap. 11.	
cap. 66 Organizzazione iniziative diverse (centro estivo)	€ 100.867,64
L'incremento delle voci di spesa relative ai capitoli inerenti l'organizzazione di manifestazioni sportive è dovuto essenzialmente all'indicazione, nel cap. 66, delle spese relative al centro estivo. Valgano, a tal riguardo, le considerazioni già effettuate in ordine al cap. 13, a cui si rimanda.	

<u>- Settore agonistico</u>	<u>€ 239.026,16</u>
cap. 67 partecipazione a competizioni sovvenzionate CONS	€ 21.468,56
La voce comprende le spese per la partecipazione a varie manifestazioni, tra cui (per elencare solo le più importanti) il Trofeo Città di Milano, ed i campionati mondiali in vasca corta a Hangzhou. La voce di spesa è sostanzialmente in linea con quella dell'esercizio precedente.	
cap. 68 progetti sviluppo sportivo sovvenzionati CONS	€ 13.257,60
La voce di spesa, quasi raddoppiata nell'importo rispetto al precedente esercizio. La voce comprende le spese per varie attività, tra cui stage, collegiali oltre a spese varie e consulenze del mental coach Mirko Mazzoli.	
cap. 69 compensi a tecnici e consulenti sportivi	€ 48.000,00
cap. 70 iscrizioni e trasferte per partecipazione a competizioni	€ 900,00
cap. 71 affitto per impianti e spese di gestione	€ 149.500,00
La voce di spesa comprende unicamente gli affitti relativi all'impianto di Tavolucce del Multieventi.	

Questa voce di spesa merita un approfondimento, facendo seguito ai commenti già formulati nella relazione al bilancio di esercizio 2018.

L'importo complessivamente previsto per l'affitto degli impianti ammonta ad € 135.000,00, di cui € 60.000,00 per l'impianto di Tavolucci ed € 75.000,00 per l'impianto del Multieventi.

La maggior somma è dovuta all'utilizzo aggiuntivo di alcune corsie del Multieventi in occasione dell'ultima chiusura dell'impianto di Tavolucci per manutenzione straordinaria (2018) ed al pagamento di arretrati con il CONS, sempre per l'utilizzo degli spazi acqua.

Si deve evidenziare che il CONS ha richiesto nell'anno 2019, per l'utilizzo dell'impianto di Tavolucci, la somma complessiva di euro 90.000,00. La Federazione, con ciò riconducendosi ai commenti ed alle argomentazioni di cui alle relazione al bilancio consuntivo 2018 ed al bilancio preventivo 2019, approvate nel corso dell'assemblea del 2019, rappresenta come la richiesta da parte del CONS (che prevede un incremento corrispondente a quasi l'50%) non è supportata dalla sottoscrizione di alcun accordo in tal senso, che pure è stato ripetutamente richiesto, ma è stata accompagnata anche dalla riduzione di alcuni spazi acqua e da limitazioni nell'uso dell'impianto.

Si deve necessariamente rappresentare che il CONS ha aggiornato le richieste per l'affitto dell'impianto di Tavolucci anche per l'anno 2020, sebbene a tutt'oggi la richiesta non sia supportata da nessuna negoziazione o accordo. In tale contesto, in un'ottica di doverosa prudenza ed in considerazione della necessità di addivenire ad un accordo con il CONS tale da poter garantire la prosecuzione delle attività federali, ad oggi potenzialmente a rischio, la Federazione ha ritenuto di dover accantonare la somma richiesta e non corrisposta in previsione della definizione della vertenza tutt'oggi in essere. Di ciò, si dirà ampiamente nel prosieguo.

- Attività Federali	€ 191.987,18
cap. 73 iscrizioni a FINA, LEN, COMEN, COLAN, ILSE	€ 591,73

L'importo corrisposto nel corso dell'esercizio precedente era più alto in ragione del fatto che si è corrisposta la quota di affiliazione alla ILSE per gli anni 2018 e 2019, e quindi, durante l'esercizio 2019, non si sono corrisposte somme ulteriori.

cap. 74 acquisto attrezzature varie	€ 7.708,69
cap. 75 compensi e rimborsi per Istruttori	€ 174.856,00

Questa, insieme ai costi per gli affitti degli impianti, è una delle principali voci di spesa nel rendiconto amministrativo della FSN. Anche in questo caso, il risultato è in linea con quelli dell'esercizio precedente ma è necessario formulare le seguenti considerazioni.

In primo luogo, l'aumento complessivo di tutte le attività nel corso dell'anno 2019, dovuto alla apertura costante dell'impianto di Tavolucci, ha comportato certamente maggiori incassi, ma anche maggiori spese, consistenti (esaminando questa voce di spesa) nei compensi agli istruttori, che sono stati (conseguente) maggiormente utilizzati.

Tale premessa è stata necessaria poiché, nell'esaminare tali voci di spesa, è necessario tenere in considerazione le voci di spesa inerenti all'organizzazione del centro estivo (cap. 66) che, in questo bilancio, sono state tenute distinte per maggiore trasparenza.

cap. 76 partecipazione a riunioni ed assemblee internazionali	€ 1.845,38
---	------------

La voce comprende le spese per la partecipazioni ad assemblee e congressi internazionali.

cap. 77 ospitalità, omaggi e spese di rappresentanza	€ 2.391,64
--	------------

cap. 78 materiale di propaganda, promozione e pubblicità	€ 4.593,74
--	------------

- Settore sincronizzato	€ 26.644,13
--------------------------------	--------------------

cap. 79 compensi tecnici settore sincronizzato	€ 10.573,90
--	-------------

cap. 80 partecipazioni varie	€ 16.070,23
------------------------------	-------------

Questa voce non comprende unicamente le spese per la partecipazione alle varie manifestazioni.

Le voci di spesa sono comunque in linea con l'andamento generale dell'attività federale e con le somme di cui all'esercizio precedente.

- Varie	€ 8.143,09
----------------	-------------------

La voce si riferisce a tassi passivi, spese gestione pos, e imposte IGR

*

L'esercizio 2019 chiude con una rimanenza finale passiva di euro 4.117,25.

Si deve evidenziare che la Federazione ha ritenuto doveroso, in un'ottica di prudenza, che deve necessariamente guidare la gestione della Federazione in un momento di incertezza dovuto dall'attesa di un accordo con il CONS per l'utilizzo, o la gestione, dell'impianto di Tavolucci e dall'aleatorietà dell'erogazione dei contributi da parte delle organizzazioni internazionali (voce di entrata che ha caratterizzato il bilancio di esercizio 2019) oltre che dalla riduzione costante dei contributi CONS e dalle problematiche connesse dall'ingresso nell'utilizzo dell'impianto di Tavolucci da parte di altra Federazione, di autorizzare l'accantonamento di un Fondo di Riserva della somma complessiva di euro 82.000,00 per far fronte alle seguenti spese:

- incremento dell'affitto dell'impianto di Tavolucci per l'anno 2019	€ 30.000,00
- acquisto del telo di copertura vasca	€ 27.000,00
- acquisto pulmino	€ 15.000,00
- pubblicazione libro 40 anni dalla fondazione FSN	€ 10.000,00

precisando quanto segue.

Dell'incremento dell'affitto dell'impianto di Tavolucci si è già detto, e pertanto, in attesa della definizione della vertenza in essere, è necessario accantonare la somma corrispondente all'incremento richiesto per l'anno 2019, onde evitare di assumere posizioni debitorie poi difficilmente recuperabili.

Per quanto concerne l'acquisto del telo di copertura della vasca di Tavolucci, danneggiatosi irrimediabilmente in soli 3 anni dalla sua installazione, si deve evidenziare che, al fine di provvedere alla sua sostituzione in tempi brevissimi, limitando al minimo i tempi di chiusura dell'impianto, la Federazione, con il consenso del CONS e di concerto con esso e gli altri enti interessati, ha ritenuto indispensabile intervenire direttamente anticipando le somme necessarie all'acquisto e posa in opera del telo nuovo. Senza un suo intervento diretto, infatti, si sarebbe dovuto procedere con la chiusura dell'impianto, poiché il telo danneggiato non garantiva la corretta pulizia della vasca, aggravando il problema relativo ai valori del colore combinato, superiori alla norma, con la conseguente dilatazione dei tempi per la sostituzione e posa del nuovo telo (si sarebbero dovuti attendere i tempi necessari per l'amministrazione all'individuazione del fornitore e si sarebbero dovute attendere le necessarie autorizzazioni) con effetti devastanti paragonabili a quelli patiti nel corso dell'anno 2016.

Si deve evidenziare infatti che, grazie all'intervento diretto della Federazione, la sostituzione del telo è avvenuta in soli 15 giorni, senza alcun disagio per le attività.

La somma sarà rimborsata dal CONS come da accordi intercorsi.

In tale contesto, si innestano le problematiche connesse all'efficienza dell'impianto, ormai palesemente obsoleto, che, a maggior ragione, pongono in dubbio la prosecuzione delle attività federali a lungo termine, in assenza di importanti interventi che dovrebbero necessariamente condurre verso la realizzazione di un nuovo impianto, adiacente e complementare a quello del Multieventi.

Per quanto concerne l'acquisto del nuovo pulmino, questo è divenuto ormai necessario e non più prorogabile. La somma complessiva per l'acquisto corrisponde a circa 20.600,00, di cui euro 5.600,00 già corrisposti (vedasi cap. 58).

Da ultimo, si evidenzia che nell'anno 2020 si festeggeranno i 40 anni di attività della Federazione Sammarinese Nuoto, che verranno celebrati con la pubblicazione di un volume che ripercorre la storia del nuoto sammarinese, dalle origini, ad oggi.

In conclusione, è di tutta evidenza come il bilancio 2019 sia stato caratterizzato dall'entrata costituita dalle sovvenzioni degli organismi internazionali, tipologia di entrata da considerarsi di carattere straordinario, e dall'incremento delle voci di spesa relative all'affitto dell'impianto di Tavolucci.

Tutto ciò considerato, il bilancio di esercizio chiude con un risultato di esercizio negativo che deve necessariamente portare a riflettere sul futuro della Federazione, nel corso del quale, già nell'immediato, dovrà essere presa in considerazione l'assunzione della gestione diretta ed esclusiva dell'impianto oltre che la contribuzione (tramite gli incassi della propria attività) alla

realizzazione di una vasca complementare a quella dell'impianto del Multieventi, dedicata all'attività didattiche e che possa garantire elevati standard per la organizzazione di eventi, a beneficio dell'immagine del Paese.

- Considerazioni finali -

Alla luce dell'esame delle varie voci del rendiconto amministrativo, così come sopra delineate, pare utile formulare le seguenti considerazioni.

L'attività generale della FSN può essere suddivisa in due principali settori che comprendono, il primo, la gestione agonistica, ovvero la gestione finalizzata al sostegno e sviluppo delle attività propriamente agonistiche, sia nel settore nuoto, che nel settore sincronizzato, mentre il secondo, la gestione amatoriale, che comprende le attività di didattica e di tempo libero.

Le due gestioni sono comunque strettamente connesse l'una all'altra poiché la seconda (la gestione amatoriale) è indispensabile per sostenere la prima (la gestione agonistica).

Esaminando i vari capitoli del rendiconto, risulta che:

<u>- entrate gestione agonistica</u>	<u>€ 127.154,37</u>
capp. 1, 3, 4, 5, 11 e 24	€ 75.969,70
cap. 10 contributi da organismi internazionali (*)	€ 51.184,67

(*) da considerare il notevole apporto di questa voce rispetto alle altre voci di entrata e le considerazioni effettuate sull'aleatorietà dell'entrata per il futuro.

<u>- uscite gestione agonistica</u>	<u>€ 252.106,50</u>
capp. 59, 61, 63, 67, 68, 69, 70, 71, 72, 73, 74, 76, 77, 79, 80, 53	

la gestione dell'attività agonistica crea quindi uno sbilancio negativo di euro 124.952,13

<u>- entrate gestione amatoriale</u>	<u>€ 701.547,23</u>
capp. 13, 14, 15, 18, 20, 21, 22, 23, 25, 26, 27, 28, 29 (e consistenza di cassa)	

<u>- uscite gestione amatoriale</u>	<u>€ 580.712,35</u>
capp. 51, 52, 55, 56, 57, 58, 60, 62, 66, 71, 75, 78, 81, 82, 83 (accantonamenti)	

la gestione dell'attività amatoriale crea quindi un attivo di euro 120.834,88

La gestione agonistica vanta quindi entrate per € 127.154,37 ed uscite per € 252.106,50, generando un risultato negativo pari a -€ 124.952,13;

la gestione amatoriale, invece, vanta entrate per € 701.547,23 ed uscite per € 580.712,35, generando un risultato positivo pari a 120.834,88.

Con conseguente risultato negativo dell'esercizio 2019 pari a -€ 4.117,25

È di tutta evidenza, quindi, come la gestione amatoriale sia indispensabile a coprire tutti i costi della gestione agonistica, e viene quindi utilizzata in tal senso.

Una riduzione dell'attività amatoriale comporterebbe necessariamente una corrispondente riduzione della gestione agonistica ed è quindi importante che la FSN mantenga ed incrementi, ove possibile, le proprie attività al fine di garantire un supporto costante delle attività agonistiche, per dare continuità ed implementare i risultati sportivi.

Soprattutto in previsione di ulteriori richieste di incremento delle spese per l'utilizzo degli impianti.

*

Signori Associati, si sottopone pertanto alla vostra attenzione il rendiconto amministrativo relativo all'anno 2019 e la relazione al rendiconto e si chiede pertanto di volerli approvare.

Il Presidente
Marco Giancarlo Rossini

