



RENDICONTO AMMINISTRATIVO

ANNO 2022

L'Amministratore



Il Presidente

RENDICONTO AMMINISTRATIVO FSN 2022 - USCITE

AMMINISTRAZIONE GENERALE		€	136.014,92
51 Spese generali per Sede, segreteria, cancelleria	€	5.274,51	
52 Postali, telefoniche e internet	€	11.901,19	
53 Spese COVID	€	926,09	
54 Spese di gestione Palestra	€	-	
55 Compensi e rimborsi per Collaboratori di Segreteria	€	76.597,00	
56 Spese generali per conduzione Impianti sportivi	€	10.164,78	
57 Assicurazioni impianti	€	19.873,79	
58 Spese e assicurazioni trasporti	€	11.277,56	
SOCIETÀ' SPORTIVE E TESSERATI		€	23.558,66
59 Contributi a Società sportive affiliate	€	9.000,00	
60 Acquisto materiale per tesserati (per vendita al banco)	€	4.381,20	
61 Acquisti materiale per nazionale	€	1.633,18	
62 Acquisti materiali per Società	€	8.544,28	
MANIFESTAZIONI SPORTIVE		€	159.991,04
63 Organizzazione manifestazioni sovvenzionate CONS	€	19.407,56	
64 Organizzazione manifestazioni internazionali	€	-	
65 Organizzazione manifestazioni nazionali	€	-	
66 Organizzazione iniziative diverse (centro estivo)	€	140.583,48	
SETTORE AGONISTICO		€	276.665,66
67 Partecipazione competizioni sovvenzionate CONS	€	20.234,92	
68 Progetti Sviluppo sportivo Sovvenzionate CONS	€	26.118,70	
69 Compensi a Tecnici e Consulenti sportivi	€	46.944,04	
70 Iscrizioni e trasferte per partecipazione a competizioni	€	368,00	
71 Affitto per impianti e spese di gestione	€	160.000,00	
72 Premi, incentivi e rimborsi ad atleti	€	23.000,00	
ATTIVITÀ' FEDERALI		€	197.046,27
73 Iscrizioni ad organizzazioni internazionali	€	1.859,06	
74 Acquisto attrezzature varie	€	10.921,15	
75 Rimborsi e compensi tecnici istruttori scuola nuoto	€	173.181,00	
76 Partecipazione a riunioni ed assemblee	€	1.964,15	
77 Ospitalità, omaggi e spese di rappresentanza	€	4.338,12	
78 Materiale di propaganda, promozione e pubblicità	€	4.782,79	
SETTORE SINCRONIZZATO		€	20.202,82
79 Compensi Tecnici Settore Sincronizzato	€	12.348,00	
80 Settore Sincronizzato Partecipazioni e varie	€	7.854,82	
VARIE		€	29.122,90
81 Spese di Banca e Pos	€	5.937,04	
82 Imposte, Tasse, ritenute fiscali e contributi I.S.S.	€	21.934,36	
83 Prestiti ed anticipazioni rese	€	1.251,50	
CASSA		€	-
Consistenza Iniziale passiva di cassa al 1° gennaio	€	-	
Accantonamento per Fondo di Riserva autorizzato	€	-	
Varie	€	-	
0 TOTALE USCITE	€	842.602,27	
OU Partite di Giro	€	28.363,25	
TOTALE USCITE	€	870.965,52	
Rimanenza Finale Attiva di cassa al 31 Dicembre	€	64.597,68	
TOTALE A PAREGGIO	€	935.563,20	



Timbro e firma

RENDICONTO AMMINISTRATIVOFSN 2022 - ENTRATE

SOVVENZIONI CONS E CONTRIBUTI STATALI		€ 75.835,35
1 Contributi CONS Ordinari	€ 27.233,00	
2 Contributi CONS Straordinari	€ -	
3 Contributi CONS per Manifestazioni	€ 6.500,00	
4 Contributi CONS per PSS Nuoto	€ 18.000,00	
5 Contributi CONS per PSS Artistico	€ 19.000,00	
6 Contributi CONS per gestione impinati sportivi	€ 5.102,35	
7 Contributi Statali, da Dicasteri ed Aziende di Stato	€ -	
0		
SOVVEZIONI E CONTRIBUTI PRIVATI		€ 64.053,02
8 Contributi da Organismi esterni Sincro	€ 8.360,34	
9 Contratti di Sponsorizzazione, pubblicità	€ 5.250,00	
10 Contributi da Organismi esterni Nuoto	€ 50.442,68	
0		
INTROITI DA MANIFESTAZIONI SPORTIVE		€ 209.754,00
11 Incassi da organizzazione Manifestazioni Internazionali	€ 12.250,00	
12 Incassi da organizzazione	€ -	
13 Incassi da Iniziative (centro estivo)	€ 197.504,00	
0		
PROVENTI ED ENTRATE AUTONOME		€ 61.059,20
14 Tesseramento e rinnovi iscritti	€ 58.107,00	
15 Affiliazione e rinnovi Società Sportive	€ 400,00	
16 Versamento Cauzioni e depositi	€ -	
17 Tasse federali, iscrizioni diverse, licenze e brevetti	€ -	
18 Introiti attività diverse	€ 2.552,20	
0		
ATTIVITÀ FEDERALI		€ 427.453,48
19 Introiti gestione Impianti	€ -	
20 Vendita (al banco) materiale a Tesserati	€ 6.931,00	
21 Vendita materiali a Società Sportive affiliate	€ 8.544,28	
22 Incassi da organiz.ne corsi proped. attività agonistica	€ 377.561,20	
23 Incassi da organiz.ne corsi per attività del tempo libero	€ 34.417,00	
24 Incassi da attività settore Sincronizzato	€ -	
VARIE		€ 9.830,62
25 Recupero crediti e antipazioni	€ 7.903,17	
26 Rimborsi incassi vari	€ 1.776,59	
27 Recupero e rimborsi tasse ed imposte	€ 146,60	
28 Interessi attivi, abbuoni e plusvalenze	€ 4,26	
29 Sanzioni e ricorsi	€ -	
0		
CASSA		€ 59.214,28
Consistenza Iniziale attiva di cassa al 1° gennaio	€ 59.214,28	
Accantonamento per Fondo di Riserva autorizzato	€ -	
Varie	€ -	
TOTALE ENTRATE		€ 907.199,95
0E Partite di Giro	€ 28.363,25	
TOTALE ENTRATE		€ 935.563,20
Rimanenza Finale Passiva di cassa al 31 Dicembre		€ -
TOTALE A PAREGGIO		€ 935.563,20



Timbro e firma

DELIBERA DI APPROVAZIONE DA PARTE DEL CONSIGLIO FEDERALE

SEDUTA DEL 31/01/2023
PRESENTI VOTANTI N. 07
VOTI FAVOREVOLI N. 07
VOTI CONTRARI N. /
ASTENUTI /

NOTE:

DELIBERA DI APPROVAZIONE DA PARTE DELL'ASSEMBLEA GENERALE

SEDUTA DEL 27/01/23
PRESENTI VOTANTI N. 17
VOTI FAVOREVOLI N. 17
VOTI CONTRARI N. /
ASTENUTI /

NOTE:



Timbro e firma



Relazione al rendiconto amministrativo FSN 2022

- Introduzione -

Per sintetizzare le risultanze del rendiconto 2022 è opportuno riallacciarsi a quanto rappresentato nella relazione al bilancio precedente chiusosi al 31 dicembre 2021. Il risultato di esercizio dell'anno appena concluso è senza dubbio positivo, in ulteriore miglioramento rispetto a quello dell'anno scorso. Ma va sottolineato che l'esercizio 2022 si è però concluso con la chiusura improvvisa e del tutto inaspettata dell'impianto dei Tavolucci, per cause del tutto estranee alla FSN ed indipendenti dalla propria attività o dal proprio operato. Tale circostanza ha generato importanti problemi organizzativi, di gestione delle attività e gravi danni economici che, è opportuno chiarire da subito, impatteranno in maniera rilevante più nel 2023 che nell'anno di trattazione. La chiusura dell'impianto è avvenuta a fine novembre, in coincidenza con il periodo in cui, classicamente, finiscono i corsi iniziati a settembre e si aprono le iscrizioni per quelli del primo semestre dell'anno successivo. E per la riapertura si è dovuto attendere sino a gennaio 2023 inoltrato, quando ormai le varie attività sportive erano già ricominciate. Ciò, unitamente alla perdita di fiducia derivante dalle nefaste cause alla base della chiusura della piscina riguardanti la sicurezza degli utenti, ha comportato un duplice danno economico: la nettissima diminuzione delle nuove iscrizioni e l'obbligo di dover emettere ulteriori voucher per il recupero delle lezioni perse.

Stante queste premesse, si passa quindi all'esame del rendiconto dell'anno 2022.

L'anno è iniziato con la FSN impegnata a gestire le conseguenze economiche ancora risalenti all'emergenza sanitaria manifestatasi dal 2020, ma grazie alla piena ripresa di tutte le attività è stato comunque possibile far fronte a gran parte delle pendenze pregresse e correnti, permettendo al contempo di far fronte alle spese correnti relative all'attività agonistica della squadra Nazionale, finanziata principalmente dai proventi di tutte le iniziative promosse a livello federale, senza le quali l'adeguata preparazione e la partecipazione agli eventi internazionali della Nazionale sarebbe enormemente limitata.

Il presente documento rende merito all'impegno costante messo in campo dalla FSN, mirato alla massimizzazione dell'efficienza gestionale, dal quale è derivata la possibilità di saldare in toto il CONS per gli oneri di utilizzo degli impianti per l'anno 2021, corrispondendogli inoltre anche parte delle somme dovute per l'anno 2022, come poi qui di seguito sarà meglio descritto in dettaglio.

Grazie all'ottimizzazione delle risorse disponibili, incrementate anche dalla ricerca e dalla successiva attivazione di ogni ulteriore supporto economico sviluppabile (in particolare si sono richiesti, ed ottenuti, contributi da parte delle organizzazioni internazionali di riferimento, la FINA – Fédération

International de Natation e la LEN – Ligue Européenne de Natation) il risultato di esercizio registra un valore positivo.

Sul fronte agonistico, l'esercizio appena concluso è stato ricco di eventi che hanno permesso di confermare il buon lavoro svolto negli ultimi anni e l'impegno dei propri atleti che sono stati in grado di raggiungere ottimi risultati. La squadra Nazionale ha partecipato a numerose gare internazionali tra cui, in particolare, si segnalano i campionati del Mondo a Budapest ed i campionati Europei a Roma.

*

- Esame del rendiconto amministrativo 2022 - Premessa -

Sulla scorta delle superiori premesse, si procede con l'analisi del rendiconto amministrativo a consuntivo dell'anno 2022, commentando le poste di maggior significatività, tralasciando invece quelle di importo minore o di chiara ed immediata comprensione.

Il totale delle entrate assomma ad € 907.199,95 in linea con i livelli precedenti (in particolare a quelli del 2019, che si ritiene possa essere preso come anno di riferimento essendo l'ultimo pre-pandemico). Il valore è comprensivo di una consistenza iniziale di cassa corrispondente ad € 59.214,28.

Il totale delle uscite è pari ad € 842.602,27. Ne deriva una rimanenza finale attiva di cassa per € 64.597,68.

- Entrate -

<u>- Sovvenzioni CONS e contributi statali</u>	€ 75.835,35
cap. 1 Contributi CONS ordinari	€ 27.233,00
cap. 2 Contributi CONS straordinari	€ -
cap. 3 Contributi CONS per manifestazioni	€ 6.500,00
cap. 4 Contributi CONS per PSS Nuoto	€ 18.000,00
cap. 5 Contributi CONS per PSS Nuoto artistico	€ 19.000,00
cap. 6 Contributi CONS per gestione impianti sportivi	€ 5.102,35
cap. 7 Contributi statali	€ -

I contributi CONS sono destinati principalmente allo sviluppo dell'attività agonistica, incentrata sugli atleti di primo e di secondo livello, sia per il settore Nuoto (in riferimento al programma delineato dal Direttore Tecnico), che per il Nuoto Artistico. Si precisa che la denominazione del capitolo n. 5 è stata variata, già dal rendiconto dell'anno 2020, da "Contributi CONS Vari", a "Contributi per PSS Nuoto artistico", al fine di rappresentare con la massima chiarezza e trasparenza la finalità dei contributi per progetti sportivi ricevuti dal CONS, distinguendoli tra i due principali settori di attività federali, in ossequio ai principi di trasparenza, alla base di questo documento.

I contributi CONS sono anche impiegati nella organizzazione di manifestazioni e nella gestione ordinaria delle attività e degli impianti.

- Sovvenzioni e contributi da privati € 64.053,02

La voce più corposa della posta rappresenta i contributi ed i proventi derivanti da organismi internazionali per il settore del Nuoto (per € 50.442,68), frutto delle relazioni internazionali avviate nel corso degli anni precedenti e puntualmente curate, anche attraverso l'incremento delle partecipazioni alle manifestazioni organizzate dalla FINA e la partecipazione a progetti di sviluppo dell'attività agonistica (incentrato sugli atleti) nonché progetti di sviluppo e solidarietà per le nazionali minori. È necessario precisare che l'accesso a tali progetti e l'erogazione di contributi finalizzati, è subordinata alla verifica delle attività svolte nonché alla valutazione circa la sussistenza e la permanenza dei requisiti in base ai quali sono stati erogati. Le somme percepite e di cui a questa voce debbono quindi essere considerate aventi carattere straordinario e non ne è certa la ripetibilità nei prossimi esercizi. I contributi ed i proventi derivanti da organismi internazionali per il settore del Nuoto Artistico assommano invece ad € 8.360,34. La restante somma di € 5.250,00 è relativa a sponsorizzazioni e pubblicità.

- Introiti da manifestazioni sportive € 209.754,00

cap. 11 Incassi da manifestazioni internazionali € 12.250,00

La principale manifestazione internazionale organizzata dalla FSN è il Meeting del Titano. L'edizione del 2022 è stata molto soddisfacente per qualità di partecipanti e di risultati conseguiti. Economicamente va precisato che si tratta di un evento in perdita, seppur contenuta (cfr. capitolo di uscita n. 63), che tuttavia dà prestigio e visibilità allo sport sammarinese ed al Paese intero.

cap. 13 Incassi da iniziative (centro estivo) € 197.504,00

Il centro estivo è una delle più importanti iniziative avviate dalla FSN, sia sotto il profilo della valenza sociale ed educativa comunitaria che del risultato economico conseguito, attestatosi su valori nettamente migliori rispetto a quelli degli scorsi anni, anche grazie alla possibilità di utilizzare appieno la struttura senza alcuna limitazione derivante dagli effetti dell'emergenza sanitaria, con quindi un aumento del numero degli utenti.

Al fine di dare pronte ed immediata comprensione della posta, si è ritenuto utile evidenziare il risultato economico derivante dall'organizzazione del centro estivo, contabilizzando i relativi costi di gestione in un capitolo di uscita appositamente dedicato (cap. 66), il cui controvalore è pari ad € 140.583,48. È comunque necessario evidenziare sin da ora che il risultato ottenuto nell'anno appena concluso sarà irripetibile in futuro, in primis per cause strutturali. Infatti, la realizzazione di un'opera relativa alla viabilità della superstrada ha comportato lo sbancamento di gran parte degli spazi utilizzati per il centro estivo, il che obbligherà di fatto a limitare enormemente il numero degli iscritti (se non addirittura ad interrompere l'organizzazione del centro estivo stesso) con il conseguente crollo del risultato economico. Ma, al di là del mero aspetto monetario, c'è il forte dispiacere di non poter continuare ad offrire un servizio nel quale la FSN ha investito tante risorse per lo sviluppo ed il

miglioramento, attività particolarmente apprezzata dalla collettività e dalle numerosissime famiglie che hanno con piacere e soddisfazione affidato alla FSN i propri figli.

- Proventi ed entrate autonome € 61.059,20

cap. 14 Tesseramento e rinnovi iscritti € 58.107,00

Trattasi delle entrate relative al tesseramento e rinnovo degli iscritti alla FSN, il cui controvalore è in aumento rispetto a quello dell'esercizio precedente.

cap. 15 Affiliazione e rinnovi società sportive € 400,00

La voce è rimasta invariata rispetto al 2021.

cap. 18 Introiti da attività diverse € 2.552,20

La posta si riferisce agli incassi derivanti dalla cessione dell'uso dei pulmini e dalla festa di fine corso.

- Attività federali € 427.453,48

cap. 19 introiti gestione impianti € -

cap. 20 vendita (al banco) materiale a tesserati € 6.931,00

cap. 21 vendita materiali a società sportive affiliate € 8.544,28

cap. 22 incassi da organizzazione corsi (prop. attività agonistica) € 377.561,20

cap. 23 incassi da organizzazione corsi (attività tempo libero) € 34.417,00

La posta, complessivamente intesa, ha visto un netto miglioramento rispetto all'anno precedente ed è ora in linea con quello dell'anno di riferimento (2019). In particolare, al fine di una corretta valutazione del risultato del cap. 22, si deve tenere in considerazione che sono stati scontati ancora i voucher (buoni spendibili alla ripresa delle attività) a suo tempo emessi dalla nostra Federazione in favore dell'utenza, relativi alle iscrizioni pagate nel 2020 ma non godute a causa dei provvedimenti di blocco dell'attività derivanti dall'emergenza sanitaria. Va comunque evidenziato che la conseguente contrazione degli incassi (ma non dei costi sostenuti per l'erogazione dei servizi) nell'anno appena concluso sia stata inferiore rispetto a quella dell'anno 2021. Come già anticipato, si precisa che il problema dei voucher si ripresenterà nel corso dell'anno 2023, dovuto questa volta alla chiusura dell'impianto dei Tavolucci di cui già si è detto nelle premesse di questa relazione.

- Varie € 9.830,62

Le voci di entrata varie (cap. da 25 a 29) si possono ritenere trascurabili rispetto al risultato di bilancio complessivo.

- Consistenza iniziale di cassa € 59.214,28

La rimanenza iniziale di cassa, derivante dal 2021, è esclusivamente imputabile al differimento del pagamento di parte degli oneri dovuti al CONS per l'utilizzo degli impianti nel corso dell'anno 2021. Ciò in quanto, di prassi, i flussi di cassa positivi nei primi mesi dell'anno sono di prassi insufficienti a formare un'adeguata provvista per far fronte alle spese correnti del periodo, ed è quindi opportuno, oltre che diligente e prudente, mantenere una soglia di liquidità per evitare tensioni finanziarie che avrebbero pesanti ripercussioni sull'attività federali e creerebbero rilevanti problemi reputazionali.

- Uscite -

<u>- Amministrazione generale</u>	€ 125.464,92
cap. 51 spese di segreteria	€ 5.274,51
cap. 52 spese postali, telefoniche e internet	€ 11.901,19
cap. 53 spese causa COVID	€ 926,09
cap. 54 spese di gestione palestra	€ -
cap. 55 compensi e rimborsi collaboratori di segreteria	€ 66.047,00
cap. 56 spese generali per conduzione impianti sportivi	€ 10.164,78
cap. 57 assicurazione impianti	€ 19.873,79
cap. 58 spese Trasporti e assicurazione	€ 11.277,56

Per quanto riguarda le voci di spesa relative all'amministrazione generale, le stesse risultano sostanzialmente in linea con quelli dell'esercizio precedente.

Le variazioni inerenti il cap. 55 sono dovute a differente collocazione di alcuni importi relativi a compensi (cfr. cap. 69 e 75).

L'importo di cui al cap. 58 relativo all'esercizio 2021 contemplava anche l'acquisto del pulmino, per una somma complessiva pari ad € 24.500,00, ragion per cui l'importo registrato nel 2022 è nettamente inferiore rispetto a quello dell'anno precedente.

<u>-Società sportive e tesserati:</u>	€ 41.558,66
cap. 59 contributi a Società sportive affiliate	€ 27.000,00
cap. 60 acquisti di materiali per vendita al banco	€ 4.381,20
cap. 61 spese materiale per nazionale	€ 1.633,18
cap. 62 acquisti materiali per società	€ 8.544,28

Le voci di spesa relative a questi capitoli risultano sostanzialmente in linea con quelle degli esercizi precedenti, tranne che per la voce 59, il cui incremento tuttavia è solo apparente, in quanto ora ricomprende anche il contributo erogato dalla FSN alla società affiliata Gens Aquatica San Marino Nuoto per un tecnico, valore inserito negli esercizi precedenti nel capitolo 69.

<u>- Manifestazioni sportive</u>	€ 159.991,04
cap. 63 Organizzazione manifestazioni sovvenzionate CONS	€ 19.407,56
La posta si riferisce agli oneri per l'organizzazione del Meeting del Titano (cfr. cap. 11).	
cap. 66 Organizzazione iniziative diverse (centro estivo)	€ 140.583,48

Per quanto riguarda l'appostamento delle spese relative all'organizzazione del centro estivo, si rimanda al precedente cap. 13.

<u>- Settore agonistico</u>	€ 258.665,66
-----------------------------	--------------

cap. 67 partecipazione a competizioni sovvenzionate CONS € 20.234,92

Sono qui ricomprese unicamente le spese per la partecipazione alle varie manifestazioni internazionali, tra cui, in particolare i Campionati Mondiali a Budapest ed i Campionati Europei a Roma, oltre a quattro manifestazioni di acque libere (tre tappe di coppa Europa, Israele, Alghero e Piombino, e l'Open Water Fina Maraton in Portogallo) ed il Meeting internazionale di Livorno.

cap. 68 progetti sviluppo sportivo sovvenzionati CONS € 26.118,70

La voce comprende stage e collegiali per atleti di interesse nazionale.

cap. 69 compensi a tecnici e consulenti sportivi € 28.944,04

cap. 70 iscrizioni e trasferte per partecipazione a competizioni € 368,00

cap. 71 affitto per impianti e spese di gestione € 160.000,00

cap. 72 premi, incentivi e rimborsi ad atleti € 23.000,00

il Cap. 71 si riferisce esclusivamente ai costi d'uso degli impianti Tavolucci e Multieventi.

Nel corso dell'anno 2022 si è provveduto a saldare integralmente il debito verso il CONS per l'utilizzo degli impianti relativo all'anno precedente (degli € 105.000,00 pattuiti, corrispondenti al 60% del valore pagato nel 2019, residuavano € 55.000,00 non pagati nel 2021).

Sono stati poi corrisposti € 105.000,00 quale acconto sulla somma complessiva richiesta per il 2022 (€ 140.000,00) residuando così l'importo di euro 35.000,00 quale saldo per l'anno 2022, da corrispondere nel 2023, in aggiunta agli oneri per l'utilizzo degli impianti per l'anno corrente, il cui controvalore al momento non è ancora stato esattamente quantificato, seppur è ipotizzabile che possa esser incrementato rispetto agli anni scorsi. Nell'occasione, la FSN ribadisce una volta ancora, come già nelle precedenti relazioni, che i costi per l'utilizzo degli impianti siano davvero rilevanti e che sarà sempre più difficile poterli sostenere, anche a causa dell'andamento della curva demografica e della conseguente flessione degli iscritti, oltre che per le minori entrate, come già detto, derivanti dal centro estivo e dal certo incremento delle spese che, nel corso dell'anno 2023, dovranno essere affrontate a titolo di compenso ai collaboratori, in considerazione delle nuove forme di rapporto, più onerose, che la FSN dovrà intraprendere con gli stessi.

Il cap. 72 rappresenta il valore dei contributi e dei premi distribuiti agli atleti di interesse nazionale in rapporto ai risultati da ciascuno raggiunti.

- Attività Federali € 207.596,27

cap. 73 iscrizioni a FINA, LEN, COMEN, COLAN, ILSE € 1.859,06

cap. 74 acquisto attrezzature varie € 10.921,15

cap. 75 compensi e rimborsi per Istruttori € 183.731,00

Trattasi dei costi sostenuti per compensi e rimborsi ad istruttori della scuola nuoto.

L'entità del controvalore della posta la rende una delle più rilevanti nel rendiconto amministrativo. A commento, va precisato che gli importi sono sostanzialmente in linea con quelli relativi agli esercizi precedenti, in rapporto all'attività promossa. La voce avrà probabilmente un netto aumento nel corso del prossimo esercizio in ragione delle nuove modalità di corresponsione dei compensi.

cap. 76 partecipazione a riunioni ed assemblee internazionali € 1.964,15

cap. 77 ospitalità, omaggi e spese di rappresentanza € 4.338,12

cap. 78 materiale di propaganda, promozione e pubblicità € 4.782,79

- Settore sincronizzato € 20.202,82

cap. 79 compensi tecnici settore sincronizzato € 12.348,00

cap. 80 partecipazioni e varie € 7.854,82

I controvalori sono allineati a quelli degli anni precedenti lo scorso. L'anomalia relativa all'esercizio 2021 era dovuta infatti all'incremento della partecipazione ad eventi finalizzati alle Olimpiadi, in particolare ai Campionati Europei a Budapest ed alla Preolimpica a Barcellona, oltre che agli stages ed alle consulenze per definire gli aspetti tecnico-artistici, necessari per poter competere a livelli così elevati.

Inoltre, va precisato che nel 2021 la posta ricomprendeva anche i premi corrisposti alle atlete nel corso dell'anno, che ora sono invece inseriti nel capitolo 72 per maggior coerenza.

- Varie € 29.122,90

Trattasi di oneri bancari, finanziari e fiscali, in particolare di ritenute sui compensi erogati agli istruttori.

*

L'esercizio 2022 chiude con una rimanenza finale attiva di € 64.597,68

- Rimanenza finale di cassa € 64.597,68

Vale anche in questo caso quanto già detto in merito alla consistenza iniziale di cassa, residua dall'anno precedente. E' imputabile al differimento al 2023 del pagamento di parte degli oneri dovuti al CONS per l'utilizzo degli impianti nel corso dell'anno 2022. Ciò in quanto, di prassi, i flussi di cassa positivi nei primi mesi dell'anno sono di prassi insufficienti a formare un'adeguata provvista per far fronte alle spese correnti del periodo, ed è quindi opportuno, oltre che diligente e prudente, mantenere una soglia di liquidità per evitare tensioni finanziarie che avrebbero pesanti ripercussioni sull'attività federali e creerebbero rilevanti problemi reputazionali.

Per completezza informativa, va comunque evidenziato che non sono stati corrisposti oneri in favore del CONS per l'anno 2022 per € 35.000,00.

*

- Considerazioni finali -

L'attività generale della Federazione si articola in due componenti principali: il comparto agonistico, finalizzato al sostegno ed allo sviluppo delle attività propriamente agonistiche nel settore nuoto e nel settore sincronizzato, ed il comparto amatoriale, che comprende le attività di didattica e scuola nuoto e di tempo libero.

Le due parti sono strettamente connesse l'una all'altra sotto vari aspetti. L'agonismo è la naturale continuazione dell'attività didattica per i bambini ed i ragazzi che, avendone caratteristiche ed attitudine, vogliono proseguire in piscina. Esiste poi un legame economico inscindibile: la parte amatoriale finanzia quella agonistica, coprendone in larga parte i costi, ivi compresi anche quelli degli impianti.

È evidente che la riduzione dell'attività amatoriale incida significativamente sul comparto agonistico ed è quindi prioritario che la FSN possa mantenerla e possibilmente incrementarla in futuro, laddove possibile, così da poter garantire un supporto costante delle attività agonistiche. In mancanza di altre forme di adeguato sostentamento, è l'unica via per dare continuità e sviluppo ai risultati sportivi.

A dimostrazione di quanto affermato, l'analisi dei numeri del rendiconto conferma che la mera attività agonistica, per l'anno 2022, comporta una **perdita pari ad € 88.955,68**, derivanti da **entrate globali per € 147.036,02** (somma dei capp. 1, 2, 3, 4, 5, 8, 9, 10, 11) e **spese complessive pari ad € 235.991,70** (somma dei capp. 59, 61, 63, 67, 68, 69, 70, 71 per € 50.000, 72, 73, 74, 76, 77, 79 e 80). E va precisato che all'attività agonistica è stata imputata una spesa per gli impianti ridotta, stimata in € 50.000,00 e che quasi la metà del controvalore delle entrate proviene da sovvenzioni erogate da organismi internazionali, non sempre ripetibili.

L'insieme di tutte le altre attività promosse genera un risultato positivo per € 94.339,08, a copertura dei costi della squadra Nazionale.

Alla luce dell'incidenza netta degli oneri di utilizzo degli impianti, è opportuno sottolineare quanto segue. Il comparto di attività della Federazione impone l'utilizzo di strutture, le piscine in particolare, che hanno rilevanti costi sia di realizzazione che di gestione. La copertura di tali costi, guardando anche alle esperienze di realtà diverse dalla nostra, si può realizzare esclusivamente con una gestione attenta, proiettata all'efficienza, salvo dover pesare sulle casse statali. La mancanza di una vasca supplementare da 25 mt (denominata per semplicità, vasca da riscaldamento, sebbene possa apparire riduttivo) presso l'impianto del Multieventi di fatto impedisce l'organizzazione di eventi importanti a livello internazionale, manifestazioni che certamente avrebbero rilevanti ricadute sul sistema Paese anche in termini economici. Ed impone anche alla nostra Federazione di doversi strutturare in due impianti, con sovrapposizioni e dispersioni. Mantenere l'attuale assetto, sia in merito alle due strutture esistenti che al pagamento di un canone per il mero utilizzo, sarà sempre meno sostenibile in futuro. La Federazione ben comprende le ragioni del Comitato Olimpico, ma semplicemente aumentare di volta in volta i costi alla FSN non è la soluzione. La Federazione può incrementare ulteriormente le proprie entrate, moltiplicando le iniziative, ma i margini di crescita sono ormai contenuti, tali per cui presto o tardi i costi non sarebbero più sostenibili e gli scopi statutari non raggiungibili. Peraltro, le vicissitudini connesse all'area dell'impianto di Tavolucci (realizzazione della rotonda, chiusura dell'impianto per eventi non riconducibili alle attività della FSN) conducono a ritenere che detto impianto non potrà più essere utilizzato appieno come lo è stato fino agli ultimi anni (fatto salvo ovviamente il periodo della pandemia che ha comportato dapprima la chiusura e poi un utilizzo assai ridotto). Ci si deve quindi necessariamente interrogare sul futuro dell'impianto di Tavolucci e, conseguentemente, sul futuro dell'attività della FSN, strettamente legata a questa piscina, in ragione delle attività che in essa vengono svolte. D'altro canto, ci si deve altresì

interrogare sull'opportunità di iniettare ulteriore denaro in un impianto divenuto ormai limitato ed inadatto allo sviluppo delle varie attività (seppur ancora fondamentale, in assenza di altra struttura) e sull'opportunità invece di investire in un nuovo impianto a completamento di quello del Multieventi, che permetta di ottimizzare al meglio le risorse a disposizione, sia dal punto di vista economico che da quello organizzativo, e di sviluppare al contempo tutte le varie attività, concentrandole in un unico polo natatorio. Si evidenzia infine quanto accaduto nel 2022: seppur il risultato sia stato assolutamente importante, ed il CONS abbia accettato una corposa riduzione dei canoni, si sono potuti saldare solo parte dei costi del 2022 (sebbene si sia provveduto a saldare le rimanenze dell'anno precedente), lasciando un debito per la parte rimanente. Si deve inoltre rilevare che la FSN dovrà individuare nuove forme di rapporto lavorativo e professionale con i vari collaboratori, che comporterà necessariamente un netto aumento dei relativi costi. È quindi fondamentale, in prospettiva futura, addivenire con il Comitato Olimpico ad un accordo quadro completo.

*

Signori Associati, si sottopone pertanto alla vostra attenzione il rendiconto amministrativo relativo all'anno 2022 e la relazione al rendiconto e si chiede pertanto di volerli approvare.

Il Presidente
Marco Giancarlo Rossini



Relazione del Collegio Sindacale
al rendiconto amministrativo per l'anno 2022 della Federazione Sammarinese Nuoto

Signori associati,

dall'analisi del progetto di rendiconto amministrativo per l'esercizio 2022 e la relativa relazione a cura del presidente della Federazione, si riscontra un'importa crescita nelle entrate, che si attestano ad € 935.563,20, le quali tornano a crescere dopo i due anni di contrazione, dovuta alla pandemia COVID. Le principali voci che hanno caratterizzato questa crescita sono quelle relative al centro estivo, che ha raggiunto uno dei migliori risultati degli ultimi anni, e quelle relative agli incassi derivanti dai corsi propedeutici all'attività agonistica.

Parallelamente alla crescita dell'entrate, vi è un fisiologico aumento anche nelle uscite, che al termine dell'esercizio sono pari ad € 870.965,52; le più rilevanti sono quelle relative ai compensi per gli istruttori, quelle sostenute per l'organizzazione del centro estivo e l'affitto e la gestione degli impianti.

I sottoscritti hanno provveduto all'attività di controllo contabile per il rendiconto amministrativo ai sensi di legge al fine di poter esprimere un giudizio sul progetto proposto.

Abbiamo verificato il libro cassa per capitoli e la documentazione contabile a campione constatando la sostanziale corretta imputazione delle poste, nonché la corretta classificazione delle stesse.

In conclusione, i controlli, anche contabili, eseguiti sulla base di verifiche a campione, evidenziano che il progetto di rendiconto risulta nel suo complesso attendibile ed idoneo a rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione finanziaria e contabile della Federazione.

Stante quanto sopra possiamo affermare di non aver evidenziato rilievi o riserve da segnalare all'assemblea che invitiamo pertanto a procedere all'approvazione del Rendiconto Amministrativo della Federazione Sammarinese Nuoto relativo all'anno 2022.

San Marino, 20 febbraio 2023


Ing. Pier Paolo Ciavatta

I sindaci

Dott.ssa Mirka Ghiotti
