



RENDICONTO AMMINISTRATIVO

ANNO 2018

L'Amministratore





Il Presidente



RENDICONTO AMMINISTRATIVO 2018 - ENTRATE

SOVVENZIONI CONS E CONTRIBUTI STATALI		€	76.038,50
1 Contributi CONS Ordinari	€	25.100,00	
2 Contributi CONS Straordinari	€	5.500,00	
3 Contributi CONS per Manifestazioni	€	7.000,00	
4 Contributi CONS per Progetti Sviluppo Sportivo	€	28.940,00	
5 Contributi CONS per extra varie	€	2.500,00	
6 Contributi CONS per gestione impinati sportivi	€	6.000,00	
7 Contributi Statali, da Dicasteri ed Aziende di Stato	€	998,50	
SOVVEZIONI E CONTRIBUTI PRIVATI		€	10.835,86
8 Contributi da privati	€	-	
9 Contratti di Sponsorizzazione, pubblicità	€	2.550,00	
10 Contributi e proventi da Organismi Internaz.li e Naz.li	€	8.285,86	
INTROITI DA MANIFESTAZIONI SPORTIVE		€	127.860,01
11 Incassi da organizzazione Manifestazioni Internazionali	€	9.294,00	
12 Incassi da organizzazione	€	-	
13 Incassi da Iniziative (centro estivo)	€	118.566,01	
PROVENTI ED ENTRATE AUTONOME		€	50.370,00
14 Tesseramento e rinnovi iscritti	€	47.525,00	
15 Affiliazione e rinnovi Società Sportive	€	400,00	
16 Versamento Cauzioni e depositi	€	-	
17 Tasse federali, iscrizioni diverse, licenze e brevetti	€	-	
18 Introiti attività diverse	€	2.445,00	
ATTIVITÀ FEDERALI		€	335.492,79
19 Introiti gestione Impianti	€	-	
20 Vendita (al banco) materiale a Tesserati	€	8.411,00	
21 Vendita materiali a Società Sportive affiliate	€	4.713,67	
22 Incassi da organiz.ne corsi proped. attività agonistica	€	301.697,52	
23 Incassi da organiz.ne corsi per attività del tempo libero	€	20.670,60	
24 Sanzioni e Ricorsi	€	-	
VARIE		€	8.084,98
25 Recupero crediti e antipazioni	€	2.646,59	
26 Rimborsi spesa varie	€	26,00	
27 Recupero e rimborsi tasse ed imposte	€	120,96	
28 Interessi attivi, abbuoni e plusvalenze	€	5,43	
29 Incassi da attività settore Sincronizzato	€	5.286,00	
CASSA		€	29.898,75
Consistenza Iniziale attiva di cassa al 1° gennaio	€	29.898,75	
Accantonamento per Fondo di Riserva autorizzato	€	-	
Varie	€	-	
	TOTALE ENTRATE	€	638.580,89
0E Partite di Giro	€	35.189,00	
	TOTALE ENTRATE	€	673.769,89
	Rimanenza Finale Passiva di cassa al 31 Dicembre	€	-
	TOTALE A PAREGGIO	€	673.769,89



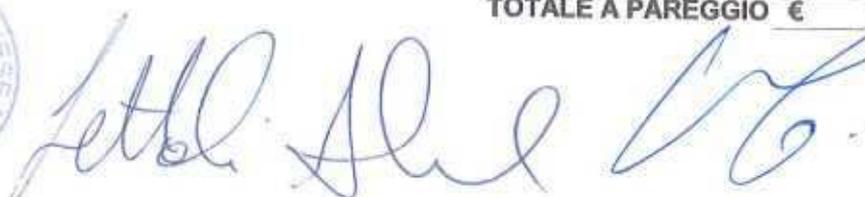
Rimanenza Finale Passiva di cassa al 31 Dicembre

TOTALE A PAREGGIO

Timbro e firma

RENDICONTO AMMINISTRATIVO 2018 - USCITE

AMMINISTRAZIONE GENERALE		€ 122.301,44
51 Spese generali per Sede, segreteria, cancelleria	€ 1.864,68	
52 Postali, telefoniche e internet	€ 11.019,35	
53 Spese per la Responsabilità sicurezza impianto	€ 8.000,00	
54 Spese di gestione Palestra	€ -	
55 Compensi e rimborsi per Collaboratori di Segreteria	€ 72.434,00	
56 Spese generali per conduzione Impianti sportivi	€ 2.195,61	
57 Assicurazioni impianti	€ 16.832,89	
58 Spese e assicurazioni trasporti	€ 9.954,91	
SOCIETÀ' SPORTIVE E TESSERATI		€ 26.590,75
59 Contributi a Società sportive affiliate	€ 4.956,55	
60 Acquisto materiale per tesserati (per vendita al banco)	€ 6.959,95	
61 Spese materiale per nazionale	€ 9.625,58	
62 Acquisti materiali per Società	€ 5.048,67	
MANIFESTAZIONI SPORTIVE		€ 58.215,72
63 Organizzazione manifestazioni sovvenzionate CONS	€ 13.461,31	
64 Organizzazione manifestazioni internazionali	€ -	
65 Organizzazione manifestazioni nazionali	€ -	
66 Organizzazione iniziative diverse (centro estivo)	€ 44.754,41	
SETTORE AGONISTICO		€ 188.441,26
67 Partecipazione competizioni sovvenzionate CONS	€ 28.935,23	
68 Progetti Sviluppo sportivo Sovvenzionate CONS	€ 7.404,71	
69 Compensi a Tecnici e Consulenti sportivi	€ 49.319,12	
70 Iscrizioni e trasferte per partecipazione a competizioni	€ -	
71 Affitto per impianti e spese di gestione	€ 102.782,20	
72 Premi, incentivi e rimborsi ad atleti	€ -	
ATTIVITÀ' FEDERALI		€ 190.941,99
73 Iscrizioni ad organizzazioni internazionali	€ 2.400,26	
74 Acquisto attrezzature varie	€ 7.295,00	
75 Rimborsi e compensi tecnici istruttori scuola nuoto	€ 173.160,50	
76 Partecipazione a riunioni ed assemblee internazionali	€ 2.846,97	
77 Ospitalità, omaggi e spese di rappresentanza	€ 2.912,57	
78 Materiale di propaganda, promozione e pubblicità	€ 2.326,69	
SETTORE SINCRONIZZATO		€ 23.440,61
79 Compensi Tecnici Settore Sincronizzato	€ 7.358,00	
80 Settore Sincronizzato Partecipazioni e varie	€ 16.082,61	
VARIE		€ 3.701,06
81 Spese di Banca e Pos	€ 2.515,68	
82 Imposte, Tasse, ritenute fiscali e contributi I.S.S.	€ 570,00	
83 Prestiti ed anticipazioni rese	€ 615,38	
CASSA		€ -
Consistenza Iniziale passiva di cassa al 1° gennaio	€ -	
Accantonamento per Fondo di Riserva autorizzato	€ -	
Varie	€ -	
TOTALE USCITE	€ 613.632,83	
0U Partite di Giro	€ 35.189,00	
TOTALE USCITE	€ 648.821,83	
Rimanenza Finale Attiva di cassa al 31 Dicembre	€ 24.948,06	
TOTALE A PAREGGIO	€ 673.769,89	

Timbro e firma



DELIBERA DI APPROVAZIONE DA PARTE DEL CONSIGLIO FEDERALE

SEDUTA DEL 29/01/2019

PRESENTI VOTANTI N. 7

VOTI FAVOREVOLI N. 7

VOTI CONTRARI N. /

ASTENUTI /

NOTE:

DELIBERA DI APPROVAZIONE DA PARTE DELL'ASSEMBLEA GENERALE

SEDUTA DEL 22/02/2019

PRESENTI VOTANTI N. 42

VOTI FAVOREVOLI N. 42

VOTI CONTRARI N. /

ASTENUTI /

NOTE:



[Handwritten signatures]

Timbro e firma



Relazione al rendiconto amministrativo FSN 2018

- Introduzione -

Il rendiconto amministrativo relativo all'esercizio 2018 è stato caratterizzato da alcuni eventi che devono essere tenuti in debita considerazione.

In primo luogo è necessario ricordare che l'attività dell'esercizio 2017 è stata incentrata sulla necessità di rientrare del deficit accumulato nell'esercizio 2016, a sua volta causato dalla improvvisa chiusura della piscina dei Tavolucci proprio prima dell'inizio della nuova stagione agonistica, mandando fortemente in crisi tutta l'organizzazione federale.

Di conseguenza, per tutto l'esercizio 2017, è stato necessario utilizzare risorse ed impiegare parte dei contributi CONS per far fronte alle esposizioni debitorie maturate.

Più precisamente, così come si evince dalla relazione al rendiconto amministrativo dell'esercizio precedente, il totale delle entrate relativo all'anno 2017, pari ad € 764.129,39 ha avuto un incremento complessivo superiore del 20% rispetto al 2016 in forza dell'erogazione dei vari contributi CONS relativi all'esercizio 2016, che erano stati bloccato per insolvenze, e ad un generale incremento nelle iscrizioni dei corsi della scuola nuoto.

In particolare le sovvenzioni del CONS percepite nell'anno 2017, pari a € 89.140,00, sono state ripartite come segue:

contributi 2016 (sospesi)	€ 12.140,00
contributi 2017	€ 69.000,00
anticipo contributi progetti 2018	€ 8.000,00

e sono state utilizzate a copertura parziale delle spese per affitto impianti e spese di gestione (cap. 71) pari ad € 177.414,00, ripartite come segue:

Gestione Piscina Tavolucci 2016	€ 40.000,00
Gestione piscina Tavolucci 2017	€ 60.000,00
Affitto corsie Multieventi 2016	€ 28.704,00
Affitto corsie Multieventi 2017	€ 48.710,00

ed a copertura delle spese per le assicurazioni di competenza al CONS (cap. 57) per un totale di € 27.164,60

Assicurazione CONS 2016	€ 13.517,00
Assicurazione CONS 2017	€ 13.647,60

La differenza in capitolo è riferita alla Assicurazione aggiuntiva stipulata dalla FSN con le Generali.

Pertanto, così come si evince dai conteggi di cui sopra, la differenza necessaria a far fronte alla copertura delle spese è stata sottratta in parte dagli incassi della scuola nuoto (cap. 22), corrispondenti a € 400.532,50, ed in parte dagli incassi dei centri estivi (cap. 13), corrispondenti a € 104.056,00.

Grazie ad una prudente gestione amministrativa ed alla significativa riduzione della partecipazione a trasferte economicamente impegnative (e ciò è stato possibile anche grazie alla fortunata coincidenza che nel 2017 San Marino ha ospitato i Giochi dei Piccoli Stati), è stato possibile chiudere l'esercizio 2017 a pareggio, raggiungendo pertanto un risultato assolutamente apprezzabile e di cui la FSN ha beneficiato, liberandosi da ogni posizione debitoria in sospeso.

L'esame della relazione al rendiconto amministrativo dell'anno 2017, è stata necessaria per introdurre quella relativa all'esercizio 2018 appena concluso, in quanto i sacrifici compiuti nell'esercizio 2017 per far fronte alle esposizioni debitorie dell'esercizio 2016, hanno però posto la FSN nella condizione di iniziare l'esercizio 2018 senza alcun margine operativo.

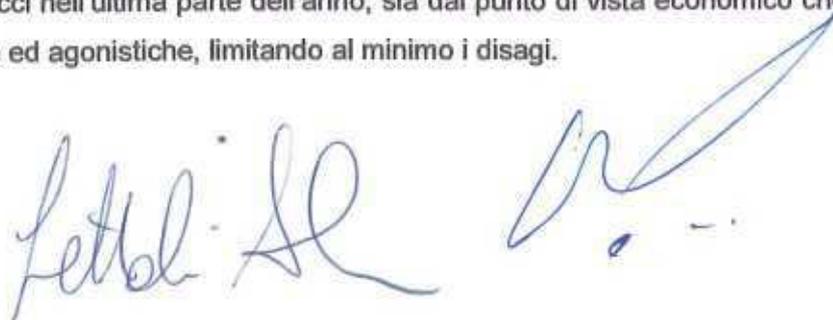
Vista questa doverosa introduzione, esaminiamo ora il rendiconto amministrativo relativo all'anno 2018.

Anche l'attività dell'esercizio 2018 è stata caratterizzata dalla chiusura dell'impianto dei Tavolucci, per un periodo compreso tra luglio 2018 e gennaio 2019. Anche in questo caso la chiusura è stata necessaria per intervento di manutenzione straordinaria e sebbene tale chiusura non sia stata improvvisa come quella avvenuta nel 2016 - che invece ha costretto la nostra Federazione a dover far fronte ad una vera e propria emergenza - ma sia stata in linea di massima concordata con il CONS, ha comunque generato numerosi problemi organizzativi, disagi nelle varie attività, esborsi di denaro - anche se si è avuto un risparmio nel pagamento dell'affitto dell'impianto - flessioni in negativo nelle iscrizioni, e conseguenti incassi, ed una generale riduzione dell'affluenza.

È stato infatti necessario trasferire presso l'impianto del Multieventi Sport Domus le varie attività, sia didattiche che agonistiche, e proprio al fine di avere più spazi da dedicare a dette attività, riducendo al minimo i disservizi, è stato necessario richiedere l'utilizzo di maggiori spazi acqua, con conseguente maggior impiego economico da parte della Federazione.

Il periodo di chiusura dell'impianto dei Tavolucci, concomitante con l'inizio della stagione (settembre), se da un lato ha attenuato l'impatto devastante verificatosi nel 2016, ha comunque compromesso l'inizio delle attività, con una sensibile diminuzione degli incassi nell'ultima parte dell'anno (che però coincide con la fase iniziale della stagione 2018-2019).

Ciò non di meno, grazie ad una oculata gestione ed ad un buon andamento delle attività didattiche federali, vera linfa della FSN, sia in campo economico che in campo di risorse umane, per tutta la prima parte del 2018, si è potuto prevenire, almeno in parte, le conseguenze negative dovute alla chiusura dell'impianto di Tavolucci nell'ultima parte dell'anno, sia dal punto di vista economico che da quello delle attività didattiche ed agonistiche, limitando al minimo i disagi.



- Esame del rendiconto amministrativo 2018 – Premessa -

Il totale delle entrate di € 638.580,89 risulta lievemente diminuito rispetto a quello relativo all'anno 2017, e le ragioni possono essere ricercate i) nel fatto che il risultato dell'esercizio 2017 è stato caratterizzato dalle erogazioni di contributi CONS relativi all'anno 2016 che erano stati sospesi, con ciò riconducendosi alla relazione che accompagna il rendiconto dell'anno precedente; ii) nella flessione in negativo degli incassi derivanti dall'attività didattica di scuola nuoto e delle altre attività nell'ultima parte dell'anno, da settembre 2018, peraltro concomitante con l'inizio della stagione 2018-2019; iii) nel sensibile aumento, nell'anno 2018, delle attività agonistiche, ridotte al minimo nell'anno precedente.

- Entrate -

<u>- Sovvenzioni CONS e contributi statali</u>	€ 76.038,50
cap. 1 Contributi CONS ordinari	€ 25.100,00
cap. 2 Contributi CONS straordinari	€ 5.500,00
cap. 3 Contributi CONS per manifestazioni	€ 7.000,00
cap. 4 Contributi CONS per progetti di sviluppo sportivo	€ 28.940,00
cap. 5 Contributi CONS vari	€ 2.500,00
cap. 6 Contributi CONS per gestione impianti sportivi	€ 6.000,00
cap. 7 Contributi statali	€ 998,50

I contributi CONS sono necessari principalmente per lo sviluppo dell'attività agonistica, incentrata sugli atleti di primo e di secondo livello per quanto riguarda il settore Nuoto (in riferimento al programma delineato dal Direttore Tecnico), oltre che allo sviluppo dell'attività inerente il settore del Sincronizzato. Inoltre vengono impiegati nella organizzazione di manifestazioni nella gestione ordinaria delle attività e degli impianti.

- Sovvenzioni e contributi da privati € 10.835,86

Per quanto riguarda questa voce di entrata, basta in questa sede rilevare come gli introiti derivanti da contratti di sponsorizzazione (cap. 9) per € 2.550,00 siano lievemente aumentati rispetto a quelli dell'esercizio precedente, mentre i contributi ed i proventi derivanti da organismi internazionali ammontano ad € 8.285,86, voce che, nell'esercizio precedente era assente. Va da sé che tali contributi consistono anche in rimborsi da parte di Organismi Internazionali a manifestazioni o competizioni nonché riunioni ed assemblee internazionali (capp. 63 e 76).

- Introiti da manifestazioni sportive € 127.860,01

cap. 11 Incassi da manifestazioni internazionali € 9.294,00

La principale manifestazione internazionale organizzata dalla FSN è il Meeting del Titano, giunto, nel 2018, alla 16° edizione. L'organizzazione del Meeting ha comunque comportato un esborso pari ad € 13.461,31 (cap. 63), creando quindi una perdita di € 4.167,31.



Ciò non di meno il Meeting è di importanza fondamentale per la FSN, poiché permette di affacciarsi ai livelli più alti del nuoto italiano ed internazionale, soprattutto da quando è organizzato in collaborazione con il Trofeo Città di Milano, circostanza che garantisce sempre una folta partecipazione di atleti italiani, ed internazionali, di alto livello. Al fine comunque di garantire maggiori introiti, la FSN ha ideato un nuovo programma gare che dovrebbe favorire una maggiore partecipazione in termini di atleti e società iscritte.

cap. 13 Incassi da iniziative (centro estivo)

€ 118.566,01

Il Centro Estivo è una delle più importanti iniziative avviate dalla FSN. Il risultato dell'esercizio 2017 è stato migliore di quello relativo all'esercizio 2016 (pari ad € 104.056,00) e ciò a dimostrazione dell'ottima qualità del servizio offerto alle numerose famiglie che ne usufruiscono, confermando un incremento positivo.

D'altro canto, la necessità di dislocare l'attività presso l'impianto del Multieventi per la seconda parte della stagione estiva in ragione della chiusura dell'impianto di Tavolucci, ha comportato di conseguenza maggiori esborsi al fine di garantire una maggiore varietà dei servizi offerti ai bambini ed ai ragazzi del centro, così come si può riscontrare, ad esempio, dalla voce relativa alle spese per l'organizzazione di iniziative diverse (cap. 66) pari ad € 44.745,41 - spese dovute ad esempio per i trasporti - in netto aumento rispetto a quelle sostenute nell'esercizio precedente, pari ad € 37.832,71, ovviamente esclusi i compensi (che rientrano nel cap. 75).

L'andamento del servizio è comunque positivo ed induce a credere che i risultati economici possano lievemente aumentare nel prossimo futuro.

- Proventi ed entrate autonome

€ 50.370,00

cap. 14 Tesseramento e rinnovi iscritti

€ 47.525,00

La voce principale consiste nelle entrate relative al tesseramento e rinnovo degli iscritti alla FSN, che vede un risultato in netta diminuzione rispetto a quello dell'esercizio precedente, pari ad € 52.686,00.

La diminuzione dell'importo di tale voce è ragionevolmente da ascrivere al periodo di chiusura dell'impianto del Multieventi che ha generato una flessione in negativo nel numero degli iscritti. Del resto, il risultato altalenante di questa voce negli ultimi esercizi è dovuto ai periodi di chiusura e riapertura dell'impianto, che non permettono di fidelizzare l'iscritto per tutta la stagione. I periodi di chiusura non predeterminati - intesi come periodi di chiusura straordinari e per i quali è difficile stabilirne la durata - portano ragionevolmente le famiglie, che devono affrontare un esborso economico non indifferente, a scegliere altre attività - che ovviamente durano tutta la stagione - , con conseguente diminuzione degli iscritti. In tale contesto, è ragionevole supporre che gli effetti del periodo di chiusura proprio nella fase iniziale della stagione (settembre/ottobre 2018) si protrarranno almeno fino alla chiusura della prossima stagione (giugno/luglio 2019), con ciò prevedendo minori incassi, per questa voce, anche per l'esercizio 2019.

cap. 15 Affiliazione e rinnovi società sportive

€ 400,00

La voce è rimasta invariata.

cap. 18 Introiti da attività diverse

€ 2.445,00



La voce si riferisce agli incassi derivanti dalla cessione degli spazi acqua federali a società esterne in concomitanza di manifestazioni sportive o collegiali.

<u>- Attività federali</u>	€ 335.492,79
cap. 20 vendita materiale (al banco)	€ 8.411,00
cap. 21 vendita materiale a società affiliate	€ 4.713,67
cap. 22 incassi da organizzazione corsi (prop. Attività agonistica)	€ 301.697,52
cap. 23 incassi da organizzazione corsi (attività tempo libero)	€ 20.670,60

Riconducendosi a quanto già esposto esaminando la voce relativa al tesseramento e rinnovo iscritti (cap. 14), si rileva come la generale diminuzione degli incassi di tutte le voci relative agli introiti derivanti dall'attività federale siano dovute alla chiusura dell'impianto di Tavolucci, in quanto il trasferimento delle attività preso il Multieventi ha comportato una flessione in negativo degli incassi.

Ed infatti, gli incassi dall'organizzazione di corsi propedeutici all'attività agonistica (cap. 22) per € 301.697,52, risultano in netta diminuzione rispetto all'esercizio 2017, che vedeva un risultato pari a € 400.532,50, così come gli incassi dall'organizzazione di corsi per attività del tempo libero (cap. 23) per € 20.670,60, anche in questo caso in netta diminuzione rispetto all'esercizio 2017, che vedeva un risultato pari a € 32.299,00.

Di conseguenza sono diminuiti, seppur lievemente, anche gli incassi derivanti dalla vendita di materiali al banco (cap. 20)

Diverso discorso per quanto concerne invece gli incassi derivanti dalla vendita del materiale alle società affiliate (cap. 21) il cui risultato è pari a € 4.713,67. Il maggior importo relativo all'anno 2017, che vedeva incassi per € 21.204,38, è semplicemente dovuto alla necessità, non ripetuta, di acquistare le divise sociali o altri materiali.

In ogni caso, i risultati relativi a questi due capitoli di entrata (capp. 20 e 21) sono irrilevanti, poiché debbono essere letti insieme ai capitoli di uscita (capp. 60 e 62) relativi agli acquisti di materiali per la vendita al banco e per le società.

Nelle varie (cap. da 25 a 29), le cifre riportate sono riferite ad interessi attivi e recupero crediti, precisando che gli incassi da attività del settore sincronizzato (cap. 29) si riferiscono al rimborso percepito dalla ASD Clor-In, derivate dall'organizzazione dell'evento Spring & Spring Open, di nuoto sincronizzato. Detta somma è stata comunque impiegata, almeno in parte, per un importo pari ad euro 2.500,00, quale contributo in favore della Synkronos San Marino, società affiliata, mentre la restante somma ha contribuito alla copertura delle spese della manifestazione.

- Uscite -

<u>- Amministrazione generale</u>	€ 122.301,44
cap. 51 spese di segreteria	€ 1.864,68
cap. 52 spese postali, telefoniche e internet	€ 11.019,35

cap. 53 compensi per responsabile sicurezza	€ 8.000,00
cap. 54 spese palestra	€ -----
cap. 55 compensi e rimborsi collaboratori	€ 72.434,00
cap. 56 spese straordinarie di manutenzione	€ 2.195,61
cap. 57 assicurazione impianti	€ 16.832,89
cap. 58 spese automezzi	€ 9.954,91

Per quanto riguarda le voci di spesa relative all'amministrazione generale, si rende opportuno offrire alcune precisazioni.

Ad eccezione di alcune voci, che rimangono sostanzialmente in linea con quelle relative all'esercizio precedente, (capp. 51, 53, 56 e 58) le altre voci hanno subito alcune variazioni che vengono qui di seguito illustrate.

L'incremento del cap. 52 (esercizio 2017, € 7.098,68) è dovuto alle spese per la manutenzione ed il rinnovo del sito internet della FSN.

Rispetto all'esercizio precedente, in questo esercizio la FSN non ha più sostenuto le spese per la palestra (cap. 54) che nel corso dell'esercizio precedente hanno inciso per € 8.254,46, in quanto queste vengono ricomprese nei costi generali per gli spazi utilizzati presso l'impianto del Multieventi (che comprendono l'utilizzo esclusivo di metà vasca, l'utilizzo dell'impianto per n. 4 manifestazioni e l'utilizzo degli spazi relativi alla palestra).

L'apprezzabile diminuzione del costo relativo all'assicurazione degli impianti (cap. 57) rispetto al precedente esercizio (€ 29.698,46) è dovuta al fatto che nell'anno precedente sono stati pagati anche gli oneri assicurativi relativi all'anno 2016, così come già precisato nell'introduzione della presente relazione. La somma corrisposta nell'esercizio 2018 è pertanto in linea con le spese preventivate. La differenza in capitolo è riferita alla Assicurazione aggiuntiva stipulata dalla FSN con le Generali.

L'incremento della voce relativa ai compensi ed ai rimborsi per collaboratori di segreteria (cap. 55) rispetto all'esercizio precedente (€ 50.663,00) è esclusivamente dovuto ad una più opportuna redistribuzione delle voci di spesa. A tal riguardo si precisa infatti che, conseguentemente all'incremento di questa voce, si è avuto un notevole decremento della voce relativa ai compensi per tecnici e consulenti sportivi (cap. 69) che è stata diminuita, anche grazie ad una politica di contenimento ed ottimizzazione dei costi, a € 49.319,12, rispetto a € 78.050,00 dell'esercizio precedente.

-Società sportive e tesserati. € 26.590,75

cap. 59 contributi a Società sportive affiliate € 4.956,55

di cui € 2.500,00 a Synkronos ed € 2.456,55 a San Marino Master.

cap. 60 acquisti di materiali per vendita al banco € 6.959,95

cap. 61 spese materiale per nazionale € 9.625,58

Questa voce di spesa relativa agli acquisti divise e accessori per atleti nazionali è considerevolmente aumentata rispetto a quella dell'esercizio precedente (€ 2.240,93) in quanto,

nel corso dell'esercizio 2017, per le ragioni già esposte in precedenza, non sono state fatte trasferite a carico della federazione e non è stato quindi necessario procedere ad acquisti.

- Manifestazioni sportive € 58.215,72

cap. 63 Manifestazioni sovvenzionate CONS € 13.461,31

La voce ricomprende le spese per l'organizzazione del Meeting del Titano. Vedasi a riguardo le considerazioni già formulate in ordine all'esame del cap.11.

- Settore agonistico € 188.441,26

cap. 67 partecipazione a competizioni sovvenzionate CONS € 28.935,23

La voce comprende le spese per la partecipazione a varie manifestazioni, tra cui il Trofeo Città di Milano, i campionati europei a Glasgow, il campionato europeo juniores a Helsinki, i campionati mondiali in vasca corta a Hangzhou e le spese per i giochi del Mediterraneo a Tarragona.

L'incremento di spesa è notevole rispetto a quello relativo all'anno precedente (€ 6.123,31) nel corso del quale vi è stata unicamente la partecipazione agli europei in vasca corta di Copenhagen

cap. 68 progetti sviluppo sportivo sovvenzionati CONS € 7.404,71

La voce comprende le spese per varie attività, tra cui lo stage a Merano (giugno 2018) e il collegiale ad Ostia (agosto 2018) oltre a spese varie e consulenze del mental coach Mirko Mazzoli. Anche in questo caso si è avuto un sensibile aumento rispetto al precedente esercizio (€ 4.044,53) nel corso del quale si è unicamente tenuto uno stage, nel periodo di Pasqua, e consulenze Tecniche tenute da Nurra.

cap. 71 affitto per impianti e spese di gestione € 102.782,20

La voce di spesa comprende unicamente gli affitti relativi all'impianto di Tavolucci e del Multieventi. La sensibile diminuzione dell'importo rispetto all'esercizio precedente (€ 177.414,00) è dovuta al fatto che, proprio nel corso dell'esercizio precedente, è stato necessario far fronte ai costi di affitto maturati nel corso dell'esercizio 2016.

In ogni caso, l'importo risulta essere inferiore a quello complessivamente previsto per l'affitto degli impianti (€ 135.000,00, di cui € 60.000,00 per l'impianto di Tavolucci ed € 75.000,00 per l'impianto del Multieventi) in ragione della chiusura dell'impianto di Tavolucci a partire da luglio 2018, e pertanto, per l'affitto di quest'impianto, è stata corrisposta solamente la somma di € 30.000,00, anziché di € 60.000,00 come preventivato. Occorre precisare comunque che l'utilizzo di maggiori spazi acqua presso l'impianto del Multieventi per questo periodo, determinerà comunque un costo stimato in € 8.000,00 che verrà contabilizzato nel corso del prossimo esercizio.

- Attività Federali € 190.941,99

cap. 73 iscrizioni a FINA, LEN, COMEN, COLAN, ILSE € 2.400,26

L'incremento è dovuto all'iscrizione alla ILSE organizzazione internazionale di salvamento.

cap. 74 acquisto attrezzature varie € 7.295,00

L'incremento rispetto all'esercizio precedente (€ 1.111,22) è dovuto alla necessità di acquistare un robot pulitore per l'impianto di Tavolucci.

cap. 75 compensi e rimborsi per Istruttori € 173.160,50

Questa, insieme ai costi per gli affitti degli impianti, è una delle principali voci di spesa nel rendiconto amministrativo della FSN. Anche in questo caso, la diminuzione della spesa rispetto all'anno precedente (€ 194.320,75) è dovuta alla minore attività svolta.

cap. 76 partecipazione a riunioni ed assemblee internazionali € 2.846,97

la voce comprende le spese per la partecipazioni ad assemblee internazionali tra cui, Congresso LEN a Budapest, seminario ILSE a Belgrado, Assemblea Generale Comen a Tarragona (in concomitanza con i giochi del Mediterraneo) e la partecipazione al 110° anniversario della FINA a Losanna .

cap. 77 ospitalità, omaggi e spese di rappresentanza € 2.912,57

cap. 78 materiale di propaganda, promozione e pubblicità € 2.326,69

- Settore sincronizzato € 23.440,61

cap. 79 compensi a tecnico Federale € 7.358,00

Il notevole incremento rispetto all'esercizio precedente (€ 1.800,00) è dovuto allo sviluppo dei progetti sostenuti dal CONS ed all'incremento delle attività finalizzate alla preparazione.

cap. 80 partecipazioni varie € 16.082,61

Questa voce non comprende unicamente le spese per la partecipazione alle varie manifestazioni, tra cui il campionato europeo juniores a Tampere, ma comprende anche le spese varie sostenute durante l'anno per lo sviluppo delle attività federali, tra cui lo stage a Barcellona.

- Varie € 3.701,06

La voce si riferisce a tassi passivi, spese gestione pos, e imposte IGR

L'esercizio 2018 chiude con una rimanenza di € 29.898.75 a copertura parziale delle prime spese che dovremo affrontare dal mese di gennaio 2019 relativa ai Compensi istruttori e collaboratori ed alla quota d'affitto per il Multieventi e Tavolucci.

*

- Considerazioni finali -

Alla luce dell'esame delle varie voci del rendiconto amministrativo, così come sopra delineate, pare utile formulare le seguenti considerazioni.

L'attività generale della FSN può essere suddivisa in due principali settori che comprendono, il primo, la gestione agonistica, ovvero la gestione finalizzata al sostegno e sviluppo delle attività propriamente agonistiche, sia nel settore nuoto, che nel settore sincronizzato, mentre il secondo, la gestione amatoriale, che comprende le attività di didattica e di tempo libero.

Le due gestioni sono comunque strettamente connesse l'una all'altra poiché la seconda (la gestione amatoriale) è indispensabile per sostenere la prima (la gestione agonistica).

Esaminando i vari capitoli del rendiconto, risulta che:



<u>- entrate gestione agonistica</u>	<u>€ 94.018,36</u>
cap. 1-7 sovvenzioni CONS e contributi statali	€ 76.038,50
cap. 10 contributi da organismi internazionali	€ 8.285,86
cap. 15 affiliazione e rinnovi società sportive	€ 400,00

<u>- uscite gestione agonistica</u>	<u>€ 218.085,11</u>
cap. 59 contributi a Società sportive affiliate	€ 4.956,55
cap. 61 spese materiale per nazionale	€ 9.625,58
cap. 63 Manifestazioni sovvenzionate CONS	€ 13.461,31
cap. 73 iscrizioni a FINA, LEN, COMEN, COLAN	€ 2.400,26
cap. 76 partecipazione a riunioni ed assemblee internazionali	€ 2.846,97
cap. 77 ospitalità, omaggi e spese di rappresentanza	€ 2.912,57
cap. 79-80 settore sincronizzato	€ 23.440,61
capp. 67-72 settore agonistico	€ 158.441,26 (*)

(*) poiché in questa voce è compreso anche l'affitto degli impianti, è stato sottratto il costo dell'impianto di Tavolucci - che per l'anno 2018 è stato dimezzato, come sopra meglio specificato - che è utilizzato principalmente per la gestione amatoriale, e pertanto è stato inserito tra le uscite della gestione amatoriale.

<u>- entrate gestione amatoriale</u>	<u>€ 544.562,53</u>
cap. 9 sponsorizzazioni e pubblicità	€ 2.250,00
cap. 13 incassi da iniziative (centro estivo)	€ 118.566,01
cap. 14 Tesseramento e rinnovi iscritti	€ 47.525,00
cap. 18 Introiti da attività diverse	€ 2.445,00
capp. 19-24 Attività federali	€ 335.492,79
capp. 25-29 Varie	€ 8.084,98
cassa	€ 29.898,75

<u>- uscite gestione amatoriale</u>	<u>€ 395.547,72</u>
Capp. 51-58 amministrazione generale	€ 122.301,44
cap. 60 acquisti di materiali per vendita al banco	€ 6.959,95
cap. 62 acquisti materiali per società	€ 5.304,67
cap. 66 organizzazione iniziative diverse (centro estivo)	€ 44.754,41
affitto impianto Tavolucci (rif. Anno 2018)	€ 30.000,00
cap. 74 acquisto attrezzature varie	€ 7.295,00
cap. 75 compensi e rimborsi per Istruttori	€ 173.160,50
cap. 78 materiale di propaganda, promozione e pubblicità	€ 2.326,69
- Varie	€ 3.701,06

La gestione agonistica vanta quindi entrate per € 94.018,36 ed uscite per € 218.085,11, generando un risultato negativo pari a -€ 124.066,75;

la gestione amatoriale, invece, vanta entrate per € 544.562,23 ed uscite per € 395.547,72, generando un risultato positivo pari a 149.014,81.

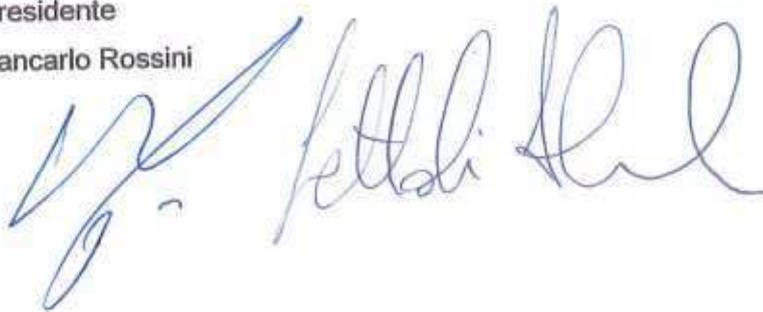
È di tutta evidenza, quindi, come la gestione amatoriale sia indispensabile a coprire tutti i costi della gestione agonistica, e viene quindi utilizzata in tal senso.

Una riduzione dell'attività amatoriale comporterebbe necessariamente una corrispondente riduzione della gestione agonistica ed è quindi importante che la FSN mantenga ed incrementi, ove possibile, le proprie attività al fine di garantire un supporto costante delle attività agonistiche, per dare continuità ed implementare i risultati sportivi.

Signori Associati, si sottopone pertanto alla vostra attenzione il rendiconto amministrativo relativo all'anno 2018 e la relazione al rendiconto e si chiede pertanto di volerli approvare.

Il Presidente

Marco Giancarlo Rossini

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'M. Rossini', written over a horizontal line.