



FEDERAZIONE SAMMARINESE NUOTO

RENDICONTO AMMINISTRATIVO

ANNO 2024

L'Amministratore



Il Presidente

RENDICONTO AMMINISTRATIVO - ENTRATE		
CONTRIBUTI CONS, STATALI e PUBBLICI		€ 45.300,00
1 Contributi CONS Ordinari	€	12.200,00
2 Contributi CONS Straordinari	€	5.500,00
3 Contributi CONS per Manifestazioni	€	6.500,00
4 Contributi CONS per Progetti Speciali	€	20.400,00
5 Contributi CONS per Preparazione Olimpica	€	-
6 Contributi CONS diversi	€	700,00
7 Contributi Statali ed Aziende di Stato	€	-
PROVENTI ED ENTRATE AUTONOME		€ 822.076,68
8 Tesseramenti e Iscrizioni	€	52.165,00
9 Affiliazione e rinnovi Società Sportive	€	400,00
10 Manifestazioni Nazionali	€	8.639,65
11 Manifestazioni Internazionali	€	15.719,00
12 Incassi da iniziative diverse	€	2.807,39
13 Pubblicità e sponsorizzazioni, contributi e donazioni, da tesserati e da soc. affiliate, da privati e da organizzazioni	€	2.450,00
14 Vendita beni, attrezzature per attività sportive	€	14.984,62
15 Tasse federali, Iscrizioni diverse, licenze e brevetti	€	-
16 Contributi Internazionali, Nazionali ed altre entrate	€	23.272,95
A) SETTORE AGONISTICO		€ -
17 Introiti da attività agonistica	€	-
B) SETTORE NON - AGONISTICO		€ 701.638,07
18 Introiti da corsi NON agonistici	€	529.087,17
19 Introiti da centri estivi	€	172.550,90
ENTRATE DA GESTIONE IMPIANTI SPORTIVI		€ -
A) RICAVI ORDINARI - RICORRENTI		€ -
20 Contributi CONS per gestione impianti sportivi	€	-
21 Introiti ingressi tempo libero	€	-
22 Introiti ingressi per manifestazioni Nazionali	€	-
23 Affitti spazi a società e/o a privati	€	-
24 Canoni di locazione per attività commerciali	€	-
25 Spazi pubblicitari permanenti non inerenti le manifestazioni internazionali	€	-
26 Altri ricavi	€	-
B) RICAVI NON RICORRENTI - STRAORDINARI		€ -
27 Rimborsi e contributi per spese straordinarie e per osservatorio CONS per impianto	€	-
28 Contributi statali per impianto (extra CONS)	€	-
29 Altri introiti e servizi resi	€	-
VARIE		€ 1.568,52
30 Recupero e rimborsi tasse ed imposte, rimborsi spese e prestiti ed anticip. a rendere	€	1.320,26
31 Interessi attivi, abbondi e plusvalenze	€	248,26
32 Varie, versamento cauzioni, depositi	€	-
33 Sanzioni e Ricorsi	€	-
	TOTALE ENTRATE	€ 868.945,20
LIQUIDITA'		€ 57.205,03
Consistenza Iniziale attiva di cassa al 1° gennaio	€	57.205,03
Accantonamento per Fondo di Riserva autorizzato	€	-
0E Partite di giro		
	TOTALE ENTRATE + ATTIVO	€ 926.150,23
	€	163.882,32
	TOTALE ENTRATE + ATTIVO	€ 1.090.032,55
	€	-
	Rimanenza Finale Passiva di cassa al 31 Dicembre	€ -
	€	-
	TOTALE A PAREGGIO	€ 1.090.032,55



RENDICONTO AMMINISTRATIVO - USCITE		
	€	89.811,56
COSTI AMMINISTRATIVI E SEDE AMMINISTRATIVA		
51 Spese generali per sede amministrativa	€	10.180,78
52 Postali, telefoniche e internet per sede amministrativa	€	5.891,61
53 Beni di consumo, segreteria, cancelleria e stampati, propaganda, promozione e pubblicità	€	8.392,12
54 Manutenzioni mezzi, manutenzione mobili e attrezzature sede amministrativa	€	456,81
55 Compensi e rimborsi per collaboratori di segreteria a residenti a RSM	€	39.202,00
56 Compensi e rimborsi per collaboratori di segreteria a NON residenti a RSM	€	-
57 Assicurazioni Varie	€	20.682,76
58 Ospitalità, omaggi e spese di rappresentanza	€	5.005,48
ATTIVITA' FEDERALE E PER TESSERATI	€	751.260,28
59 Organizzazione manifestazioni SOVVENZIONATE CONS	€	28.071,32
59a - Compensi e rimborsi per manifestazioni SOVVENZIONATE CONS a residenti a RSM	€	5.221,50
59b - Compensi e rimborsi per manifestazioni SOVVENZIONATE CONS a NON residenti a RSM	€	2.366,50
60 Organizzazione manifestazioni NAZIONALI	€	-
60a - Compensi e rimborsi per manifestazioni NAZIONALI a residenti a RSM	€	-
60b - Compensi e rimborsi per manifestazioni NAZIONALI a NON residenti a RSM	€	-
61 Organizzazione manifestazioni INTERNAZIONALI	€	147,72
61a - Compensi e rimborsi per manifestazioni INTERNAZIONALI a residenti a RSM	€	-
61b - Compensi e rimborsi per manifestazioni INTERNAZIONALI a NON residenti a RSM	€	-
62 Organizzazione iniziative diverse	€	-
63 Contributi a società sportive affiliate	€	21.919,82
64 Compensi e gettoni consiglio federale	€	-
65 Compensi a Tecnici, Istruttori e Consulenti sportivi a residenti a RSM	€	-
66 Compensi a Tecnici, Istruttori e Consulenti sportivi a NON residenti a RSM	€	-
67 Acquisto beni e attrezzature durevoli per attività sportiva	€	9.358,11
68 Acquisto beni e attrezzature oggetto di rivendita	€	12.594,92
69 Spese di trasporto	€	6.451,03
70 Spese per formazione e iscrizione Federazioni-Enti Internazionali	€	1.155,58
A) SETTORE AGONISTICO	€	267.948,97
71 Partecipazione competizioni sovvenzionate CONS	€	29.775,06
72 Preparazione olimpica e/o Progetti Speciali CONS	€	22.546,04
73 Iscrizioni, partecipazioni e trasferte per competizioni	€	1.272,37
74 Affitto per impianti e spese di preparazione agonistica	€	150.000,00
75 Premi, incentivi e rimborsi ad ATLETI residenti a RSM	€	19.050,00
76 Premi, incentivi e rimborsi ad ATLETI NON residenti a RSM	€	-
77 Compensi a Tecnici, Istruttori e Consulenti sportivi a residenti a RSM	€	22.200,00
78 Compensi a Tecnici, Istruttori e Consulenti sportivi a NON residenti a RSM	€	23.105,50
B) SETTORE NON - AGONISTICO	€	403.612,81
79 Spese per corsi - NON agonistici	€	256.487,54
79a - Compensi e rimborsi per CORSI NON AGONISTICI a residenti a RSM	€	231.789,51
79b - Compensi e rimborsi per CORSI NON AGONISTICI a NON residenti a RSM	€	16.347,50
80 Spese per centri estivi	€	147.125,27
80a - Compensi e rimborsi per CENTRI ESTIVI a residenti a RSM	€	50.218,00
80b - Compensi e rimborsi per CENTRI ESTIVI a NON residenti a RSM	€	11.645,00
COSTI GENERALI IMPIANTI SPORTIVI	€	-
A) SPESE RICORRENTI - ORDINARIE	€	-
81 Utenze Energia Elettrica	€	-
82 Utenze Acqua Potabile	€	-
83 Utenze Gas Metano	€	-
84 Spese postali, telefoniche e internet per sede sportiva	€	-
85 Spese personale e collaboratori per impianto sportivo residenti a RSM	€	-
86 Spese personale e collaboratori per impianto sportivo NON residenti a RSM	€	-
87 Spese pulizie ordinarie impianto sportivo	€	-
88 Polizze assicurative impianto sportivo	€	-
89 Tasse e tributi	€	-
90 Manutenzioni ordinarie impianto	€	-
91 Altre spese	€	-
B) SPESE NON RICORRENTI - STRAORDINARIE	€	-
92 Migliorie all'impianto	€	-
93 Manutenzioni straordinarie	€	-
94 Canoni e spese di locazione attrezzature	€	-
95 Altre spese	€	-
VARIE	€	9.395,56
96 Prestiti, anticipazioni, depositi resi e restituzione resi	€	1.226,00
97 Imposte, Tasse, Ritenute Fiscali	€	797,16
98 Interessi, oneri ed abbuoni passivi	€	7.372,40
	TOTALE USCITE	850.467,40
LIQUIDITA'	€	-
Consistenza Iniziale passiva di cassa al 1° gennaio	€	-
0U Partite di giro		
	TOTALE USCITE + PASSIVO	850.467,40
	€	163.882,32
	TOTALE USCITE + PASSIVO	1.014.349,72
	€	75.682,83
	Rimanenza Finale Attiva di cassa al 31 Dicembre	75.682,83
	Banca	75.682,83
	Carta Prepagata	-
	TOTALE A PAREGGIO	1.090.032,55



DELIBERA DI APPROVAZIONE DA PARTE DEL CONSIGLIO FEDERALE

SEDUTA DEI

PRESENTI VOTANTI N

VOTI FAVOREVOLI N.

VOTI CONTRARI N

ASTENUT

NOTE:

FIRMA

DELIBERA DI APPROVAZIONE DA PARTE DELL'ASSEMBLEA GENERALE

SEDUTA DEI

PRESENTI VOTANTI N

VOTI FAVOREVOLI N

VOTI CONTRARI N

ASTENUT

NOTE:

FIRMA





Relazione al rendiconto amministrativo FSN 2024

- Introduzione -

La presente relazione è mirata a sintetizzare le risultanze del rendiconto amministrativo dell'anno 2024, con particolare riguardo alle voci più importanti che lo compongono.

Il risultato di esercizio dell'anno appena concluso è senza dubbio positivo, in linea rispetto a quello dell'anno precedente.

*

In via preliminare, è opportuno precisare che il CONS ha adottato un nuovo schema di bilancio per tutte le Federazioni affiliate, al quale ci siamo adeguati. Detto schema, sensibilmente differente rispetto a quello fino ad oggi utilizzato, volto a rispondere a esigenze di lettura diverse, rende difficile il confronto temporale con i valori di cui ai precedenti esercizi. La presente relazione, adeguata a detto nuovo schema, ha lo scopo di fornire chiarimenti e precisazioni ai capitoli di bilancio più significativi, al fine di evidenziare, con la massima chiarezza e trasparenza possibile, l'andamento di cassa dell'anno in esame.

*

A differenza di quanto accaduto in passato, il 2024 non ha registrato eventi pregiudizievoli e tutte le ordinarie attività federali si sono potute svolgere regolarmente. Unica nota negativa degna di commento è la riduzione degli spazi concessi presso l'impianto del Multieventi (passati da cinque a quattro corsie, sulla base delle utilizzabili), seppur a fronte di un contenuto calo dei costi d'utilizzo richiesti dal CONS, come meglio si dirà nel prosieguo di questo documento.

Come d'uso, si sottolinea l'attività promossa nel corso dell'anno, scindendola tra agonismo e comprato corsistico.

Relativamente al primo, l'anno appena concluso è stato ricco di eventi che hanno permesso di confermare il buon lavoro svolto negli ultimi anni e l'impegno dei nostri atleti, che sono stati in grado di raggiungere ottimi risultati. Le partecipazioni internazionali della nostra rappresentanza nazionale sono state numerose e qualificate, spaziando dai Giochi Olimpici di Parigi (nuoto), ai Campionati Mondiali di Doha (nuoto e nuoto artistico), a quelli invernali in vasca corta di Budapest (nuoto), ai Campionati Europei a Belgrado (nuoto e nuoto artistico), alla tappa parigina delle World Series (nuoto artistico). Si segnala inoltre la partecipazione di un folto gruppo di giovani atleti sammarinesi di categoria agli Invitational Games di Malta, a testimonianza dell'attenzione che la FSN pone non solo al presente ma anche al futuro sportivo.

Sul fronte non agonistico, anche grazie all'attuazione di una proficua riorganizzazione strutturale, le attività principali della Federazione hanno registrato un buon incremento, sia per la didattica che per le attività di fitness, mentre il centro estivo continua a registrare ottimi risultati, sebbene si debba prendere atto che, in ragione della limitata struttura di Tavolucci, ridottasi in seguito ai lavori che

hanno interessato la strada attigua, non si ritiene possa avere ulteriori possibilità di sviluppo o incremento significativo.

È opportuno, una volta ancora, ribadire che le due attività sopra descritte hanno caratteristiche differenti che provocano impatti opposti in termini di entrate ed uscite di cassa, così come si avrà modo di vedere successivamente nell'esame di ciascun capitolo di bilancio. Nell'agonismo prevalgono le spese, necessarie per sviluppare adeguati programmi di preparazione e per la partecipazione agli eventi natatori internazionali, in rappresentanza del nostro Paese. L'attività non agonistica, invece, mostra un saldo di cassa attivo, con maggiori entrare rispetto alle uscite. Tale saldo positivo, unitamente ai contributi stanziati dal CONS ed a quelli attivati dal costante lavoro della FSN, erogati dalle organizzazioni internazionali (World Aquatics in primis). Come poi si dirà meglio, è evidente che l'attività corsistica promosso dalla Federazione è fondamentale: in assenza, anche parziale, degli avanzi di cassa generati, diverrebbe impossibile sostenere l'attività agonistica della nostra rappresentanza nazionale.

*

- Esame del rendiconto amministrativo 2024 -

Sulla scorta delle superiori premesse, si procede con l'analisi del rendiconto amministrativo e consuntivo dell'anno 2024.

Il totale delle entrate assomma ad **€ 1.090.032,55**, comprensivo di una consistenza iniziale di cassa corrispondente ad **€ 57.205,03** (in diminuzione rispetto alla consistenza iniziale di cassa dell'anno 2023, corrispondente ad **€ 64.597,68**) e comprensivo delle partite di giro, corrispondenti ad euro **€ 163.882,32**. Al netto di tali poste tecniche, le entrate assommano ad **€ 868.945,20**.

Si sottolinea che in questo documento si procederà all'esame delle poste di bilancio più significative, senza riportare integralmente i risultati di ciascun capitolo dello schema di bilancio, al quale ci si riconduce integralmente.

- Entrate -

<u>- Contributi CONS, statali e pubblici</u>	€	45.300,00
cap. 1 Contributi CONS ordinari	€	12.200,00
cap. 2 Contributi CONS straordinari	€	5.500,00
cap. 3 Contributi CONS per manifestazioni	€	6.500,00
cap. 4 Contributi CONS per Progetti Speciali	€	20.400,00
cap. 5 Contributi CONS per Preparazione Olimpica	€	-
cap. 6 Contributi CONS diversi	€	700,00
cap. 7 Contributi statali ed aziende di Stato	€	-

Come già accennato nelle premesse, i contributi CONS sono finalizzati all'attività agonistica, incentrata sul nuoto e sul nuoto artistico.

A causa dell'adozione da parte del CONS di un nuovo regolamento, i contributi ordinari CONS destinati alla FSN sono stati oggetto di una netta ed evidente diminuzione rispetto a quelli erogati nel precedente esercizio. Tale nuovo regolamento prevede la riduzione dei contributi ordinari a seconda del totale dell'attivo di bilancio registrato da ciascuna Federazione: nessuna decurtazione fino ad € 500.000; riduzione del 30 per cento tra € 500.000 ed € 750.000; taglio del 60 per cento tra € 750.000 ed € 1.000.000; detrazione del 90 per cento sopra € 1.000.000. Poiché la FSN ha registrato un risultato di bilancio superiore ad € 750.000 per due esercizi consecutivi, l'importo dei contributi erogatoci è stato decurtato.

Le altre voci relative all'erogazione dei contributi CONS sono invece rimaste nel complesso sostanzialmente in linea con quelle del 2023, registrando un lieve aumento dei contributi straordinari ed una lieve diminuzione di quelli per le manifestazioni. Si deve rilevare che, a differenza del bilancio dell'anno precedente, i contributi CONS per i progetti di sviluppo sportivo del nuoto e per quelli del nuoto artistico sono ora appostati tutti nel capitolo 4.

<i>- Proventi ed entrate autonome</i>	€ 822.076,68
cap. 8 Tesseramenti ed iscrizioni	€ 52.165,00
cap. 9 Affiliazioni e rinnovi società sportive	€ 400,00
cap. 10 Manifestazioni nazionali	€ 8.639,65
cap. 11 Manifestazioni internazionali	€ 15.719,00
cap. 12 Incassi da iniziative diverse	€ 2.807,39
cap. 13 Pubblicità e sponsorizzazioni	€ 2.450,00
cap. 14 Vendita beni, attrezzature per attività sportive	€ 14.984,62
cap. 15 Tasse federali, iscrizioni diverse, licenze e brevetti	€ -
cap. 16 Contributi Internazionali, Nazionali ed altre entrate	€ 23.272,95

<i>A) Settore agonistico</i>	€ -
cap. 17 Introiti da attività agonistica	€ -
<i>B) Settore non agonistico</i>	€ 701.638,07
cap. 18 Introiti da corsi NON agonistici	€ 529.087,17
cap. 19 Introiti da centri estivi	€ 172.550,90

Il risultato complessivo della voce in esame può considerarsi sostanzialmente in linea con quello dell'anno precedente. In dettaglio si ha:

- **Capitolo 8:** relativo alle entrate per tesseramenti, risulta lievemente in diminuzione.
- **Capitolo 9:** si precisa che le società affiliate, a partire dall'anno 2024 sono 3 e non più 4 (la Synkronos San Marino, infatti, è stata posta in liquidazione e ha quindi interrotto l'affiliazione). La società Triathlon ha corrisposto nel 2024 anche l'importo dell'affiliazione relativo al 2023, non avendovi provveduto puntualmente in tale anno.

- **Capitolo 10:** importo relativo al contributo ed il rimborso delle spese della manifestazione denominata Spring & Sincro (nuoto sincronizzato). A partire dall'anno 2025 la FSN ha ritenuto di non partecipare più alla sua organizzazione.
- **Capitolo 11:** la principale manifestazione internazionale organizzata dalla FSN è il Meeting del Titano, importantissima per promuovere l'immagine del nuoto sammarinese nel panorama italiano ed internazionale. Il risultato ottenuto nell'anno 2024 è stato molto soddisfacente, in linea con quello del 2023, seppur in disavanzo (cfr. capitolo di uscita n. 59). Nonostante gli sforzi profusi, il Meeting del Titano mostra ogni anno, dal punto di vista economico, un contenuto squilibrato. Ciò nonostante, la sua importanza per il nuoto sammarinese, il prestigio che apporta, la visibilità che ne deriva, sono comunque tali da giustificare il mantenimento in calendario nonostante il risultato economico negativo.
- **Capitolo 12:** nessun rilievo, la voce è costituita dagli incassi relativi a rimborси per prestazioni erogate in favore delle società affiliate e cessione in uso a terzi dei pulmini.
- **Capitolo 13:** le sponsorizzazioni qui in trattazione sono state dedicate esclusivamente alla realizzazione del centro estivo.
- **Capitolo 14:** nulla da evidenziare (cfr. cap. in uscita n. 68)
- **Capitolo 16:** l'erogazione dei contributi in parola è frutto delle relazioni internazionali avviate nel corso degli anni e puntualmente curate, anche attraverso l'incremento delle partecipazioni alle manifestazioni organizzate dalla FINA, ora World Aquatics, e la partecipazione a progetti di sviluppo dell'attività agonistica (incentrato sugli atleti) nonché progetti di sviluppo e solidarietà per le Nazioni minori. È necessario precisare che l'accesso a tali progetti e l'erogazione di contributi finalizzati, è subordinata alla verifica delle attività svolte nonché alla valutazione circa la sussistenza e la permanenza dei requisiti in base ai quali sono stati erogati. Le somme percepite qui indicate debbono essere considerate aventi carattere straordinario e quindi non ne è certa la ripetibilità in futuro. Nel capitolo sono ricompresi i contributi per i progetti di sviluppo e i rimborси per la partecipazione agli eventi internazionali.
- **Capitolo 17:** si dà nota che l'attività agonistica federale non genera alcun introito
- **Capitolo 18:** il capitolo comprende tutte le attività didattiche e di fitness promosse dalla FSN oltre che gli introiti derivanti dal nuoto libero realizzati presso l'impianto di Tavolucci. Il risultato raggiunto è positivo ed in netto aumento rispetto a quello di cui al precedente esercizio.
- **Capitolo 19:** il centro estivo è una delle più importanti iniziative avviate dalla FSN, sia sotto il profilo delle risultanze di cassa che della valenza sociale ed educativa comunitaria. Il capitolo comprende gli introiti relativi ad iscrizioni, pasti e trasporti per escursioni. Il risultato, positivo, per esser appieno valutato, va letto unitamente al capitolo di spesa 80, relativo alle uscite sostenute per l'organizzazione e gestione dell'evento, detraendole dalle entrate, dando quindi origine ad un avanzo di cassa pari ad € 25.425,63, in lieve aumento rispetto a quello dell'anno precedente. Ciò nonostante, la realizzazione di opere di viabilità che hanno interessato l'area antistante il centro sportivo di Tavolucci, la FSN è comunque riuscita, pur con difficoltà e disagi, ad organizzare un centro estivo di elevata qualità, riorganizzando efficacemente attività e programma in rapporto alle mutate disponibilità di spazi. Questo risultato è stato reso possibile

anche grazie alla collaborazione con il CONS, che ha contribuito ad individuare nuove strutture per lo svolgimento delle attività, e con le altre autorità ed enti che ci hanno garantito il loro supporto, a testimonianza dell'importanza e del prestigio di cui la FSN gode e della rilevanza comunitaria del centro estivo. L'augurio è che anche in futuro la Federazione possa godere di tali contribuzioni, ma è evidente che la struttura di Tavolucci sia sempre meno idonea e sufficiente ad accogliere l'evento. Non da ultimo, come poi si dirà meglio, va evidenziato che i costi del personale, strutturati per esser compliance nel pieno rispetto della normativa, incidono pesantemente sul risultato della gestione del centro estivo (così come su tutto il resto delle attività della FSN, d'altra parte).

Si da nota che i capitoli 30 e 31, il cui importo complessivo è pari ad € 1.568,52, non sono meritevoli di considerazione ai fini del presente documento.

La rimanenza di cassa iniziale (€ 57.205,03), pari alla differenza tra entrate ed uscite relative al 2023, è necessaria per poter far fronte ai pagamenti della Federazione nei primi mesi dell'esercizio successivo. Di prassi, infatti, la cassa generata ad inizio anno è insufficiente per coprire appieno le spese correnti del periodo, ed è quindi indispensabile, diligente e prudente, concludere ciascun esercizio con una rimanenza positiva di cassa capiente, al fine di non ingenerare uno stato di illiquidità che avrebbe pesanti ripercussioni sulle attività federali, oltre che sulla reputazione della FSN.

- Uscite -

- Costi amministrativi e sede amministrativa

La voce mostra una netta diminuzione rispetto a quanto registratosi lo scorso esercizio, anche in ragione della diversa distribuzione dei capitoli prevista dal nuovo schema di bilancio adottato dal CONS. Va comunque evidenziata una netta diminuzione delle spese per i collaboratori di segreteria, dovuta all'adozione di una più efficiente organizzazione.

- Attività federale per tesserati

La voce complessivamente assomma ad € 751.260,28, di cui € 267.948,97 per le attività del settore agonistico ed € 403.612,81 per le attività del settore non agonistico.

Tra le componenti più significative:

- **Capitolo 59:** riporta le spese sostenute per l'organizzazione del Meeting del Titano (cfr. cap. n. 11 in entrata).
- **Capitolo 63:** ricopre i contributi erogati alle società affiliate.

Per quanto concerne le attività relative al settore agonistico, le voci più rilevanti attengono alle spese relative alla partecipazione alle competizioni internazionali (Capitolo 71, pari ad € 29.775,06) tra le quali i Campionati Mondiali di Doha (nuoto e nuoto artistico) i Campionati Europei di Belgrado (nuoto e nuoto artistico) e la tappa di Parigi delle World Series (nuoto artistico), ed alle spese per la

preparazione olimpica ed i progetti speciali (Capitolo 72, pari ad € 22.546,04) tra cui la partecipazione ai collegiali (Livigno e Tailandia, più l'acconto per Lanzarote che si terrà nel 2025), ai Campionati Mondiali a Budapest (nuoto) ed agli Invitational Games a Malta (nuoto). I compensi ai tecnici (Capitoli 77 e 78) assommano complessivamente ad € 45.305,50.

Il capitolo 74, relativo alle spese per gli impianti, assomma ad € 150.000,00 ed è meritevole di approfondimento. Ci si riferisce qui esclusivamente ai costi d'uso degli impianti Tavolucci e Multieventi. Nel corso dell'anno 2024 il CONS ha finalmente inteso definirne il valore, per un totale complessivo di € 150.000,00, di cui € 105.000,00 per l'impianto di Tavolucci ed € 45.000,00 per l'impianto del Multieventi. In aggiunta, il CONS ha altresì preteso la corresponsione di somme derivanti da posizioni pregresse riferibili agli anni precedenti per un importo complessivo di € 70.000,00, da pagarsi nel corso del prossimo quadriennio.

Per una più completa analisi dell'andamento degli importi dovuti per l'utilizzo degli impianti e le vicissitudini che hanno condotto alla definizione degli importi si rimanda alle precedenti relazioni.

La FSN ritiene che gli € 150.000,00 richiesti dal CONS, debbano essere oggetto di revisione, con riduzione di almeno € 10.000,00 (€ 100.000,00 per Tavolucci ed € 40.000,00 per Multieventi). Tale importo renderebbe più sostenibile la spesa, anche in relazione ai costi complessivi per il personale (comprensivi anche di imposte sul reddito e contributi previdenziale, sociali e sanitari) ed alla falcidia apportata ai contributi ordinari in forza del nuovo regolamento adottato dal CONS.

In proposito ai costi d'uso degli impianti, va anche sottolineata la riduzione degli spazi a disposizione della FSN presso il Multieventi: il numero delle corsie concesse è passato da cinque a quattro (rispetto alle dieci disponibili). Ne sono derivate significative ripercussioni sull'organizzazione dell'attività (e sulla generazione di cassa), che hanno impattato non solo sull'impianto del Multieventi ma anche su quello di Tavolucci, presso il quale sono stati parzialmente reindirizzati i corsi che si tenevano al Multieventi, con riduzione delle iscrizioni e delle connesse entrate di cassa.

Più in generale, è opportuno ribadire che gli oneri per l'utilizzo degli impianti sono palesemente davvero rilevanti e che sarà oggettivamente difficile poterli sostenere in toto in futuro, anche a causa dell'andamento negativo della curva demografica nazionale e della conseguente flessione degli iscritti, già evidente, oltre che all'incremento delle spese che, già nel corso dell'anno 2024, vengono affrontate a titolo di compenso ai collaboratori.

Come già detto poi nelle relazioni ai bilanci degli anni precedenti, la strutturazione organizzativa adottata, adeguata e compliance alla normativa anche con riferimento ai rapporti lavorativi con i collaboratori, comporta rilevanti oneri del personale. Il peso di tali costi e di quelli necessari all'attività agonistica della nostra rappresentanza nazionale, rende davvero arduo poter far fronte anche a spese per l'utilizzo degli impianti così rilevanti, tali da metter in dubbio la possibilità di prosecuzione delle attività federali così come ora in essere.

Con riferimento alle spese del settore non agonistico (didattica e fitness), riconducendosi a quanto appena esposto sopra, si evidenzia che queste sono in larga misura costituite dai compensi a tecnici e ad istruttori. In dettaglio:

- **Capitolo 79:** € 256.487,54, di cui compensi a tecnici e ad istruttori per complessivi € 248.137,01.
- **Capitolo 80:** € 147.125,27, di cui compensi a tecnici e ad istruttori per complessivi € 61.863,00.

Si deve ancora una volta evidenziare come il comparto non agonistico sia necessario sotto un duplice aspetto: l'attività didattica, oltre al ruolo educativo e sociale, è di fondamentale importanza al fine di garantire il vivaio indispensabile per la prosecuzione e lo sviluppo dell'attività agonistica, la quale non sarebbe possibile con i soli contributi CONS.

Le altri voci di spesa non rilevano ai fini della presente relazione.

*
L'esercizio 2024 chiude con una rimanenza finale attiva di € 75.682,83

In merito, valgono le considerazioni già dettagliatamente illustrate con riferimento alla rimanenza iniziale di cassa.

*
- Considerazioni finali -

L'attività generale della Federazione si articola in due componenti principali: il comparto agonistico, finalizzato al sostegno ed allo sviluppo delle attività sportive (nuoto e nuoto sincronizzato) ed il comparto corsistico (o, più in generale, non agonistico), che comprende le attività di didattica, scuola nuoto e di tempo libero.

Le due parti sono strettamente connesse l'una all'altra sotto vari aspetti. L'agonismo è la naturale continuazione dell'attività didattica per i bambini ed i ragazzi che, avendone le caratteristiche, vogliono proseguire nella pratica sportiva del nuoto e del nuoto artistico agonistico. Esiste poi un legame economico inscindibile: la parte corsistica finanzia quella agonistica, coprendone in larga parte i costi, ivi compresi anche quelli, significativi, degli impianti.

È evidente che la riduzione dell'attività corsistica incida negativamente sul comparto agonistico ed è quindi prioritario che la FSN possa mantenerla e possibilmente incrementarla in futuro, laddove possibile, così da poter garantire un supporto costante delle attività agonistiche. È l'unica soluzione per dare continuità e sviluppo ai risultati sportivi, in mancanza di altre forme di adeguato sostentamento, in considerazione della diminuzione dei contributi e dell'aumento dei costi.

A dimostrazione di quanto affermato, si evidenzia che la mera attività agonistica, per l'anno 2024, comporta un deficit pari ad € 125.650,65 (entrate riferibili all'attività agonistica per € 92.931,60, somma dei capitoli 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 10, 11, 16, meno spese complessive pari ad € 218.582,25, somma dei capitoli 59-66, 70-78 e 58). Il tutto imputando all'attività agonistica una spesa per gli impianti stimata in € 45.000,00 (costo previsto per il 2024 per l'impianto del Multieventi) e beneficiando di € 23.272,95 di contributi una tantum erogati da organismi internazionali, non sempre ripetibili. Per contro, la gestione del comparto corsistico nel 2024 ha fatto registrare un risultato positivo di € 144.799,14, derivante dalla differenza tra le entrate, che assommano ad € 776.013,60 (somma dei capitoli 8, 9, 12-19, 30-33) e le uscite, corrispondenti ad € 631.214,46 (somma dei capitoli 51-57, 68, 69, 79, 80, 96-98, 67, 74).

È quindi evidente la sudditanza economica dell'attività sportiva rispetto a quella corsistica che fornisce la provvista di cassa per far fronte alle spese del comparto agonistico. Si noti poi che, in assenza della rimanenza di cassa iniziale (€ 57.205,03), considerando i soli movimenti per l'anno 2024, l'avanzo derivante dalle attività del comparto corsistico risulta comunque insufficiente a coprire le spese dell'attività agonistica.

Vista l'entità delle cifre di cui trattasi, è opportuno ritornare sui costi di utilizzo degli impianti. L'attività tipica della Federazione non può prescindere dall'utilizzo di strutture (le piscine) che hanno rilevanti costi, sia di realizzazione che di gestione. La copertura di tali costi, guardando anche alle esperienze di realtà diverse dalla nostra, si può realizzare esclusivamente con una gestione oculata ed attenta, oltre che incentrata su impianti efficienti. La mancanza di una vasca da 25 metri aggiuntiva presso l'impianto del Multieventi, di fatto, impedisce l'organizzazione di eventi importanti a livello internazionale, manifestazioni che certamente avrebbero rilevanti ricadute sul sistema Paese in termini di visibilità e prestigio ma anche economici. Ed impone alla nostra Federazione di doversi strutturare per l'utilizzo di due impianti, con sovrapposizioni e dispersioni in termini economici e di risorse, con perdite di efficacia. La realizzazione poi di una nuova vasca al Multieventi, in sostituzione di quella dei Tavolucci, apporterebbe notevoli incrementi anche in termini di efficienza energetica, con notevoli migliorie e risparmi, che potrebbero contribuire a diminuire i costi d'utilizzo degli impianti. Mantenere l'attuale assetto, sia in merito alle due strutture esistenti che al pagamento di un canone per il mero utilizzo, non potrà portare a sostanziose migliorie e non sarà sostenibile nel lungo periodo. La Federazione, forse, potrà incrementare ulteriormente le proprie entrate, moltiplicando le iniziative, ma i margini di sviluppo sono ormai contenuti, tali per cui presto o tardi i costi non saranno più sostenibili e gli scopi statutari non raggiungibili. Peraltra, le vicissitudini connesse all'area dell'impianto di Tavolucci (realizzazione della rotonda, chiusura dell'impianto per eventi non riconducibili alle attività della FSN) conducono a ritenere che detto impianto non potrà più essere utilizzato appieno come lo è stato in anni precedenti. Ci si deve quindi necessariamente interrogare sul futuro dell'impianto di Tavolucci e, conseguentemente, sul futuro dell'attività della FSN, strettamente legata a quella piscina, in ragione delle attività che in essa vengono svolte. D'altro canto, ci si deve altresì interrogare sull'opportunità di iniettare ulteriore denaro pubblico in un impianto ormai obsoleto ed inadatto allo sviluppo delle varie attività (certo, oggi ancora fondamentale, in assenza di altra struttura) e sull'opportunità invece di investire in un nuovo impianto a completamento di quello del Multieventi, che permetta di ottimizzare al meglio le risorse a disposizione, sia dal punto di vista economico che da quello organizzativo, e di sviluppare al contempo tutte le varie attività, concentrandole in un unico polo natatorio.

Un'ultima nota va riservata alla strutturazione in essere del rapporto lavorativo con i propri collaboratori: anche in ragione dell'assenza di una normativa adatta e rispondente alle esigenze del settore sportivo, la FSN si è vista costretta ad adottare un contratto di fornitura di servizi con una cooperativa di lavoro. L'adeguatezza del modello organizzativo prescelto ha però comportato un considerevole aumento dei costi per il personale.

Signori Associati, si sottopone pertanto alla vostra attenzione il rendiconto amministrativo relativo all'anno 2024 e la relazione al rendiconto e si chiede pertanto di volerli approvare.

Il Presidente
Marco Giancarlo Rossini

