



**FEDERAZIONE SAMMARINESE  
GIUOCO CALCIO**  
Strada Montecchio n.17  
Repubblica di San Marino  
C.o.e. SM2396

## **BILANCIO D'ESERCIZIO CHIUSO AL 31/12/2021**

### **STATO PATRIMONIALE**

#### **ATTIVITA'**

<b>1 - BANCHE</b>		<b>7.491.339,14</b>
<b>2 - CASSA</b>		<b>3.489,69</b>
02.01 Cassa Segreteria	3.489,69	
<b>3 - CLIENTI</b>		<b>128.517,04</b>
03.01 Clienti	128.517,04	
<b>4 - IMMOBILIZZAZIONI</b>		<b>1.385.206,53</b>
04.01 Automezzi Strumentali	332.039,00	
04.02 Attezzatura Medico Fisiatrice	72.466,00	
04.03 Macchine Elettroniche per Ufficio	92.221,66	
04.04 Mobili ed Arredi per Sede	220.604,11	
04.05 Macchinari ed Impianti	81.021,50	
04.06 Televisori	9.587,03	
04.07 Software e Programmi Gestionali	82.493,70	
04.08 Mobili ed Arredi Stadio	256.634,20	
04.09 Attrezzatura per Sala Ristoro	13.288,00	
04.10 Attrezzatura Varia	147.729,45	
04.11 Altri Oneri Pluriennali	77.121,88	
<b>5 - CREDITI DIVERSI</b>		<b>4.120.064,22</b>
05.01 Crediti Partitario Uefa	1.932.941,00	
05.02 Crediti verso Comitato Olimpico	93.360,00	

05.03	Certificati di Deposito	2.000.000,00	
05.04	Crediti verso Fifa	0,00	
05.05	Crediti per Fatture da Emettere	89.500,00	
05.06	Crediti Tributari	1.343,22	
05.07	Fornitori Conto Anticipi	2.920,00	
	<b>6 - RIMANENZE</b>		<b>445.646,48</b>
06.01	Vestiario e abbigliamento tecnico	291.113,78	
06.02	Materiale sanitario	2.665,81	
06.03	Attrezzature sportive	78.860,89	
06.04	Stampati e omaggistiche	73.006,00	
	<b>7 - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>		<b>70.348,86</b>
07.01	Risconti attivi opere edili	7.800,00	
07.02	Risconti attivi	57.088,09	
07.03	Ratei attivi	5.460,77	
	<b>TOTALE ATTIVITA'</b>		<b>13.644.611,96</b>
	<b>PASSIVITA'</b>		
	<b>01 - FORNITORI</b>		<b>1.180.401,75</b>
01.01	Fornitori Servizi e Materie	1.180.401,75	
	<b>02 - DEBITI DIVERSI</b>		<b>92.588,82</b>
02.01	Debiti per Cauzioni Società	45.000,00	
02.02	Debiti Vs. Tributario Ritenute	6.886,65	
02.03	Debiti Vs. Erario c/Rit. Dipendenti	2.679,34	
02.04	Debiti per fatture da ricevere	38.022,83	
	<b>03 - ALTRI DEBITI ESIGIBILI ENTRO ES. SUCCESSIVO</b>		<b>74.088,18</b>
03.01	Dipendenti c/retribuzioni	25.017,33	
03.02	Debiti Vs. ISS	16.869,01	
03.03	Debiti Vs. FSS	554,69	
03.04	Debiti Vs. Sindacati	206,38	
03.05	Debiti Vs. FONDISS	2.219,62	
03.06	Trattamento di Fine Rapporto	29.221,15	
	<b>04 - CONTI DI CAPITALE</b>		<b>9.731.877,83</b>
04.01	Riserva Ordinaria	9.700.740,50	
04.02	Avanzo di Gestione Corrente	31.137,33	
	<b>05 - FONDI ACCANTONAMENTO</b>		<b>384.030,00</b>
05.01	F.do Rischi ed Attività Futura	300.000,00	
05.02	F.do Progetti Federazioni/Enti	84.030,00	

<b>06 - FONDI AMMORTAMENTO</b>		<b>1.021.298,85</b>
06.01	F.do Amm.to Automezzi Strumentali	276.271,20
06.02	F.do Amm.to Macch. Elettron. per Ufficio	79.905,99
06.03	F.do Amm.to Attrezz. Medica Fisiatrice	42.325,80
06.04	F.do Amm.to Mobili ed Arredo Stadio	231.166,84
06.05	F.do Amm.to Mobili ed Arredi	212.864,91
06.06	F.do Amm.to Televisori	8.759,54
06.07	F.do Amm.to Software e Programmi Gest.	30.472,21
06.08	F.do Amm.to Attrezz. Sala Ristoro	13.288,00
06.09	F.do Amm.to Macchinari ed Impianti	56.726,75
06.10	F.do Amm.to Attrezzatura Varia	54.093,23
06.11	F.do Amm.to Altri Oneri Pluriennali	15.424,38
<b>07 - RATEI E RISCOINTI PASSIVI</b>		<b>1.160.326,53</b>
07.01	Ratei passivi	1.114.030,72
07.02	Risconti passivi	46.295,81
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>		<b>13.644.611,96</b>

*mt.*

## CONTO ECONOMICO

### RICAVI

<b>01 - CONTRIBUTI</b>		<b>11.194.767,83</b>
01.01	Contributo Cons Ordinario	93.360,00
01.02	Contributo Cons Gestione Impianti	250.000,00
01.03	Contributo UEFA	7.184.392,00
01.04	Contributo UEFA per Infrastrutture	2.000.000,00
01.05	Contributo FIFA	1.247.865,81
01.06	Contributo FIFA per Infrastrutture	419.150,02
<b>02 - PROVENTI</b>		<b>471.746,14</b>
02.01	Affiliazioni	1.500,00
02.02	Tesseramento e Iscrizioni	37.820,00
02.03	Sanzioni e Ricorsi	8.590,00
02.04	Pubblicità e Sponsorizzazioni	47.436,25
02.05	Manifestazioni Internazionali	66.745,43
02.06	Interessi Attivi	40.407,15
02.07	Ricavi e Proventi Vari	196.061,25
02.08	Entrate Commerciali e Merchandising	43.349,02
02.09	Quota Noleggio Impianti	2.200,00
02.10	Iscrizione Partecipazione a Corsi	10.000,00
02.11	Biglietti Incontri Internazionali	820,00
02.12	Quota Iscrizione al Campus Estivo	14.115,00
02.13	Sopravvenienze Attive	2,04
02.14	Iscrizione Albo Allenatori	2.700,00
<b>TOTALE RICAVI</b>		<b>11.666.513,97</b>

## COSTI

<b>01 - COSTI AMMINISTRATIVI</b>		<b>500.344,31</b>
01.01	Cancelleria e Stampati	9.264,96
01.02	Postali e Telegrafiche	4.365,79
01.03	Trasporti e sdoganamenti dall'estero	5.273,55
01.04	Assistenza Hardware e Software	39.279,92
01.05	Solidarietà e Beneficenza	12.000,00
01.06	Manutenzione Macchine per Ufficio	1.401,27
01.07	Affiliazioni ad Enti Internazionali	4.470,00
01.08	Spese Legali e Notarili	14.271,01
01.09	Compensi a consulenti	8.970,00
01.10	Gettoni Consiglieri/Dirigenti Sportivi	163.640,00
01.11	Acquisto Materiale Merchandising	17.730,32
01.12	Assicurazioni	8.030,84
01.13	Multe e Sanzioni	665,69
01.14	Spese Covid-19	210.980,96
<b>02 - COSTI GENERALI PER SEDE</b>		<b>62.602,94</b>
02.01	Illuminazione ed Energia	12.198,69
02.02	Acqua potabile	2.714,60
02.03	Riscaldamento Uffici e Sede	5.514,21
02.04	Assicurazioni Immobiliari	1.252,22
02.05	Manutenzioni e Riparazioni Sede	10.108,62
02.06	Assistenza e Manutenzione Ascensore	824,00
02.07	Telefono	2.958,17
02.08	Spese Varie per Sede	5.356,63
02.09	Materiali per Igiene e Pulizie	11.177,61
02.10	Manutenzione/Carburante Automezzi Sede	9.136,16
02.11	Assicurazione Automezzi/Macchinari	1.362,03
<b>03 - ATTIVITA' FEDERALE INTERNA</b>		<b>261.857,48</b>
03.01	Organizzazione Manifestazioni	94.866,51
03.02	Spese Arbitraggio Dilettanti	91.100,00
03.03	Spese Arbitraggio Giovanili	1.000,00
03.04	Spese Arbitraggio Futsal	20.880,00
03.05	Omaggistiche e Regalie	28.026,05
03.06	Assicurazione Tesserati	5.921,00
03.07	Organizzazione Eventi	5.514,47
03.08	Spese per Formazione	14.207,45
03.09	Attrezzatura	342,00
<b>04 - PERSONALE DIPENDENTE</b>		<b>662.908,23</b>
04.01	Stipendi Personale Dipendente	385.868,63
04.02	Contributi Prev.li Personale Dipendente	99.227,11
04.03	Indennità di Licenziamento	29.221,15

04.04	Spese Varie e vestiario Dipendenti	538,61	
04.05	Compensi Collaboratori	134.359,14	
04.06	Sicurezza sul Lavoro	13.693,59	
	<b>05 - AFFILIATI</b>		<b>1.682.415,22</b>
05.01	Progetti di sviluppo Attività Calcistica	83.450,00	
05.02	Contributo Ordinario ad Affiliati	375.000,00	
05.03	Contributo per Attività Internazionale	90.000,00	
05.04	Contributo per Noleggio Impianti Sportivi	13.195,22	
05.05	Contributo Attrezzatura	32.650,00	
05.06	Contributo Gestionale Associativo	14.000,00	
05.07	Premio Play Off	111.500,00	
05.08	Contributo Straordinario a Società	780.000,00	
05.09	Contributo a Società per il Futsal	117.000,00	
05.10	Contributo per Attività Internazionale Futsal	5.000,00	
05.11	Contributo a Società x Gioc. Nazionale	57.300,00	
05.12	Contributo Servizio Biglietteria	100,00	
05.13	Qualificazione ed Aggiornamento Tecnici	3.220,00	
	<b>06 - SETTORE GIOVANILE DI BASE</b>		<b>352.476,36</b>
06.01	Contributo Addestramento Giovani	247.770,00	
06.02	Promozione Attività Giovanile	5.364,00	
06.03	Collaborazione Tecnica e Dirigenziale	62.584,00	
06.04	Summer Camp	29.371,36	
06.05	Servizio Medico/Ambulanza	1.325,00	
06.06	Omaggistiche e Regalie	6.062,00	
	<b>07 - SETTORE GIOVANILE FEDERALE</b>		<b>79.360,48</b>
07.01	Carburante per Automezzi SGS	1.971,46	
07.02	Manutenzione Automezzi SGS	12.420,48	
07.03	Trasporti SGS e Pedaggi Autostradali	30.359,00	
07.04	Attrezzatura Varia Sett. Giov. Selez.	2.333,72	
07.05	Equipaggiamento Squadre SGS	22.857,88	
07.06	Polizza Assicurativa Automezzi	4.985,25	
07.07	Iscrizioni e Tesseramenti a Tornei	2.410,00	
07.08	Alloggio Squadre SGS	291,50	
07.09	Settore Sanitario	1.731,19	
	<b>08 - SELEZIONI NAZIONALI</b>		<b>1.340.645,19</b>
	<b>NAZIONALE MAGGIORE</b>		
08.01	Equipaggiamento Selezione	21.506,82	
08.02	Trasferte Esterne e Trasporto Interno	326.989,37	
08.03	Vitto ed Alloggio Nazionale ed Internaz.	135.186,77	
08.04	Organizzazione Incontri	68.760,88	
08.05	Omaggistica e regalie	17.625,20	

08.06	Ospitalità Arbitri e Delegati	19.340,83
08.07	Gettone Calciatori Nazionali	164.780,00
08.08	Servizi Sicurezza Incontri Internazionali	38.305,00
08.09	Cure e Terapie Mediche	8.085,12
08.10	Assicurazioni per Atleti Nazionale Magg.	4.056,80
08.11	Collaborazione Tecnica e Dirigenziale	70.102,17
08.12	Vitto ed Alloggio Nazionali Ospiti	480,50

**TOTALE NAZIONALE MAGGIORE 875.219,46**

### NAZIONALE UNDER 21

08.13	Collaborazione Tecnica e Dirigenziale	30.574,25
08.14	Trasferte Esterne e Trasporto Interno	85.152,78
08.15	Vitto ed Alloggio Nazionale ed Internaz.	49.149,53
08.16	Organizzazione Incontri	39.326,28
08.17	Omaggistica e regalie	1.646,28
08.18	Ospitalità Arbitri e Delegati	7.210,15
08.19	Servizi Sicurezza Incontri U21	11.421,50
08.20	Cure e Terapie Mediche	1.796,34
08.21	Sanzioni Disciplinari	4.500,00
08.22	Assicurazioni per Atleti Nazionale U21	2.522,14
08.23	Equipaggiamento selezione	1.573,90

**TOTALE NAZIONALE U21 234.873,15**

### NAZIONALI GIOVANILI

08.24	Trasferte e Trasporto	21.145,98
08.25	Vitto e Alloggio Nazionale e Internazionale	12.456,28
08.26	Organizzazione Incontri	62.210,11
08.27	Omaggistica e regalie	2.561,03
08.28	Cure e Terapie Mediche	582,49
08.29	Assicurazioni per Atleti Nazionali Giovanili	2.522,14
08.30	Collaborazione Tecnica e Dirigenziale	20.750,00

**TOTALE NAZIONALI GIOVANILI 122.228,03**

### NAZIONALE FUTSAL

08.31	Trasferte e Trasporto	3.490,00
08.32	Vitto e Alloggio Nazionale e Internazionale	8.477,60
08.33	Organizzazione Incontri	2.428,00
08.34	Omaggistiche e Regalie	1.891,25
08.35	Collaborazione Tecnica e Dirigenziale	29.902,62
08.36	Cure e Terapie Mediche	375,00
08.37	Equipaggiamento Selezione	869,65
08.38	Servizio Sicurezza Incontri Internazionali	2.751,00

MTC

08.39	Assicurazioni per Atleti Nazionali Futsal	2.524,10
08.40	Organizzazione Uefa U19 Minitorneo	55.615,33

**TOTALE NAZIONALE FUTSAL      108.324,55**

**NAZIONALE COPPA DELLE REGIONI**

08.41	Trasferte e Trasporto	0,00
08.42	Vitto e Alloggio per Nazionali Ospiti	0,00
08.43	Organizzazione Incontri	0,00
08.44	Omaggistiche e Regalie	0,00
08.45	Assicurazioni per Atleti	0,00

**TOTALE NAZIONALE COPPA REGIONI      0,00**

**9 - ATTIVITA' INTERNAZIONALE CLUB**

**396.221,73**

9.01	Trasferte e Trasporto	258.990,94
9.02	Vitto e Alloggio Nazionale e Internazionale	99.799,99
9.03	Organizzazione Incontri	21.309,40
9.04	Servizio Sicurezza	6.922,00
9.05	Ospitalità Arbitri e Delegati	6.087,40
9.06	Vitto e Alloggio Squadre Ospiti	612,00
9.07	Sanzioni Disciplinari	2.500,00

**10 - LICENZA NAZIONALE U.E.F.A.**

**115.950,40**

10.01	Contributi Collaboratori e Commissari	18.300,00
10.02	Contributo Solidarietà Licenza ad Affil.	97.500,00
10.03	Aggregazione e Ristoro	150,40

**11 - CONTRIBUTI DI FUNZIONAMENTO**

**1.220.000,00**

11.01	Associazione San Marino Academy	1.220.000,00
-------	---------------------------------	--------------

**12 - ATTIVITA' FEMMINILE**

**74.997,85**

12.01	Attrezzat. e Materiale Vario Sett.Femm.	486,05
12.02	Equipaggiamento Selezioni Femminili	1.565,05
12.05	Promozioni Attività Femminili	22.280,44
12.07	Aggregazione e Ristoro Sett. Femminile	520,89
12.08	Alloggi per Squadre Settore Femminile	68,20
12.09	Trasporti Accessori Femminili	18.388,10
12.10	Organizzazione Incontri Att. Femminile	1.845,00
12.11	Carburante Automezzi Femminili	705,56
12.12	Cure e Terapie Mediche	6.544,45
12.13	Omaggistiche Regalie	5.215,00
12.14	Futsal Femminile	517,00
12.15	Equipaggiamento Prima Squadra	11.493,08
12.16	Polizza Assicurativa Automezzi	1.577,03

*M.D.*

12.17	Servizio Sicurezza Incontri Prima Squadra	3.792,00	
	<b>13 - IMPIANTISTICA GENERALE</b>		<b>3.736.584,52</b>
13.01	Ristrutturazione Impianti	392.164,36	
13.02	Progetto Polo Sportivo Serravalle B	3.160.420,16	
13.03	Viabilità Polo Sportivo Serravalle B	184.000,00	
	<b>14 - PUBBLICHE RELAZIONI</b>		<b>88.060,10</b>
14.01	Pubbliche Relazioni	6.737,80	
14.02	Trasferte Ordinarie per Convegni	4.980,37	
14.03	Eventi Federali	47.538,80	
14.04	Omaggistiche e Regalie	28.803,13	
	<b>15 - PUBBLICITA' e PROPAGANDA</b>		<b>64.775,91</b>
15.01	Rubriche Televisive e Radiofoniche	60.617,80	
15.02	Rubriche Editoriali	4.158,11	
	<b>16 - SETTORE ARBITRALE</b>		<b>46.987,47</b>
16.01	Spese Amministrative Ordinarie	10.700,00	
16.02	Equipaggiamento Arbitri	10.379,85	
16.03	Qualificazione ed Aggiornam. Arbitrale	11.374,54	
16.04	Attrezzature Sezione Arbitrale	1.140,00	
16.05	Aggregazione e Ristoro Settore Arbitrale	875,00	
16.06	Trasferte Ordinarie per Convegni/Interscambi	1.911,58	
16.07	Comitato Arbitraggio	8.000,00	
16.08	Apese Covid-19	2.606,50	
	<b>17 - GESTIONE IMPIANTI CONS</b>		<b>471.195,81</b>
17.01	Gestione e Manutenzione Ordinaria	80.859,28	
17.02	Gestione e Manutenzione San Marino Stadium	108.771,71	
17.03	Gestione Utenze	102.294,86	
17.04	Collaboraz. Esterna e Pulizie Spogliatoi	170.139,96	
17.05	Sgombero Neve	4.860,00	
17.06	Manutenzione Stadio e Intaso Tappeti	4.200,00	
17.07	Manutenzione Attrezzature/Mezzi	70,00	
	<b>18 - SETT. DISCIPLINARE E PROCURARIALE</b>		<b>21.307,86</b>
18.01	Spese Ordinarie per settore Disciplinare	6.800,00	
18.02	Procura Federale	7.907,86	
18.03	Gestione Integrità Federale	6.600,00	
	<b>19- COSTI FISCALI e TRIBUTARI</b>		<b>6.916,04</b>
19.01	Commissioni Bancarie	4.883,60	
19.02	Ritenute Fiscali su Interessi Attivi	2.032,44	
	<b>20 - ACCANTONAMENTO</b>		<b>46.680,00</b>
20.01	Accantonamento per Progetti Federazioni/Enti	46.680,00	

	<b>21 - AMMORTAMENTI</b>		<b>124.016,57</b>
21.01	Amm.to Automezzi Strumentali	35.227,80	
21.02	Amm.to Apparecchiatura Medica	10.036,20	
21.03	Amm.to Macchine Elettr. per Ufficio	8.072,79	
21.04	Amm.to Mobili e Arredi per Sede	1.777,20	
21.05	Amm.to Macchinari e Impianti	5.237,55	
21.06	Amm.to Televisori	221,86	
21.07	Amm.to Installazione Programmi	11.924,06	
21.08	Amm.to Mobili e Arredi per Stadium	6.576,84	
21.09	Amm.to Attrezzatura Varia	29.517,89	
21.10	Amm.to Altri Oneri Pluriennali	15.424,38	
	<b>22 - PROGETTI RESPONSABILITA' SOCIALE</b>		<b>7.859,41</b>
22.01	Organizzazione	7.859,41	
	<b>23 - VARIAZIONE DELLE RIMANENZE</b>		<b>270.112,61</b>
23.01	Vestiario e abb. tecnico	268.686,58	
23.02	Materiale sanitario	452,97	
23.03	Attrezzature sportive	14.211,06	
23.04	Stampati e omaggistiche	-13.238,00	
	<b>24 - SOPRAVVENIENZE PASSIVE</b>		<b>1.100,15</b>
24.01	Sopravvenienze passive	1.100,15	
	<b>TOTALE COSTI</b>		<b>11.635.376,64</b>
	<b>AVANZO DI GESTIONE</b>		<b>31.137,33</b>

San Marino, 18 Gennaio 2022

**Il Presidente**  
Marco Tura