



Relazione al rendiconto amministrativo FSN 2021

- Introduzione -

Per sintetizzare le risultanze del rendiconto 2021 è opportuno riallacciarsi a quanto rappresentato nella relazione al bilancio chiusosi al 31 dicembre 2020: il 2021 è stato nettamente migliore rispetto a quello precedente, sebbene non certamente ancora in linea con l'ottimo risultato raggiunto nel corso dell'esercizio 2019.

Il 2021 è iniziato con la FSN impegnata a gestire le conseguenze economiche di un esercizio 2020 molto complesso. Contestualmente si è comunque dovuto far fronte all'impatto diretto sull'attività federale dell'emergenza sanitaria, purtroppo ad oggi ancora in essere. Come già anticipato, i risultati sono stati certamente migliori rispetto all'esercizio precedente, seppur ancora inferiori rispetto ai tempi pre-pandemici. Ciò va evidenziato in quanto l'attività agonistica della squadra Nazionale (che, è opportuno sottolinearlo, rappresenta il Paese) è finanziata in primis da quanto derivante dall'insieme complessivo di tutte le iniziative promosse a livello federale, senza le quali l'adeguata preparazione e la partecipazione agli eventi internazionali della Nazionale sarebbe di fatto ardua, se non addirittura impossibile. La quasi continuità operativa raggiunta nel 2021, meno colpito da lockdown e chiusure, ha permesso di far fronte a molti degli impegni economici assunti, seppur non a tutti, anche in considerazione comunque di un contesto non sempre agevole. La Federazione, consapevole dell'importanza fondamentale della salute pubblica, ha sempre ottemperato (e continua ad ottemperare) scrupolosamente alle disposizioni di legge ed ai vari regolamenti via via succedutisi nel tempo, anche a discapito del bilancio.

Il presente rendiconto amministrativo dell'anno 2021 è quindi ancora condizionato dal risultato economico dell'anno 2020 e non poteva che essere così. Ciò nonostante, ci si è operati al fine di massimizzare l'efficienza, riuscendo così, tra le altre, a saldare in toto il CONS per l'utilizzo degli impianti per l'anno 2020, pagando inoltre anche parte di quelli assunti per l'anno 2021, come qui di seguito sarà meglio descritto in dettaglio.

Grazie alla gestione oculata delle (poche) risorse disponibili, incrementate dalla ricerca e dall'attivazione di ogni ulteriore supporto economico sviluppabile (in particolare si sono richiesti, ed ottenuti, contributi da parte delle organizzazioni internazionali di riferimento, la FINA – Fédération Internationale de Natation e la LEN - Ligue Européenne de Natation) e dall'efficientamento generale delle spese di gestione, reso possibile anche dalla collaborazione che il CONS di ha dimostrato, il risultato di esercizio registra un valore positivo.

- Esame del rendiconto amministrativo 2021- Premessa -

Sulla scorta delle superiori premesse, si procede con l'analisi del rendiconto amministrativo a consuntivo dell'anno 2021.

Il totale delle entrate assomma ad **€ 757.518,97** e risulta in netto miglioramento rispetto a quello dello scorso anno, sebbene non ancora in linea con i livelli precedenti (in particolare a quelli del 2019, che si ritiene possa essere preso come benchmark di riferimento).

- Entrate -

- <u>Sovvenzioni CONS e contributi statali</u>	€ 58.553,72
cap. 1 Contributi CONS ordinari	€ 13.737,00
cap. 2 Contributi CONS straordinari	€ 250,00
cap. 3 Contributi CONS per manifestazioni	€ -
cap. 4 Contributi CONS per PSS Nuoto	€ 13.000,00
cap. 5 Contributi CONS per PSS Nuoto artistico	€ 10.684,00
cap. 6 Contributi CONS per acquisto mezzo di trasporto e COVID	€ 13.066,72
cap. 7 Contributi statali	€ -

I contributi CONS sono necessari principalmente per lo sviluppo dell'attività agonistica, incentrata sugli atleti di primo e di secondo livello per quanto riguarda il settore Nuoto (in riferimento al programma delineato dal Direttore Tecnico), oltre che allo sviluppo dell'attività inerente il settore del Nuoto Artistico. Si precisa che la denominazione del capitolo n. 5 è stata variata, già dal rendiconto dello scorso anno, da "Contributi CONS Vari", a "Contributi per PSS Nuoto artistico", al fine di palesare al meglio la finalità dei contributi per progetti sportivi ricevuti dal CONS, distinguendoli tra le due principali branche federali, in ossequio ai principi di trasparenza, alla base di questo documento.

I contributi CONS sono anche impiegati nella organizzazione di manifestazioni nella gestione ordinaria delle attività e degli impianti.

Per quanto riguarda il cap. 6, l'importo è dovuto al contributo erogato dal CONS per l'acquisto del pulmino (cfr. capitolo di uscita n. 58).

- <u>Sovvenzioni e contributi da privati</u>	€ 59.923,29
---	--------------------

La voce più corposa della posta rappresenta i contributi ed i proventi derivanti da organismi internazionali (per € 55.723,29), frutto delle relazioni internazionali avviate nel corso degli anni precedenti e puntualmente curate, anche attraverso l'incremento delle partecipazioni alle manifestazioni organizzate dalla FINA (mondiali in vasca lunga e mondiali in vasca corta) e la partecipazione a progetti di sviluppo dell'attività agonistica (incentrato sugli atleti) nonché progetti di sviluppo e solidarietà per le nazionali minori. È necessario precisare che l'accesso a tali progetti e l'erogazione di contributi finalizzati, è subordinata alla verifica delle attività svolte nonché alla valutazione circa la sussistenza e la permanenza dei requisiti in base ai quali sono stati erogati. Le

somme percepite e di cui a questa voce debbono quindi essere considerate aventi carattere straordinario e quindi non ne è certa la ripetibilità nei prossimi esercizi.

La restante somma di € 4.200,00 è relativa a sponsorizzazioni e pubblicità.

- Introiti da manifestazioni sportive € 136.555,00

cap. 11 Incassi da manifestazioni internazionali € -

La principale manifestazione internazionale organizzata dalla FSN è il Meeting del Titano. L'edizione del 2021 non si è potuta tenere in ragione dell'emergenza sanitaria in essere nel periodo e delle difficoltà organizzative. Nel momento in cui si scrive, la Federazione l'ha programmato ed avviato la macchina organizzativa per poter regolarmente disputare l'evento nell'anno 2022, seppur già a preventivo è noto che le condizioni emergenziali impongano incassi insufficienti a coprire le spese per l'organizzazione dell'evento, a causa del ridotto numero massimo di partecipanti ammessi alle manifestazioni dalla normativa in vigore. Ma tra i doveri federali vi è anche quello di rappresentare al meglio il Paese, relativamente al nostro ambito operativo ed è un vanto per la nostra Federazione poter dimostrare la propria competenza in campo internazionale, anche attraverso l'organizzazione di un evento che ha sempre destato molto interesse, prevedibilmente in incremento nel 2022 anche in seguito all'annullamento di altre manifestazioni dal calendario internazionale.

cap. 13 Incassi da iniziative (centro estivo) € 136.555,00

Il centro estivo è una delle più importanti iniziative avviate dalla FSN, sia sotto il profilo del risultato economico che della valenza sociale ed educativa. Il risultato dell'esercizio 2021 è in linea con quello degli anni precedenti (con l'ovvia eccezione dell'anno 2020), sebbene il numero delle presenze sia stato inferiore alle potenzialità organizzative della FSN, a causa della necessità di osservare le disposizioni in essere, volte al contenimento dell'affluenza in ragione dell'emergenza sanitaria.

Nell'ottica di massimizzare la trasparenza, si è ritenuto utile evidenziare il risultato economico derivante dall'organizzazione del centro estivo, contabilizzando i relativi costi di gestione in un capitolo di uscita appositamente dedicato (cap. 66), il cui controvalore è pari ad € 88.538,92.

Sebbene il numero delle presenze è stato dovutamente ridotto rispetto all'anno 2019, il centro di costo evidenzia un risultato economico decisamente positivo, favorevolmente influenzato dal maggior numero di pasti serviti e dal minore numero di addetti impiegati (anche in ragione del minor numero degli iscritti).

- Proventi ed entrate autonome € 55.900,60

cap. 14 Tesseramento e rinnovi iscritti € 54.983,00

Trattasi delle entrate relative al tesseramento e rinnovo degli iscritti alla FSN, la cui consistenza è in aumento rispetto a quello dell'esercizio precedente, in avvicinamento al risultato dell'anno 2019.

cap. 15 Affiliazione e rinnovi società sportive € 400,00

La voce è rimasta invariata.

cap. 18 Introiti da attività diverse € 517,60

La posta si riferisce agli incassi derivanti dalla cessione degli spazi acqua federali a società esterne in concomitanza di manifestazioni sportive o collegiali.

<u>- Attività federali</u>	€ 338.973,73
cap. 19 introiti gestione impianti	€ 200,00
cap. 20 vendita (al banco) materiale a tesserati	€ 3.945,00
cap. 21 vendita materiali a società sportive affiliate	€ 12.602,18
cap. 22 incassi da organizzazione corsi (prop. attività agonistica)	€ 290.546,05
cap. 23 incassi da organizzazione corsi (attività tempo libero)	€ 31.680,50

La posta, complessivamente intesa, ha visto un netto miglioramento rispetto all'anno precedente, ma l'ammontare è ancora di gran lunga inferiore rispetto a quello dell'anno 2019. In particolare, al fine di una corretta valutazione del risultato del cap. 22, si devono tenere in considerazione i voucher (buoni spendibili alla ripresa delle attività) emessi dalla nostra Federazione in favore dell'utenza e relativi alle iscrizioni pagate nel corso dell'anno 2020 e non godute causa blocchi all'attività, con la conseguente netta contrazione degli incassi (ma non dei costi) nell'anno successivo.

Si rileva che sono stati emessi voucher anche per l'anno 2021, utilizzabili dall'utenza fino alla fine del mese di giugno 2022. Ad oggi risultano ancora in essere voucher per circa € 11.000.

Le voci di entrata varie (cap. da 25 a 29), si possono ritenere trascurabili rispetto al risultato di bilancio complessivo.

<u>- Rimanenza di cassa</u>	€ 59.214,28
-----------------------------	-------------

La rimanenza è esclusivamente imputabile al differimento del pagamento di parte degli oneri dovuti al CONS per l'utilizzo degli impianti nel corso dell'anno 2021. Ciò in quanto i flussi di cassa positivi nei primi mesi dell'anno sono di prassi insufficienti a formare un'adeguata provvista per far fronte alle spese correnti del periodo, ed è quindi opportuno, oltre che diligente e prudente, mantenere una soglia di liquidità per non ingenerare uno stato di illiquidità che avrebbe pesanti ripercussioni sull'attività federali, oltre a creare rilevanti problemi reputazionali.

Per completezza informativa, va comunque evidenziato che, in rapporto agli anni precedenti, la rimanenza di cassa è in netta diminuzione e si registra infatti una perdita netta, nel rapporto tra incassi ed uscite, di circa 25.000,00 per l'anno 2021 (cfr. considerazioni finali).

- Uscite -

<u>- Amministrazione generale</u>	€ 132.566,72
cap. 51 spese di segreteria	€ 11.991,37
cap. 52 spese postali, telefoniche e internet	€ 8.352,51
cap. 53 spese causa COVID	€ 3.009,51
cap. 54 spese di gestione palestra	€ -
cap. 55 compensi e rimborsi collaboratori di segreteria	€ 59.172,00
cap. 56 spese generali per conduzione impianti sportivi	€ 5.486,64
cap. 57 assicurazione impianti	€ 14.483,91
cap. 58 spese Trasporti e assicurazione	€ 30.088,50

Per quanto riguarda le voci di spesa relative all'amministrazione generale, le stesse risultano sostanzialmente in linea con quelli dell'esercizio precedente. Il maggior importo relativo al cap. 51 riguarda l'acquisto accessori e l'aggiornamento di software gestionali.

Le variazioni inerenti il cap. 55 sono dovute a differente collocazione di alcuni importi relativi a compensi (cfr. cap. 69 e 77).

L'importo di cui al cap. 58 contempla anche l'acquisto del pulmino per la somma complessiva di € 24.500,00.

-Società sportive e tesserati: € 29.098,50

cap. 59 contributi a Società sportive affiliate € 9.000,00

cap. 60 acquisti di materiali per vendita al banco € 4.745,05

cap. 61 spese materiale per nazionale € 2.751,27

cap. 62 acquisti materiali per società € 12.602,18

Le voci di spesa relative a questi capitoli risultano sostanzialmente in linea con quelle degli esercizi precedenti. Si ritiene che non siano necessari ulteriori commenti.

- Manifestazioni sportive € 89.638,92

cap. 63 Organizzazione manifestazioni sovvenzionate CONS € -

La posta si riferisce agli oneri per l'organizzazione del Meeting del Titano, il quale, come detto, nell'anno 2021 non si è tenuto e pertanto la voce ha un controvalore nullo.

cap. 66 Organizzazione iniziative diverse (centro estivo) € 88.538,92

Per quanto riguarda l'appostamento delle spese relative all'organizzazione del centro estivo, si rimanda al precedente cap. 13.

- Settore agonistico € 176.732,32

cap. 67 partecipazione a competizioni sovvenzionate CONS € 13.036,52

Sono qui ricomprese unicamente le spese per la partecipazione ai Campionati Europei a Budapest e i Campionati mondiali in vasca corta ad Abu Dhabi

cap. 68 progetti sviluppo sportivo sovvenzionati CONS € 4.048,65

La voce comprende stage e collegiali per atleti di interesse nazionale.

cap. 69 compensi a tecnici e consulenti sportivi € 35.000,00

cap. 70 iscrizioni e trasferte per partecipazione a competizioni € 793,15

cap. 71 affitto per impianti e spese di gestione € 116.645,00

cap. 72 premi, incentivi e rimborsi ad atleti € 7.200,00

Trattasi dei costi d'uso degli impianti Tavolucci e Multieventi. Nel corso dell'anno 2021 si è provveduto a saldare integralmente la somma di € 87.500,00 pattuita per il 2020. Tale valore è pari al 50% dell'importo originariamente richiesto da parte del CONS per l'anno 2019, consensualmente ridotto a causa della pandemia. Le prime mensilità erano già state corrisposte nel 2020, i successivi pagamenti erano poi stati sospesi a causa dello scoppio dell'emergenza sanitaria. Si precisa che

l'importo richiesto dal CONS per il 2021 per l'utilizzo degli impianti è pari ad € 105.000,00 (corrispondenti al 60% del valore del 2019). Nel corso del 2021 si è provveduto a pagarne una parte (€ 50.000,00) residuando quindi per il 2022 la restante, pari ad € 55.000,00. È opportuno aggiungere che, nel corso dell'anno 2022, si dovrà far fronte altresì al pagamento degli oneri per l'utilizzo degli impianti anche per l'anno corrente. Al momento il controvalore di tali oneri non è ancora stato esattamente quantificato, seppur è ipotizzabile che possa esser incrementato rispetto ai precedenti valori, seppur ancora inferiore all'importo corrisposto per il 2019 in considerazione della pandemia ancora in essere (nella speranza, comunque, che la situazione possa gradualmente normalizzarsi) e delle conseguenti restrizioni all'attività. Va poi tenuto in debito conto anche il consumo di risorse dovuto al debito residuo del 2021, come sopra già ben descritto. Nell'occasione, la FSN ribadisce una volta ancora, come già nelle precedenti relazioni, che gli oneri per l'utilizzo degli impianti siano davvero rilevanti e che, una volta superata l'emergenza sanitaria, sarà comunque difficile poterli sostenere in toto, anche a causa dell'andamento della curva demografica e della flessione degli iscritti. Ritiene che sarebbe vantaggioso per le parti superare l'attuale contrattualizzazione volta al mero utilizzo per addivenire ad un accordo programmatico volto alla gestione integrale degli impianti. Il cap. 72 è stato inserito per dare contezza dell'ammontare dei contributi e dei premi agli atleti (cfr. anche cap. 80)

<i>- Attività Federali</i>	€ 194.017,72
cap. 73 iscrizioni a FINA, LEN, COMEN, COLAN, ILSE	€ 2.216,67
cap. 74 acquisto attrezzature varie	€ 8.090,53
cap. 75 compensi e rimborsi per Istruttori	€ 177.611,50

L'entità del controvalore della posta la rende una delle più rilevanti nel rendiconto amministrativo. A commento, va precisato che gli importi sono sostanzialmente in linea con quelli relativi agli esercizi precedenti, in rapporto all'attività promossa.

cap. 76 partecipazione a riunioni ed assemblee internazionali	€ 1.325,99
cap. 77 ospitalità, omaggi e spese di rappresentanza	€ 2.907,48
cap. 78 materiale di propaganda, promozione e pubblicità	€ 1.865,55

<i>- Settore sincronizzato</i>	€ 42.525,99
cap. 79 compensi tecnici settore sincronizzato	€ 11.870,00
cap. 80 partecipazioni e varie	€ 30.655,99

I controvalori sono in netto aumento in ragione della partecipazione ad eventi finalizzati alla partecipazione alle Olimpiadi ed in particolare la partecipazione ai Campionati Europei a Budapest, la Preolimpica a Barcellona, stages ed alle consulenze offerte per gli aspetti tecnico artistici. La voce ricomprende altresì i premi corrisposti alle atlete nel corso dell'anno.

Si sottolinea che, seppur la qualificazione per l'accesso alle Olimpiadi non sia stata raggiunta, il risultato di classifica ottenuto è non solo estremamente lusinghiero ed il migliore mai fatto registrare per San Marino, ma anche molto vicino alla soglia limite, tale da indurre ad un cauto ottimismo per Parigi 2024.

- Varie

€ 13.330,49

Trattasi di oneri bancari, finanziari e fiscali.

*

L'esercizio 2021 chiude con una rimanenza finale attiva di € 59.214,28.

*

- Considerazioni finali -

L'attività generale della Federazione si articola in due componenti principali: il comparto agonistico, finalizzato al sostegno ed allo sviluppo delle attività propriamente agonistiche nel settore nuoto e nel settore sincronizzato, ed il comparto amatoriale, che comprende le attività di didattica e scuola nuoto e di tempo libero.

Le due parti sono strettamente connesse l'una all'altra sotto vari aspetti. In primis l'agonismo è la naturale continuazione dell'attività didattica per i bambini ed i ragazzi che, avendone le caratteristiche, vogliono proseguire in piscina. Esiste poi un legame economico inscindibile: la parte amatoriale finanzia quella agonistica, coprendone in larga parte i costi, ivi compresi anche quelli degli impianti.

È evidente che la riduzione dell'attività amatoriale incida significativamente sul comparto agonistico ed è quindi prioritario che la FSN possa mantenerla e possibilmente incrementarla in futuro, laddove possibile, così da poter garantire un supporto costante delle attività agonistiche. In mancanza di altre forme di adeguato sostentamento, è l'unica via per dare continuità e sviluppo ai risultati sportivi.

A dimostrazione di quanto affermato, l'analisi dei numeri del rendiconto conferma che la mera attività agonistica comporta una perdita pari ad € 61.519,24, derivanti da entrate globali per € 118.477,01 (somma dei capp. 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11 e 24) e spese complessive pari ad € 179.996,25 (somma dei capp. 59, 61, 63, 67, 68, 69, 70, 71, 72, 73, 74, 76, 77, 79 e 80). E va precisato che all'attività agonistica è stata imputata una spesa per gli impianti ridotta, stimata in € 50.000 e che quasi la metà del controvalore delle entrate proviene da sovvenzioni erogate da organismi internazionali, non sempre ripetibili. Per contro, la gestione del comparto amatoriale nel 2021 ha fatto registrare un risultato positivo di € 120.733,52. È quindi palese che, in mancanza dei ricavi provenienti dalla parte amatoriale, la Federazione non sarebbe assolutamente in grado di far fronte alle spese per il comparto agonistico. È infine opportuno osservare che in assenza della rimanenza di cassa iniziale (€ 84.105) e considerando i soli movimenti di cassa per l'anno 2021, l'utile risulta di circa 36.628, insufficiente a coprire le spese del comparto agonistico per € 61.519, per una perdita di € 24.891 (consistente nella differenza tra le spese per il comparto agonistico e l'utile derivante dai movimenti di cassa – cfr. commento alla voce *Rimanenza di cassa*).

Vista l'entità delle cifre di cui trattasi, è opportuno ritornare sui costi di utilizzo degli impianti. Il comparto di attività della Federazione impone l'utilizzo di strutture, le piscine in particolare, che hanno rilevanti costi sia di realizzazione che di gestione. La copertura di tali costi, guardando anche

alle esperienze di realtà diverse dalla nostra, si può realizzare esclusivamente con una gestione attenta, proiettata all'efficienza, salvo dover pesare sulle casse statali. La mancanza della vasca di riscaldamento di fatto impedisce l'organizzazione di eventi importanti a livello internazionale, manifestazioni che certamente avrebbero rilevanti ricadute sul sistema Paese anche in termini economici. Ed impone anche alla nostra Federazione di doversi strutturare in due impianti, con alle volte sovrapposizioni e dispersioni. Mantenere l'attuale assetto, sia in merito alle due strutture esistenti che al pagamento di un canone per il mero utilizzo, non potrà portare, anche una volta superata la pandemia, a sostanziose migliorie. La Federazione ben comprende le ragioni del Comitato Olimpico, ma semplicemente aumentare di volta in volta i costi alla FSN non è la soluzione. La Federazione può incrementare ulteriormente le proprie entrate, moltiplicando le iniziative, ma i margini sono ormai contenuti, tali per cui presto o tardi i costi non sarebbero più sostenibili e gli scopi statutari non raggiungibili. A titolo d'esempio va evidenziato quanto accaduto nel 2021: seppur la situazione sia stata in netto miglioramento, ed il CONS abbia accettato una corposa riduzione dei canoni rispetto al 2019, si sono potuti saldare solo i costi del 2020 e pagare una parte del 2021, lasciando un debito per la parte rimanente. Il tutto registrando, di fatto, una perdita netta di cassa pari a circa € 25.000 rispetto al precedente esercizio, coperta unicamente dalla rimanenza di cassa dell'anno 2020. Si rende quindi opportuno un cambiamento di visione, l'adozione di un'ottica differente. È fondamentale, in prospettiva futura, addivenire con il Comitato Olimpico ad un accordo quadro completo.

*

Signori Associati, si sottopone pertanto alla vostra attenzione il rendiconto amministrativo relativo all'anno 2021 e la relazione al rendiconto e si chiede pertanto di volerli approvare.

Il Presidente

Marco Giancarlo Rossini



RENDICONTO AMMINISTRATIVO 2021 - ENTRATE

RENDICONTO AMMINISTRATIVO 2021 - USCITE

SOWVENZIONI CONS E CONTRIBUTI STATALI		€	58.553,72	AMMINISTRAZIONE GENERALE		€	132.566,72
1	Contributi CONS Ordinari	€	13.737,00	51	Spese generali per Sede, segreteria, cancelleria	€	11.991,37
2	Contributi CONS Straordinari	€	250,00	52	Postali, telefoniche e internet	€	8.352,79
3	Contributi CONS per Manifestazioni	€	-	53	Spese causa COVID	€	3.009,51
4	Contributi CONS per Progetti Sviluppo Sportivo Nuoto	€	18.500,00	54	Spese di gestione Palestra	€	-
5	Contributi CONS per Progetti Sviluppo Sportivo Sincro	€	13.000,00	55	Compensi e rimborsi per Collaboratori di Segreteria	€	59.172,00
6	Contributi CONS per acquisto mezzo di trasporto e COVID	€	13.066,72	56	Spese generali per conduzione Impianti sportivi	€	5.468,64
7	Contributi Statali, da Dicasteri ed Aziende di Stato	€	-	57	Assicurazioni impianti	€	14.483,91
0		€	-	58	Spese e assicurazioni trasporti	€	30.088,50
	SOWVEZIONI E CONTRIBUTI PRIVATI	€	59.923,29	SOCIETA' SPORTIVE E TESSERATI		€	29.098,50
8	Contributi da privati	€	-	59	Contributi a Società sportive affiliate	€	9.000,00
9	Contratti di Sponsorizzazione, pubblicità	€	4.200,00	60	Acquisto materiale per tesserati (per vendita al banco)	€	4.745,05
10	Contributi e proventi da Organismi Internaz.li e Naz.li	€	55.723,29	61	Acquisti materiale per nazionale	€	2.751,27
0		€	0	62	Acquisti materiali per Società	€	12.602,18
	INTROITI DA MANIFESTAZIONI SPORTIVE	€	136.555,00	MANIFESTAZIONI SPORTIVE		€	89.638,92
11	Incassi da organizzazione Manifestazioni Internazionali	€	-	63	Organizzazione manifestazioni sovvenzionate CONS	€	-
12	Incassi da organizzazione	€	-	64	Organizzazione manifestazioni internazionali	€	1.100,00
13	Incassi da Iniziative (centro estivo)	€	136.555,00	65	Organizzazione manifestazioni nazionali	€	-
0		€	0	66	Organizzazione iniziative diverse (centro estivo)	€	88.538,92
	PROVENTI ED ENTRATE AUTONOME	€	55.900,60	SETTORE AGONISTICO NUOTO		€	176.732,32
14	Tesseramento e rinnovi iscritti	€	54.983,00	67	Partecipazione competizioni sovvenzionate CONS	€	13.036,52
15	Affiliazione e rinnovi Società Sportive	€	400,00	68	Progetti Sviluppo sportivo Sovvenzionate CONS	€	4.048,65
16	Versamento Cauzioni e depositi	€	-	69	Compensi a Tecnici e Consulenti sportivi	€	35.000,00
17	Tasse federali, iscrizioni diverse, licenze e brevetti	€	-	70	Iscrizioni e trasferite per partecipazione a competizioni	€	793,15
18	Introiti attività diverse	€	517,60	71	Affitto per impianti e spese di gestione	€	116.654,00
0		€	0	72	Premi, incentivi e rimborsi ad atleti	€	7.200,00
	ATTIVITA' FEDERALI	€	338.973,73	ATTIVITA' FEDERALI		€	194.017,72
19	Introiti gestione Impianti	€	200,00	73	Iscrizioni ad organizzazioni internazionali	€	2.216,67
20	Vendita (al banco) materiale a Tesserati	€	3.945,00	74	Acquisto attrezzature varie	€	8.090,53
21	Vendita materiali a Società Sportive affiliate	€	12.602,18	75	Rimborsi e compensi tecnici istruttori scuola nuoto	€	177.611,50
22	Incassi da organizz.ne corsi proped. attività agonistica	€	290.546,05	76	Partecipazione a riunioni ed assemblee internazionali	€	1.325,99
23	Incassi da organizz.ne corsi per attività del tempo libero	€	31.680,50	77	Ospitalità, omaggi e spese di rappresentanza	€	2.907,48
24	Incassi da attività settore Sincronizzato	€	-	78	Materiale di propaganda, promozione e pubblicità	€	1.865,55
	VARIE	€	3.113,59	SETTORE AGONISTICO SINCRONIZZATO		€	42.525,99
25	Recupero crediti e anticipazioni	€	528,50	79	Compensi Tecnici Settore Sincronizzato	€	11.870,00
26	Rimborsi e incassi vari	€	2.455,05	80	Settore Sincronizzato Partecipazioni e varie	€	30.655,99
27	Recupero e rimborsi tasse ed imposte	€	130,04	VARIE		€	13.330,49
28	Interessi attivi, abbuoni e plusvalenze	€	-	81	Spese di Banca e Pos	€	4.563,22
29	Sanzioni e ricorsi	€	-	82	Imposte, Tasse, ritenute fiscali e contributi I.S.S.	€	8.425,27
0		€	0	83	Prestiti ed anticipazioni rese	€	342,00
	CASSA	€	84.105,01	CASSA		€	-
	Consistenza Iniziale attiva di cassa al 1° gennaio	€	84.105,01		Consistenza Iniziale passiva di cassa al 1° gennaio	€	-
	Accantonamento per Fondo di Riserva autorizzato	€	-		Accantonamento per Fondo di Riserva autorizzato	€	-
	Varie	€	-		Varie	€	-
0E	TOTALE ENTRATE	€	737.124,94	0	TOTALE USCITE	€	677.910,66
	Partite di Giro	€	20.394,03		Partite di Giro	€	20.394,03
	TOTALE ENTRATE	€	757.518,97		TOTALE USCITE	€	698.304,69
	Rimanenza Finale Passiva di cassa al 31 Dicembre	€	-		Rimanenza Finale Attiva di cassa al 31 Dicembre	€	59.214,28
	TOTALE A PAREGGIO	€	757.518,97		TOTALE A PAREGGIO	€	757.518,97

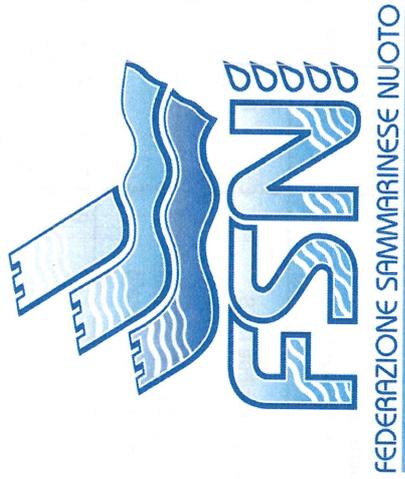
Timbro e firma

Rimanenza Finale

DELIBERA DI APPROVAZIONE DA PARTE DEL CONSIGLIO FEDERALE

SEDUTA DEL 20/01/2022
PRESENTI VOTANTI N. 6
VOTI FAVOREVOLI N. 6
VOTI CONTRARI N. 0
ASTENUTI 0

NOTE:



DELIBERA DI APPROVAZIONE DA PARTE DELL'ASSEMBLEA GENERALE

SEDUTA DEL 26/01/2022
PRESENTI VOTANTI N. 26
VOTI FAVOREVOLI N. 24
VOTI CONTRARI N. 1
ASTENUTI 2

NOTE:

RENDICONTO AMMINISTRATIVO

ANNO 2021

L'Amministratore

Il Presidente

Two handwritten signatures in blue ink are present. The first signature is on the line for 'L'Amministratore' and the second is on the line for 'Il Presidente'.