



**FEDERAZIONE SAMMARINESE  
GIUOCO CALCIO**  
Strada Montecchio n.17  
Repubblica di San Marino  
C.o.e. SM2396

## **BILANCIO D'ESERCIZIO CHIUSO AL 31/12/2024**

### **STATO PATRIMONIALE**

#### **ATTIVITA'**

##### **1 - DISPONIBILITA' FINANZIARIE** **16.773.782,00**

01.01	Banche	4.015.977,84
01.02	Obbligazioni/Titoli	12.757.804,16

##### **2 - CASSA** **2.422,98**

02.01	Cassa Segreteria	2.422,98
-------	------------------	----------

##### **3 - CLIENTI** **69.445,39**

03.01	Clienti	69.445,39
-------	---------	-----------

##### **4 - IMMOBILIZZAZIONI** **2.219.283,31**

04.01	Automezzi Strumentali	438.139,00
04.02	Attezzatura Medico Fisiiatrica	111.186,17
04.03	Macchine Elettroniche per Ufficio	109.989,37
04.04	Mobili ed Arredi per Sede	221.878,11
04.05	Macchinari ed Impianti	349.111,73
04.06	Televisori	11.363,03
04.07	Software e Programmi Gestionali	134.886,40
04.08	Mobili ed Arredi Stadio	256.634,20
04.09	Attrezzatura per Sala Ristoro	13.288,00
04.10	Attrezzatura Varia	266.914,85
04.11	Altri Oneri Pluriennali	77.642,38
04.12	Ristrutturazione Fabbricati	228.250,07

<b>5 - CREDITI DIVERSI</b>		<b>428.238,90</b>
05.01 Crediti Partitario Uefa	231.713,84	
05.02 Fornitori Conto Anticipi	9.504,00	
05.03 Crediti Vari	187.021,06	
<b>6 - RIMANENZE</b>		<b>300.623,25</b>
06.01 Vestiario e Bbigliamento Tecnico	210.652,49	
06.02 Materiale Sanitario	3.069,93	
06.03 Attrezzature Sportive	54.833,98	
06.04 Stampati e Omaggistiche	32.066,85	
<b>7 - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>		<b>611.233,48</b>
07.01 Risconti attivi	421.589,68	
07.02 Ratei attivi	189.643,80	
		<b>TOTALE ATTIVITA' 20.405.029,31</b>

## PASSIVITA'

<b>01 - FORNITORI</b>		<b>1.505.586,73</b>
01.01 Fornitori Servizi e Materie	1.505.586,73	
<b>02 - DEBITI DIVERSI</b>		<b>491.116,70</b>
02.01 Debiti per Cauzioni Società	45.000,00	
02.02 Debiti Vs Società per Contributi Uefa-Eca	255.350,00	
02.03 Debiti Vs. Tributario Ritenute	12.790,75	
02.04 Debiti Vs. Erario c/Rit. Dipendenti	1.610,88	
02.05 Debiti per Fatture da Ricevere	175.180,13	
02.06 Debiti Vari	1.184,94	
<b>03 - ALTRI DEBITI ESIGIBILI ENTRO ES. SUCCESSIVO</b>		<b>78.950,93</b>
03.01 Dipendenti c/retribuzioni	30.799,32	
03.02 Debiti Vs. ISS	10.344,52	
03.03 Debiti Vs. FSS	341,07	
03.04 Debiti Vs. Sindacati	167,36	
03.05 Debiti Vs. FONDISS	1.364,32	
03.06 Trattamento di Fine Rapporto	35.934,34	
<b>04 - CONTI DI CAPITALE</b>		<b>11.861.259,21</b>
04.01 Riserva Ordinaria	10.843.033,19	
04.02 Avanzo di Gestione Corrente	1.018.226,02	
<b>05 - FONDI ACCANTONAMENTO</b>		<b>233.551,30</b>
05.01 F.do Rischi ed Attività Futura	233.551,30	

**06 - FONDI AMMORTAMENTO****1.500.187,30**

06.01	F.do Amm.to Automezzi Strumentali	342.119,00
06.02	F.do Amm.to Macch. Elettron. per Ufficio	97.279,45
06.03	F.do Amm.to Attrezz. Medica Fisiatrica	81.739,59
06.04	F.do Amm.to Mobili ed Arredo Stadio	250.897,36
06.05	F.do Amm.to Mobili ed Arredi	218.609,41
06.06	F.do Amm.to Televisori	9.666,00
06.07	F.do Amm.to Software e Programmi Gest.	81.584,34
06.08	F.do Amm.to Attrezz. Sala Ristoro	13.288,00
06.09	F.do Amm.to Macchinari ed Impianti	148.658,43
06.10	F.do Amm.to Attrezzatura Varia	183.127,96
06.11	F.do Amm.to Altri Oneri Pluriennali	62.009,82
06.12	F.do Amm.to Ristrutturazione Fabbricati	11.207,94

**07 - RATEI E RISCONTI PASSIVI****4.734.377,14**

07.01	Ratei passivi	3.692.101,86
07.02	Risconti passivi	1.042.275,28

**TOTALE PASSIVITA'****20.405.029,31**

# CONTO ECONOMICO

## RICAVI

### 01 - CONTRIBUTI

**17.014.813,80**

01.01	Contributo Cons Ordinario	11.500,00
01.02	Contributo Cons Straordinario	6.250,00
01.03	Contributo Cons Manifestazioni	5.750,00
01.04	Contributo Cons Gestione Impianti	250.000,00
01.05	Contributo UEFA	11.015.828,00
01.06	Contributo UEFA per Infrastrutture	3.303.462,12
01.07	Contributo FIFA	962.089,22
01.08	Contributo FIFA per Infrastrutture	1.459.934,46

### 02 - PROVENTI

**887.924,62**

02.01	Affiliazioni	1.500,00
02.02	Tesseramento e Iscrizioni	39.900,00
02.03	Sanzioni e Ricorsi	16.535,00
02.04	Pubblicità e Sponsorizzazioni	93.592,87
02.05	Manifestazioni Internazionali	53.673,00
02.06	Interessi Attivi	342.030,17
02.07	Ricavi e Proventi Vari	97.174,98
02.08	Entrate Commerciali e Merchandising	127.388,60
02.09	Quota Noleggio Impianti	1.400,00
02.10	Iscrizione Partecipazione a Corsi	25.500,00
02.11	Biglietti Incontri Internazionali	28.300,00
02.12	Quota Iscrizione al Campus Estivo	29.460,00
02.13	Iscrizione Albo Allenatori	4.390,00
02.14	Plusvalenze Patrimoniali	4.100,00
02.15	Plusvalenze su Titoli	22.980,00

**TOTALE RICAVI 17.902.738,42**

# COSTI

<b>01 - COSTI AMMINISTRATIVI</b>		<b>442.872,88</b>
01.01	Cancelleria e Stampati	3.838,83
01.02	Postali e Telegrafiche	4.402,85
01.03	Trasporti e sdoganamenti dall'estero	9.051,08
01.04	Acquisto Macchine Ufficio Int. Ded.	2.143,51
01.05	Assistenza Hardware e Software	98.828,36
01.06	Solidarietà e Beneficenza	18.396,00
01.07	Affiliazioni ad Enti Internazionali	508,50
01.08	Spese Legali e Notarili	40.961,82
01.09	Compensi a consulenti	30.935,00
01.10	Gettoni Consiglieri/Dirigenti Sportivi	176.000,00
01.11	Acquisto Materiale Merchandising	14.295,45
01.12	Assicurazioni	6.204,06
01.13	Acquisto Tickets	27.670,92
01.14	Costi su vendite	9.636,50
<b>02 - COSTI GENERALI PER SEDE</b>		<b>81.443,78</b>
02.01	Illuminazione ed Energia	12.353,37
02.02	Acqua potabile	7.241,17
02.03	Riscaldamento Uffici e Sede	7.953,90
02.04	Assicurazioni Immobiliari	4.739,05
02.05	Manutenzioni e Riparazioni Sede	10.533,19
02.06	Assistenza e Manutenzione Ascensore	760,00
02.07	Telefono	775,57
02.08	Spese Varie per Sede	6.237,68
02.09	Materiali per Igiene e Pulizie	7.184,85
02.10	Carburante Automezzi Sede	12.167,62
02.11	Manutenzione Automezzi	7.041,63
02.12	Assicurazioni Automezzi	4.455,75
<b>03 - ATTIVITA' FEDERALE INTERNA</b>		<b>492.426,80</b>
03.01	Organizzazione Manifestazioni	109.487,27
03.02	Spese Arbitraggio Dilettanti	150.140,00
03.03	Spese Arbitraggio Giovanili	12.540,00
03.04	Spese Arbitraggio Futsal	56.610,00
03.05	Omaggistiche e Regalie	12.376,93
03.06	Assicurazione Tesserati	25.190,40
03.07	Organizzazione Eventi	65.272,69
03.08	Spese per Formazione	23.891,01
03.09	Attrezzatura	20.666,77
03.10	Attrezzatura/Materiale Sanitario	16.251,73
<b>04 - PERSONALE DIPENDENTE</b>		<b>762.119,68</b>
04.01	Stipendi Personale Dipendente	469.534,07

04.02	Contributi Prev.li Personale Dipendente	118.718,43
04.03	Indennità di Licenziamento	36.372,28
04.04	Compensi Collaboratori	127.507,50
04.05	Sicurezza sul Lavoro	9.987,40

## 05 - AFFILIATI

**2.398.822,31**

05.01	Progetti di sviluppo Attività Calcistica	179.000,00
05.02	Contributo Ordinario ad Affiliati	375.000,00
05.03	Contributo per Attività Internazionale	115.000,00
05.04	Contributo per Noleggio Impianti Sportivi	22.991,56
05.05	Contributo Attrezzatura	56.778,50
05.06	Contributo Gestionale Associativo	14.000,00
05.07	Premio Play Off	114.000,00
05.08	Contributo Straordinario a Società	780.000,00
05.09	Contributo Uefa/Eca	510.700,00
05.10	Contributo a Società per il Futsal	180.000,00
05.11	Contributo per Attività Internazionale Futsal	5.000,00
05.12	Contributo a Società per Gioc. Nazionale	33.000,00
05.13	Contributo Servizio Biglietteria	6.212,25
05.14	Gettone Presenza Membri Assemblea Federale	7.140,00

## 06 - SETTORE GIOVANILE DI BASE

**698.456,03**

06.01	Contributo Addestramento Giovani	501.500,00
06.02	Contributo di Preparazione	2.750,00
06.03	Promozione Attività Giovanile	28.609,32
06.04	Collaborazione Tecnica e Dirigenziale	87.193,43
06.05	Summer Camp	48.838,89
06.06	Partecipazione Tornei	150,00
06.07	Servizio Medico/Ambulanza	2.530,00
06.08	Omaggistiche e Regalie	26.884,39

## 07 - SETTORE GIOVANILE FEDERALE

**132.791,81**

07.01	Manutenzione Automezzi SGF	14.547,39
07.02	Trasporti SGS e Pedaggi Autostradali	1.128,20
07.03	Equipaggiamento Squadre SGF	16.320,45
07.04	Attrezzatura e Materiale SGF	4.555,21
07.05	Equipaggiamento Academy U22	3.033,46
07.06	Polizza Assicurativa Automezzi	5.367,45
07.07	Collaborazione Autisti	87.839,65

## 08 - SELEZIONI NAZIONALI

**1.922.790,77**

### NAZIONALE MAGGIORE

08.01	Equipaggiamento Selezione	11.871,13
-------	---------------------------	-----------

08.02	Trasferte Esterne e Trasporto Interno	242.414,14
08.03	Vitto ed Alloggio Nazionale ed Internaz.	170.507,95
08.04	Organizzazione Incontri	113.400,31
08.05	Omaggistica e Regalie	9.500,98
08.06	Ospitalità Arbitri e Delegati	12.864,47
08.07	Gettone Calciatori Nazionali	221.580,00
08.08	Servizi Sicurezza Incontri Internazionali	27.870,91
08.09	Cure e Terapie Mediche	3.830,73
08.10	Assicurazioni per Atleti Nazionale Magg.	6.604,02
08.11	Collaborazione Tecnica e Dirigenziale	124.429,34
08.12	Vitto ed Alloggio Nazionali Ospiti	44.764,43
08.13	Sanzioni Disciplinari	9.000,00

**TOTALE NAZIONALE MAGGIORE 998.638,41**

### **NAZIONALE UNDER 21**

08.14	Collaborazione Tecnica e Dirigenziale	45.650,00
08.15	Trasferte Esterne e Trasporto Interno	70.783,10
08.16	Vitto ed Alloggio Nazionale ed Internaz.	63.421,56
08.17	Organizzazione Incontri	27.999,18
08.18	Omaggistica e Regalie	1.314,33
08.19	Ospitalità Arbitri e Delegati	6.365,00
08.20	Servizi Sicurezza Incontri	16.859,09
08.21	Cure e Terapie Mediche	2.396,00
08.22	Assicurazioni per Atleti Nazionale	5.795,58
08.23	Equipaggiamento Selezione	2.765,67
08.24	Vitto ed Alloggio Nazionali Ospiti	12.826,60

**TOTALE NAZIONALE U21 256.176,11**

### **NAZIONALI GIOVANILI MASCHILI**

08.25	Trasferte e Trasporto	46.508,97
08.26	Equipaggiamento Selezione	2.808,90
08.27	Vitto e Alloggio Nazionale e Internazionale	12.515,54
08.28	Organizzazione Incontri	34.650,27
08.29	Omaggistica e Regalie	1.333,84
08.30	Vitto ed Alloggio Nazionali Ospiti	27.658,60
08.31	Servizio Sicurezza Incontri	465,00
08.32	Assicurazioni per Atleti Nazionali Giovanili	7.404,99
08.33	Collaborazione Tecnica e Dirigenziale	41.341,00
08.34	Organizzazione Minitorneo U17	122.671,24

**TOTALE NAZIONALI GIOVANILI MASC.LI 297.358,35**

### **NAZIONALI GIOVANILI FEMMINILI**

08.35	Trasferte e Trasporto	16.828,35
08.36	Equipaggiamento Selezione	4.371,20
08.37	Vitto e Alloggio Nazionale e Internazionale	18.934,36
08.38	Organizzazione Incontri	4.131,60
08.39	Omaggistica e Regalie	590,00
08.40	Vitto ed Alloggio Nazionali Ospiti	66.275,00
08.41	Trasporto Nazionali Ospiti	14.991,00
08.42	Servizi Sanitari	2.310,50
08.43	Collaborazione Tecnica e Dirigenziale	20.700,00
08.44	Ospitalità Arbitri e Delegati	360,00

**TOTALE NAZIONALI GIOVANILI FEM.LI 149.492,01**

### **NAZIONALE FUTSAL**

08.45	Trasferte e Trasporto	38.947,18
08.46	Vitto e Alloggio Nazionale e Internazionale	29.891,68
08.47	Organizzazione Incontri	967,92
08.48	Omaggistiche e Regalie	30,00
08.49	Collaborazione Tecnica e Dirigenziale	23.756,00
08.50	Cure e Terapie Mediche	925,75
08.51	Equipaggiamento Selezione	1.229,10
08.52	Gettone Calciatori Nazionali	14.790,00
08.53	Assicurazioni per Atleti Nazionali Futsal	5.377,68

**TOTALE NAZIONALE FUTSAL 115.915,31**

### **NAZIONALE COPPA DELLE REGIONI**

08.54	Trasferte e Trasporto	9.861,50
08.55	Equipaggiamento Selezione	40,00
08.56	Collaborazione Tecnica e Dirigenziale	8.284,00
08.57	Vitto e Alloggio per Nazionali Ospiti	55.053,00
08.58	Vitto e Alloggio Nazionale e Internazionale	8.554,44
08.59	Ospitalità Arbitri e Delegati	13.687,74
08.60	Organizzazione Incontri	7.709,90
08.61	Cure e Terapie Mediche	70,00
08.62	Servizio Sicurezza Incontri	1.515,00
08.63	Omaggistiche e Regalie	435,00

**TOTALE NAZIONALE COPPA REGIONI 105.210,58**

### **9 - ATTIVITA' INTERNAZIONALE CLUB**

**567.063,38**

9.01	Trasferte e Trasporto	279.286,13
9.02	Vitto e Alloggio Nazionale e Internazionale	166.609,39
9.03	Organizzazione Incontri	77.332,73
9.04	Servizio Sicurezza	32.958,50
9.05	Ospitalità Arbitri e Delegati	10.876,63

<b>10 - LICENZA NAZIONALE U.E.F.A.</b>		<b>131.699,60</b>
10.01 Contributi Collaboratori e Commissari	25.600,00	
10.02 Contributo Solidarietà Licenza ad Affiliati	105.000,00	
10.03 Missioni e Trasferte	367,90	
10.04 Aggregazione e Ristoro	731,70	
<b>11 - CONTRIBUTI DI FUNZIONAMENTO</b>		<b>1.402.475,00</b>
11.01 Associazione San Marino Academy	1.402.475,00	
<b>12 - ATTIVITA' FEMMINILE</b>		<b>71.976,51</b>
12.01 Equipaggiamento Selezioni	587,35	
12.02 Promozioni Attività	8.425,75	
12.03 Collaborazione Autisti	47.691,28	
12.04 Trasporti	1.201,20	
12.05 Organizzazione Incontri	1.470,00	
12.06 Manutenzione Automezzi	7.236,60	
12.07 Assicurazione Automezzi	2.985,33	
12.08 Equipaggiamento Prima Squadra	231,00	
12.09 Servizio Sicurezza Incontri Prima Squadra	2.148,00	
<b>13 - IMPIANTISTICA GENERALE</b>		<b>6.078.799,97</b>
13.01 Ristrutturazione/Manutenzioni Impianti	16.476,00	
13.02 Progetto Polo Sportivo Serravalle B	4.544.168,19	
13.03 Progetto Tribuna/Spogliatoi Dogana	767.930,14	
13.04 Rifacimento Faetano/Montegiardino	750.225,64	
<b>14 - PUBBLICHE RELAZIONI</b>		<b>102.237,08</b>
14.01 Pubbliche Relazioni	15.430,52	
14.02 Trasferte Ordinarie per Convegni	38.557,00	
14.03 Eventi Federali	44.282,75	
14.04 Omaggistiche e Regalie	3.966,81	
<b>15 - PUBBLICITA' e PROPAGANDA</b>		<b>127.450,90</b>
15.01 Rubriche Televisive e Radiofoniche	84.850,00	
15.02 Rubriche Editoriali	31.866,93	
15.03 Museo Multimediale	10.733,97	
<b>16 - SETTORE ARBITRALE</b>		<b>90.328,68</b>
16.01 Spese Amministrative Ordinarie	14.581,34	
16.02 Equipaggiamento Arbitri	6.086,54	
16.03 Aggregazione e Ristoro Settore Arbitrale	8.672,77	
16.04 Trasferte Ordinarie per Convegni/Interscambi	33.451,39	
16.05 Commissione Nazionale Arbitri	15.000,00	
16.06 Collaboratori	10.550,00	
16.07 Promozione Attività Arbitrale	1.986,64	

<b>17 - GESTIONE IMPIANTI CONS</b>		<b>776.054,15</b>
17.01 Gestione e Manutenzione Ordinaria	163.489,70	
17.02 Gestione e Manutenzione San Marino Stadium	179.525,59	
17.03 Gestione Utenze	139.829,30	
17.04 Collaboraz. Esterna e Pulizie Spogliatoi	204.500,00	
17.05 Manutenzione Tappeti Artificiali	85.100,00	
17.06 Materiali per Igiene e Pulizia	3.609,56	
<b>18 - SETT. DISCIPLINARE E PROCURARIALE</b>		<b>33.846,26</b>
18.01 Spese Ordinarie per settore Disciplinare	8.800,00	
18.02 Procura Federale	9.548,97	
18.03 Gestione Integrità Federale	15.497,29	
<b>19- COSTI FISCALI e TRIBUTARI</b>		<b>27.324,20</b>
19.01 Commissioni Bancarie	11.089,83	
19.02 Ritenute Fiscali su Interessi Attivi	16.234,37	
<b>20 - ACCANTONAMENTO</b>		<b>71.500,00</b>
20.01 Accantonamento per Progetti Federazioni/Enti	11.500,00	
20.02 Accantonamentoa Fondo Rischi	60.000,00	
<b>21 - AMMORTAMENTI</b>		<b>202.524,83</b>
21.01 Amm.to Automezzi Strumentali	36.380,00	
21.02 Amm.to Apparecchiatura Medica	15.739,83	
21.03 Amm.to Macchine Elettr. per Ufficio	6.095,63	
21.04 Amm.to Mobili e Arredi per Sede	1.882,90	
21.05 Amm.to Macchinari e Impianti	46.764,03	
21.06 Amm.to Televisori	462,74	
21.07 Amm.to Installazione Programmi	17.270,21	
21.08 Amm.to Mobili e Arredi per Stadium	6.576,84	
21.09 Amm.to Attrezzatura Varia	48.976,67	
21.10 Amm.to Altri Oneri Pluriennali	15.528,48	
21.11 Amm.to Ristrutturazione Fabbricati	6.847,50	
<b>22 - PROGETTI UEFA/FIFA</b>		<b>172.724,33</b>
22.01 Good Governance	95.000,00	
22.02 Responsabilità Sociale	77.724,33	
<b>23 - VARIAZIONE DELLE RIMANENZE</b>		<b>63.184,76</b>
23.01 Vestiario e Abb. Tecnico	65.808,18	
23.02 Materiale Sanitario	-1.049,59	
23.03 Attrezzature Sportive	-8.563,53	
23.04 Stampati e Omaggistiche	6.989,70	



**24 - SOPRAVVENIENZE PASSIVE****33.598,69**

24.01	Sopravvenienze passive	11.608,69
24.02	Minusvalenza su Titoli	21.990,00

**TOTALE COSTI****16.884.512,40****AVANZO DI GESTIONE****1.018.226,02**

San Marino, 16 Gennaio 2025

**Il Presidente**

Marco Tura





**FEDERAZIONE SAMMARINESE  
GIUOCO CALCIO  
Strada Montecchio n.17  
Repubblica di San Marino  
C.o.e. SM2396**

**RELAZIONE AL BILANCIO D'ESERCIZIO  
CHIUSO AL 31/12/2024**

La Federazione Sammarinese Giuoco Calcio (FSGC), fondata nel 1931, è associazione di diritto privato riconosciuta dal Comitato Olimpico Nazionale Sammarinese (CONS), del quale è membro.

La FSGC è l'associazione delle società e delle associazioni sportive (Clubs) che persegono il fine di praticare il giuoco del calcio a San Marino e degli altri organismi ad essa affiliati che svolgono attività strumentali al perseguitamento di tale fine. I regolamenti federali disciplinano il tesseramento degli atleti, dei tecnici, degli ufficiali di gara, dei dirigenti e degli altri soggetti dell'ordinamento federale. Lo Status dei calciatori e le previsioni dei loro trasferimenti sono regolamentati dal Consiglio Federale della FSGC in conformità con il Regolamento FIFA sullo Status ed i trasferimenti dei calciatori in vigore. L'ordinamento della FSGC si ispira al principio di democrazia interna e garantisce la partecipazione degli atleti e dei tecnici all'attività federale.

La FSGC è l'unica Federazione Sportiva Nazionale Sammarinese riconosciuta dal CONS ed affiliata alla FIFA ed alla UEFA per ogni aspetto riguardante il giuoco del calcio in campo nazionale ed internazionale, abilitata ad organizzare - in particolare attraverso programmi di sviluppo e programmi giovanili - le attività sportive del giuoco del Calcio,

del Futsal e del Beach Soccer nella Repubblica di San Marino ed a rappresentare l'attività calcistica sammarinese in campo internazionale.

Gli Organi ed i dirigenti della FSGC, nello svolgimento della propria attività, devono osservare gli Statuti, i Regolamenti, le Direttive e le Decisioni della FIFA e della UEFA; inoltre la FSGC applica le leggi del gioco della FIFA e riconosce l'IFAB quale unico organismo abilitato a promulgarle e modificarle.

### **Funzioni ed obiettivi della FSGC**

La FSGC ha lo scopo di promuovere, sviluppare, regolamentare, disciplinare ed organizzare il gioco del calcio in tutte le sue forme nella Repubblica di San Marino. Essa ha autonomia tecnica, amministrativa, organizzativa e gestionale – in conformità con le deliberazioni e gli indirizzi del CONS, del CIO, della FIFA e della UEFA.

La FSGC è neutrale in materia di politica e religione e rifiuta tutte le discriminazioni di etnia, sesso, lingua, religione, politica o di qualsiasi altra natura.

In particolare, la FSGC si impegna a:

a) svolgere le proprie funzioni osservando, ed obbligando tutti i propri iscritti ad osservare, i principi della lealtà, dell'integrità, dell'etica e della buona condotta sportiva in accordo con le regole del fair play, prevenendo quei comportamenti che, come corruzione e scommesse, potrebbero compromettere l'integrità delle gare, dei giocatori, dei dirigenti e delle Associazioni Sportive/Clubs;

b) osservare, e fare osservare a tutte le Associazioni Sportive/Clubs ad essa affiliati ed a tutte le persone tesserate, la propria normativa interna e gli Statuti, i Regolamenti, le Direttive e le Deliberazioni del CIO, del CONS, della FIFA e della UEFA, oltre ai Codici Etici;

c) seguire ed applicare le regole del gioco del calcio adottate dall'IFAB, unico organo che può dettarle e modificarle, e quelle del gioco del Futsal e del Beach Soccer che solo la FIFA può dettare e modificare;

d) riconoscere, e far riconoscere ai propri tesserati ed alle società ed associazioni alla medesima affiliate, la giurisdizione degli organi di Giustizia Sportiva della FSGC e del CONS in conformità con quanto previsto dalla Legge della Repubblica di San Marino in vigore al momento della controversia, relativa alla disciplina dell'attività sportiva, nonché, nei rapporti con la FIFA e con la UEFA, la giurisdizione del Tribunale Arbitrale dello Sport di Losanna - nei limiti di quanto previsto nelle disposizioni degli Statuti della FIFA e della UEFA;

e) adire, e far sì che tutti i soggetti tesserati adiscano, una volta esauriti i gradi interni della giustizia federale, nelle controversie che contrappongono la FSGC a soggetti affiliati, ad associazioni sportive o a singoli tesserati, il Tribunale Sportivo istituito presso il CONS, previo eventuale procedimento arbitrale, in conformità con quanto previsto dal presente Statuto e dalla Legge della Repubblica di San Marino n. 149/2015, recante la disciplina dell'attività sportiva, e dal Regolamento di Giustizia Sportiva del CONS emanato in attuazione della medesima normativa - come specificato nell'articolo 40 del presente Statuto solo ed esclusivamente per la conformità alle norme procedurali;

f) aderire ed adottare incondizionatamente quanto previsto dalle norme sportive antidoping del CONS, della NADO di San Marino, della WADA e degli organismi sportivi internazionali FIFA e UEFA, al fine di tutelare la salute degli atleti e prevenire e reprimere l'uso di sostanze o di metodi che alterino le naturali prestazioni psico-fisiche degli atleti stessi;

g) aderire alle norme statali sulla disciplina dello sport dilettantistico e professionistico, ove previste ed applicabili all'ordinamento della FSGC;

h) organizzare la preparazione dei calciatori delle Rappresentative nazionali ed approntare i mezzi necessari per la loro partecipazione alle competizioni sportive internazionali;

i) predisporre ogni forma di tutela sanitaria ed assicurativa dei propri iscritti (tesserati federali e soci affiliati).

La FSGC promuove relazioni amichevoli tra i propri Membri, i dirigenti ed i calciatori ed all'interno della società per obiettivi umanitari.

Nel perseguitamento dei propri scopi la FSGC utilizza e gestisce gli impianti sportivi presenti sul territorio della Repubblica di San Marino, secondo quanto previsto dalla normativa statale sammarinese e previo accordo con il CONS e/o con gli Enti/Uffici Pubblici appositamente delegati.

## Attività Federale

Il Consiglio Federale, nominato con mandato per il triennio 2022-2024, nel corso dell'esercizio di riferimento del presente documento ha incentrato la propria attività sulla riorganizzazione e implementazione delle seguenti aree:

## 1. Area Infrastrutture, Impianti, Manutenzioni

- a. Manutenzione ordinaria e straordinaria del San Marino Stadium sia nella parte afferente alla torre servizi che al manto erboso;
- b. Manutenzione ordinaria e straordinaria Impianti Sportivi, della Casa del Calcio e aggiornamento delle cartellonistiche. In particolare nell'impianto di Acquaviva è stata installata la cartellonistica e segnaletica in tutto l'impianto;
- d. Proseguimento dei lavori dell'impianto di Serravalle B;
- e. Completamento Tribuna impianto di Dogana;
- f. Rifacimento manto impianti di Faetano e Montegiardino;
- g. Mantenimento infrastruttura TITANI.TV (telecamere e connettività);

## 2. Area Comunicazione e Marketing

- a. Mantenimento profili social: facebook, instagram, X, youtube, flickr, twitch;
- b. Consolidamento e potenziamento della piattaforma OTT da staylive (TITANI.TV) per la trasmissione in streaming dei match, l'archiviazione e l'analisi tecnica delle immagini.
- c. Proseguimento dell'accordo pluriennale con San Marino RTV relativo all'acquisizione dei diritti televisivi di UEFA Nations League e delle partite internazionali amichevoli; rinnovo accordo con San Marino RTV per la fornitura di visibilità delle competizioni interne e del calcio giovanile locale. Nell'accordo sono presenti anche spazi di visibilità per FSGC all'interno di San Marino RTV
- d. Consolidamento e potenziamento progetto di merchandising della FSGC;
- e. Collaborazione con agenzia di comunicazione multimediale del territorio Sammarinese per il supporto allo sviluppo delle attività di comunicazione e promozione della FSGC;
- f. Produzione tv per gli incontri Nazionale 21 distribuiti da TITANITV e da broadcaster internazionali;
- g. Distribuzione di contenuti esclusivi su piattaforme internazionali;
- h. Realizzazione del pallone ufficiale FSGC 24/25 per le competizioni interne
- i. Consolidamento iniziativa Fan Village FSGC in occasione dei match casalinghi ufficiale della Nazionale maggiore (n.3 eventi annuali);
- j. Consolidamento progetto BUSINESS TEAM FSGC (n.5 eventi annuali) e realizzazione della prima PARTNER CUP FSGC a giugno 2024 con 6 squadre
- k. Evento di presentazione del primo Report Calcio FSGC e del Bilancio integrato;
- l. Creazione e presentazione del primo museo multimediale FSGC

## 3. Area Commerciale

- a. Rinnovo partnership per la fornitura di materiale sanitario e apparecchi elettromedicali, integrata ad un accordo di sponsorizzazione;
- b. Accordi di sponsorizzazione con aziende locali ed estere a supporto delle manifestazioni internazionali della Nazionale Maggiore e dell'attività Fsgc;
- c. Rinnovo accordo di sponsorizzazione con l'istituto di pagamento principale della Repubblica di San Marino;
- d. Nuovi accordi di sponsorizzazione con primarie aziende del territorio e non;
- e. Cessione diritti televisivi e distribuzione match qualificazioni europee 2025 U21;
- f. Potenziamento degli spazi commerciali da valorizzare attraverso le competizioni Nazionali, il materiale tecnico utilizzato dalle Nazionali, TITANI.TV e gli eventi internazionali;

#### 4. Area Organizzazione e Risorse Umane

- a. Inserimento nuove figure professionali all'interno degli uffici amministrativi;
- b. Inserimento di stagisti all'interno degli uffici amministrativi;
- c. Accordo e avvio del progetto con azienda sammarinese specializzata in consulenza strategica per l'assessment, la riorganizzazione del processo aziendale e la minimizzazione del rischio;
- d. Inserimento di figure professionali per la conduzione delle telecronache a supporto della trasmissione in live streaming della piattaforma TITANI.TV;
- e. Conduzione lavori del Comitato Tecnico-Scientifico tra la Segreteria di Stato per la Cultura, l'Istruzione e Università, Ricerca, Informazione, Sport, Innovazione Tecnologica e Rapporti con l'A.A.S.S. e la Federazione Sammarinese Gioco Calcio per lo sviluppo di iniziative tra sport e scuola;
- f. Consolidamento dell'accordo pluriennale con Scuola Secondaria Superiore, Liceo linguistico per inserimento in "stage" di studenti Sammarinesi in qualità di accompagnatori ed interpreti;
- g. Progetti condivisi con gli istituti scolastici del Paese e con l'ISS;
- h. Consolidamento dell'organico interno;
- i. Formazione nuovi accompagnatori per ospiti internazionali;
- j. Progetto di abilitazione all'utilizzo del defibrillatore per tecnici;
- k. Coinvolgimento associazioni e movimenti no profit per aiuto nella gestione eventi;
- l. Formazione steward collaboratori della FSGC per sicurezza grandi eventi;
- h. Cooperazione con aziende private ed enti statali per gestione grandi eventi (es. viabilità, nettezza urbana, servizio elettrico, ecc.);
- i. Formazione dipendenti in materia di sicurezza e salute sui luoghi di lavoro e privacy;

- j. Servizi stewarding per eventi nazionali ed internazionali;
- k. Formazione steward specializzati in lingua dei segni per accoglienza tifosi non udenti;
- l. Introduzione all'utilizzo di Microsoft Teams per la miglior gestione del personale FSGC;
- m. Organizzazione dell'evento FSGC Christmas Gala in occasione delle festività natalizie;
- n. Organizzazione della festa di Natale dedicata alla San Marino Academy;

## 5. Area Tecnica

- a. Consolidamento progetto San Marino Academy e creazione della selezione U22 che milita nel Campionato Sammarinese;
- b. Incentivata l'attività di formazione professionale interna per i nostri tecnici;
- c. Aggiornamenti per il personale tecnico con la partecipazione a workshop internazionali UEFA e FIFA;
- d. Progetto di assistenza allo studio per i giovani calciatori;
- e. Telecamera e software per analisi match in dotazione ai match analyst della nazionale e alle selezioni giovanili;
- f. Organizzazione evento UEFA Share;

## 6. Area Relazioni Internazionali

- a. Partecipazione Presidente alla commissione UEFA sulla organizzazione delle competizioni internazionali;
- b. Partecipazione Consigliere Federale alla Commissione UEFA Futsal & Beach Soccer;
- c. Partecipazione Consigliere Federale alla Commissione UEFA Youth & Amateur Football;
- d. Partecipazione Consigliere Federale alla Commissione UEFA Medical;
- e. Partecipazione Presidente, Segretario Generale e Vice Presidente ai summit UEFA e FIFA;
- f. Partecipazione a workshop internazionali di aggiornamento o seminari di informazione di UEFA e FIFA da parte di consiglieri, dipendenti e collaboratori della FSGC;
- f. Partecipazione di dipendenti, collaboratori e società affiliate ai sorteggi UEFA per le competizioni internazionali.

## 7. Area IT Innovation

- a. Consolidamento e implementazione del progetto del Tesseramento on line;
- b. Consolidamento software di match analysis per le squadre nazionali;

- c. Consolidamento software di gestione del magazzino;
- d. Consolidamento e definitiva attivazione della biglietteria elettronica;
- e. Mailing service, cloud storage;
- f. Implementazione nuove grafiche per dirette streaming;
- g. Avvio progetto per la realizzazione del nuovo sito web FSGC;
- h. Utilizzo software CRM anche e soprattutto per la digitalizzazione e la formalizzazione del processo amministrativo dall'acquisizione di un nuovo ordine al pagamento delle fatture;
- i. Piattaforma Fanview e utilizzo Connectif per sviluppo processo acquisizione dati;

## **8. Area Logistica e Operations**

- a. Rinnovo dell'accordo annuale con azienda specializzata per la gestione dei trasporti per le squadre FSGC e inserimento di nuove figure nell'area trasporti;
- b. Creazione di accordi strutture ricettive del territorio sammarinese;
- c. Rapporto di collaborazione agenzia specializzata nella movimentazione di atleti;
- d. Sottoscrizione di accordi con strutture sanitarie private locali per esecuzione visite e risonanze magnetiche ai nostri atleti utili a sgravare il sistema sanitario pubblico;

## **9. Area Regolamenti-Giustizia sportiva**

- a. Consolidamento del nuovo regolamento amministrativo per la concessione della licenza Uefa ai clubs;
- b. Consolidamento nuovo accordo quadro con la FIGC;
- c. Consolidamento del nuovo regolamento organico;
- d. Realizzazione del nuovo regolamento del settore arbitrale e degli agenti di calcio;
- e. Realizzazione e consolidamento regolamento media verso i club per la corretta gestione delle immagini e della comunicazione;
- f. Consolidamento della struttura della procura sportiva federale;
- g. Consolidamento della struttura commissione d'appello federale;
- h. Collaborazione per prevenzione e gestione delle attività a tutela dell'integrità sportiva;
- i. Consolidamento regolamento progetti di sviluppo sportivo dei club;

## **10. Area eventi Sportivi**

- a. Organizzazione partite interne e trasferte valide per le qualificazioni al Campionato europeo UEFA Under-21 2023/25;

- b. Organizzazione partite interne e trasferte valide per UEFA Nations League (Nazionale "A");
- c. Organizzazione partite amichevoli internazionali in casa ed in trasferta (Nazionale "A");
- d. Organizzazione casalinga dei tornei UEFA Nazionale Under-17 e UEFA Regions' Cup;
- e. Organizzazione partite interne e trasferte delle UEFA Clubs Competitions (UCL, UECL, UFCL);
- f. Organizzazione partite internazionali amichevoli Nazionale Under-21 a San Marino;
- g. Organizzazione torneo UEFA Nazionale Under-19 in Finlandia;
- h. Organizzazione del torneo Futsal Week in Croazia (Nazionale "A" di Futsal);
- i. Organizzazione di torneo amichevole Nazionale Futsal Under-19 a Malta;
- j. Organizzazione di partite amichevoli Nazionale femminile Under-16 in Italia e Romania;
- k. Organizzazione di partite amichevoli Nazionale Under-16 a San Marino;
- l. Organizzazione torneo UEFA di sviluppo Nazionale Under-16 in Albania;
- m. Organizzazione torneo UEFA di sviluppo Nazionale Femminile Under-16 a San Marino;
- n. Organizzazione torneo UEFA di sviluppo Nazionale Under-15 in Albania;
- o. Organizzazione partite internazionali amichevoli Nazionale Under-15 a San Marino;

## **Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio e prevedibile evoluzione di gestione**

### **Premessa**

Ad oggi non si sono verificati eventi in data successiva al 31/12/2024, tali da rendere l'attuale situazione patrimoniale, finanziaria ed economica, sostanzialmente diversa da quella risultante dal presente bilancio o tale da richiedere rettifiche od annotazioni integrative al bilancio stesso.

Per il prossimo esercizio, secondo le previsioni elaborate che tengono conto delle caratteristiche della Federazione e dell'attuale situazione, si ritiene che la gestione possa avere un normale decorso in linea con quella dell'esercizio appena conclusosi.

### **Criteri di formazione e valutazione**

Il bilancio consuntivo e la relazione annuale, ai sensi dell'art.47 dello Statuto Federale, vengono redatti secondo i principi della trasparenza, attinenza e credibilità e secondo la legislazione sammarinese vigente in materia.

Ai fini di una migliore applicazione di tali principi il Bilancio Consuntivo viene elaborato anche nella parte patrimoniale.

La formazione e valutazione delle voci di bilancio è stata effettuata ispirandosi ai principi generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività nonché tenendo conto della funzione economica di ciascuno degli elementi dell'attivo e del passivo.

I criteri di valutazione adottati per le singole poste di bilancio sono stati i seguenti:

#### **Immobilizzazioni Immateriali**

sono iscritte al costo storico di acquisto e si riferiscono a costi aventi comprovata utilità pluriennale.

Il piano di ammortamento adottato, nel rispetto della sistematicità ed in relazione alla residua possibilità di utilizzazione, è a quote costanti.

#### **Immobilizzazioni Materiali**

sono iscritte al costo di acquisto. Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione.

Le immobilizzazioni sono state sistematicamente ammortizzate in ogni periodo, sulla base delle aliquote indicate dalla normativa (Legge 16/12/2013 n°166 alleg."D" e succ.mod.).

Tali aliquote sono da ritenersi, in via prudenziale, congrue in relazione alla residua possibilità di utilizzo dei beni nel processo aziendale.

#### **Crediti**

Sono esposti secondo il loro presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto anche mediante apposito fondo rischi attività future, la cui determinazione è stata effettuata in base a stime prudenziali sulla solvibilità dei debitori e sui rischi generali dell'attività della FSGC.

#### **Disponibilità Finanziarie**

I titoli e le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni sono iscritti al costo di acquisto, ovvero al valore desumibile dall'andamento del mercato, se minore.

#### **Ratei e Risconti**

I ratei e i risconti sono stati calcolati nel rispetto del principio di competenza. Nei ratei attivi sono iscritti i crediti corrispondenti a proventi di competenza dell'esercizio esigibili negli esercizi successivi. Nei ratei passivi sono iscritti i debiti corrispondenti a costi di competenza dell'esercizio ma di cui si avrà manifestazione negli esercizi successivi. Nei risconti attivi sono iscritti i costi, da intendersi sospesi, che sono stati sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma che competono ad esercizi successivi. Nei risconti passivi sono

iscritti i proventi, da intendersi sospesi, che sono stati percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma che competono ad esercizi successivi.

#### **Rimanenze di Magazzino**

L'aggregato è costituito dalle giacenze valutate al costo di acquisto ed il valore è comprensivo dell'imposta monofase sulle importazioni e dei relativi oneri accessori.

#### **Debiti**

Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione. In tale voce sono accolte passività certe e determinate, sia nell'importo che nella data di sopravvenienza.

#### **Fondo T.F.R.**

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

#### **Fondo Rischi ed Attività Futura**

Determinato in base alla possibilità che eventi negativi imprevisti, legati all'attività della FSGC, possano inficiare sulla gestione economica.

Si ritiene che il saldo aggiornato del valore del fondo rischi ed attività futura, a seguito degli adeguamenti e stime di cui sopra, che ammonta ad euro 233.551,30 sia pertanto coerente.

#### **Fondo progetti Federazioni/Enti**

Determinato in base al contributo ordinario erogato dal Cons, in linea con il principio di solidarietà fino ad oggi adottato tale contributo sarà destinato ed accantonato a bilancio per progetti realizzati da altre Federazioni Sportive ed Enti Sammarinesi.

#### **Ricavi del Conto Economico**

##### **Contributi:**

Contributo Cons Ordinario per un importo di euro 11.500,00 rappresenta il contributo ordinario erogato dal Cons; in linea con il principio di solidarietà fino ad oggi adottato tale contributo per un importo di euro 11.500,00 è stato destinato ed accantonato a bilancio per progetti realizzati da altre Federazioni Sportive ed Enti Sammarinesi.

*Contributo Cons Gestione Impianti* per un importo di euro 250.000,00 rappresenta il contributo ordinario erogato dal Cons per la gestione degli impianti calcistici; tale contributo non copre interamente le spese di conduzione ordinaria e straordinaria degli impianti sportivi come si evince dalle relative voci di costo rappresentate dalle voci *Costi Generali per Sede, Impiantistica Generale, Gestione Impianti Cons*;

*Contributo Cons Straordinario/Manifestazioni* per un importo di euro 12.000,00 rappresenta il contributo erogato dal Cons per la partecipazione alle competizioni dalle Nazionali in territorio e fuori San Marino.

*Contributo UEFA* per un importo di euro 11.015.828,00 rappresenta il contributo erogato dall'ente internazionale Uefa dedicato ai costi operativi e specifici progetti;

*Contributo UEFA per Infrastrutture* per un importo di euro 3.303.462,12 dedicato alla realizzazione di nuove infrastrutture sportive ed ampliamento/miglioramento di quelle esistenti.

*Contributo FIFA* per un importo di euro 962.089,22 rappresenta il contributo erogato dall'ente internazionale Fifa dedicato ai costi operativi e specifici progetti;

*Contributo FIFA per Infrastrutture* per un importo di euro 1.459.934,46 dedicato alla realizzazione di nuove infrastrutture sportive ed ampliamento/miglioramento di quelle esistenti.

### **Proventi:**

*Affiliazioni* per un importo di euro 1.500,00 rappresenta le quote di iscrizione delle associazioni sportive calcistiche affiliate ai sensi del comma 4 dell'art. 10 dello Statuto Federale.

*Tesseramento e Iscrizioni* per un importo di euro 39.900,00 rappresentano le quote di tesseramento delle associazioni sportive calcistiche ai sensi dell'art. 11 dello Statuto Federale;

*Sanzioni e Ricorsi* per un importo di euro 16.535,00 rappresenta l'ammontare riscosso per l'applicazione di sanzioni e ricorsi afferenti alle competizioni calcistiche, all'ottenimento della licenza Uefa ed in sede di giustizia sportiva;

*Pubblicità e Sponsorizzazioni* per un importo di euro 93.592,87 rappresentano i ricavi derivanti dagli accordi di partnership pubblicitaria;

*Manifestazioni Internazionali* per un importo di euro 53.673,00 rappresentano i ricavi derivanti dalla cessione dei biglietti delle gare ufficiali dove sono coinvolte le squadre calcistiche della Fsgc con particolare riferimento alla prima squadra nazionale;

*Interessi Attivi* per un importo di euro 342.030,17 rappresentano i ricavi derivanti dagli interessi attivi maturati a seguito delle giacenze di conto corrente e dalla gestione della liquidità;

*Ricavi e Proventi Vari* per un importo di euro 97.174,82 rappresentano i ricavi che non trovano collocazione nelle voci caratteristiche quali ad esempio i rimborsi di costi sostenuti. *Entrate Commerciali e Merchandising* per un importo di euro 127.388,60 rappresenta i ricavi derivanti dalle vendite di materiale promozionale e non in concomitanza degli eventi organizzati;

*Quota Noleggio Impianti* per un importo di euro 1.400,00 rappresenta i ricavi derivanti dalle concessioni in uso temporaneo a soggetti terzi delle strutture sportive gestite dalla Fsgc; *Iscrizione Partecipazione a Corsi* per un importo di euro 25.500,00 rappresenta i ricavi derivanti dall'organizzazione di corsi di formazione e qualificazione professionale organizzati dalla Fsgc;

*Biglietti Incontri Internazionali* per un importo di euro 28.300,00 rappresentano i ricavi derivanti dalla cessione dei biglietti delle gare ufficiali Uefa Champion League;

*Quota Iscrizione al Campus Estivo* per un importo di euro 29.460,00 rappresenta i ricavi derivanti dalle quote di iscrizione al campus estivo volto alla formazione e crescita dei giovani calciatori;

*Plusvalenza Patrimoniali* per un importo di euro 4.100,00 derivata dalla cessione di cespiti strumentali.

*Iscrizione albo allenatori* per un importo di euro 4.390,00 costituita dalla relativa riscossione delle quote di iscrizione.

*Plusvalenza su titoli* per un importo di euro 22.980,00 è rappresentato dalla differenza del valore del titolo, al momento del rimborso da parte dell'organismo emittente, rispetto al valore originario di acquisizione.

#### **Riconciliazione Proventi:**

L'Associazione San Marino Academy sviluppa, promuove, organizza, esercita, sia sul territorio della Repubblica di San Marino che all'estero, ogni attività sportiva, amatoriale o agonistica, con specifico riferimento al calcio, ed in particolare al settore giovanile, sia maschile che femminile, per conto della Federazione Sammarinese Giuoco Calcio, ovvero in accordo con le Federazioni sia nazionali che internazionali ai sensi dell' "Accordo di cooperazione tecnica e sportiva tra la Federazione Italiana Giuoco Calcio e la Federazione Sammarinese Giuoco Calcio" del 10/08/2018 e relativa Appendice Integrativa del 30/06/2020.

Per una migliore comprensione della completa operatività dell'Associazione San Marino Academy, alla quale la FSGC ha affidato l'organizzazione del settore giovanile, se ne riporta di seguito, lo schema economico sportivo dettagliato dei ricavi.

## RICAVI

<b>01 - CONTRIBUTI</b>		<b>1.404.845,62</b>
01.01	Contributo FIGC	2.370,62
01.02	Contributo FSGC	1.402.475,00
<b>02 - PROVENTI</b>		<b>167.067,90</b>
02.01	Tesseramento e Iscrizioni Sett. Maschile	61.420,00
02.02	Tesseramento e Iscrizioni Sett. Femminile	9.150,00
02.03	Pubblicità e Sponsorizzazioni	6.488,32
02.04	Interessi Attivi	490,15
02.05	Ricavi e Proventi Vari	83.480,93
02.06	Vendita Materiale Sportivo SGS	5.413,00
02.07	Ricavi vari	2,00
02.08	Sopravvenienze Attive	623,50
<b>TOTALE RICAVI</b>		<b>1.571.913,52</b>

## Costi del Conto Economico

### Costi amministrativi:

*Cancelleria e stampati* per un importo di euro 3.838,83 rappresentano gli acquisti per i materiali di consumo della segreteria operativa e di tutti i reparti della Fsgc;

*Postali e telegrafiche* per un importo di euro 4.402,85 rappresenta gli oneri postali della segreteria operativa e di tutti i reparti della Fsgc;

*Trasporti e sdoganamenti dall'estero* per un importo di euro 9.051,08 rappresenta i costi accessori alle importazioni ed esportazioni di beni effettuate;

*Acquisto macchine inter.deducibili* per un importo di euro 2.143,51 rappresenta il costo sostenuto per l'acquisto di piccole apparecchiature strumentali allo svolgimento delle attività degli uffici della FSGC;

*Assistenza Hardware e Software* per un importo di euro 98.740,86 rappresentano i costi per la manutenzione dei macchinari elettronici ed i servizi informatici di assistenza alla segreteria operativa e di tutti i reparti della Fsgc compresi quelli distaccati sugli impianti sportivi;

*Solidarietà e Beneficenza* per un importo di euro 18.396,00 rappresenta le somme erogate con finalità di assistenza sociale;

*Affiliazioni ad Enti Internazionali* per un importo di euro 508,50 rappresenta il costo associativo agli organismi internazionali UEFA e FIFA;

*Spese Legali e Notarili* per un importo di euro 40.961,82 rappresenta l'assistenza legale per l'operatività della Fsgc;

*Compensi a consulenti* per un importo di euro 30.935,00 rappresenta l'assistenza amministrativa/tecnica per l'operatività della Fsgc;

*Gettoni Consiglieri/dirigenti sportivi* per un importo di euro 176.000,00 ai sensi:

- del comma 2 dell'art. 54 della legge n.149/2015;

- del comma 5 dell'art. 24 dello Statuto Federale;

- del "Regolamento per la disciplina delle indennità e rimborsi spese ai membri dei Consigli Federali", emanato dal CONS il 23/12/2019;

- del Regolamento Amministrativo Fsgc del 08/02/2021 denominato "Regolamento per la disciplina dei gettoni di presenza e dei rimborsi spese analitici e chilometrici ai dirigenti sportivi inquadrati negli organi della Fsgc" volto a disciplinare le deleghe di competenza operativa ed i rispettivi gettoni di presenza dei componenti del consiglio federale in qualità di dirigenti sportivi; Regolamento Amministrativo ratificato dall'Assemblea Federale Fsgc il 26/02/2021 e dal Comitato Nazionale Cons il 08/07/2021.

*Acquisto materiale per merchandising* per un importo di euro 14.295,45 rappresenta gli acquisti di materiale promozionale e non ceduti in concomitanza degli eventi organizzati;

*Assicurazioni* per un importo di euro 6.204,01 rappresenta il costo per il servizio assicurativo rischio contro terzi a tutela dell'attività dei collaboratori;

*Acquisto tickets* per un importo di euro 27.670,92 rappresenta il costo per l'acquisto dei biglietti delle finali di UEL e UCL.

*Costi su vendite* per un importo di euro 9.636,50 rappresenta il costo delle commissioni per l'organizzazione delle aste di vendita delle maglie di gara della nazionale maggiore.

#### **Costi generali per sede:**

*Illuminazione ed Energia* per un importo di euro 12.353,37 rappresenta il costo della fornitura elettrica per la sede Fsgc;

*Acqua potabile* per un importo di euro 7.241,17 rappresenta il costo della fornitura di acqua per la sede Fsgc;

*Riscaldamento Uffici e Sede* per un importo di euro 7.953,90 rappresenta il costo della fornitura di gas per la sede Fsgc;

*Assicurazioni Immobiliari* per un importo di euro 4.739,05 rappresenta il costo dei servizi assicurativi correlati all'immobile a tutela dei rischi contro terzi della sede Fsgc;

*Manutenzioni e Riparazioni Sede* per un importo di euro 10.533,19 rappresenta il costo per le opere di manutenzione ordinaria e straordinaria della sede Fsgc;

*Assistenza e Manutenzione Ascensore* per un importo di euro 760,00 rappresenta il costo specifico per le opere di manutenzione ordinaria e straordinaria dell'ascensore all'interno sede Fsgc;

*Telefono* per un importo di euro 775,57 rappresenta il costo delle utenze telefoniche funzionali all'attività di segreteria operativa e di tutti i reparti della Fsgc;

*Spese Varie per Sede* per un importo di euro 6.237,68 rappresenta il costo di acquisto delle bevande e della minuteria;

*Materiali per Igiene e Pulizie* per un importo di euro 6.575,02 rappresenta il costo per l'acquisto del materiale di consumo idoneo alla pulizia della sede Fsgc che viene svolta direttamente da un dipendente e non esternalizzata;

*Carburante automezzi sede* per un importo di euro 12.167,62 rappresenta il costo per il carburante degli automezzi ad uso del magazzino e di rappresentanza;

*Manutenzione e Gestione Automezzi* per un importo di euro 7.041,63 rappresenta il costo per la manutenzione degli automezzi ad uso del reparto magazzino e di rappresentanza;

*Assicurazione automezzi* per un importo di euro 4.455,75 rappresenta il costo dei servizi assicurativi correlati agli automezzi a tutela dei rischi contro terzi;

**Attività federale interna:**

*Organizzazione Manifestazioni* per un importo di euro 130.074,01 rappresenta il costo per l'acquisto dei servizi atti all'organizzazione del Campionato Sammarinese, della Coppa Titano e del Trofeo Federale sia afferenti al calcio ad undici che futsal e attività giovanile;

*Spese Arbitraggio Dilettanti* per un importo di euro 150.140,00 rappresenta il costo dei servizi di direzione gara fornita dall'Associazione Sammarinese Arbitri atti all'organizzazione del Campionato Sammarinese, della Coppa Titano e del Trofeo Federale;

*Spese Arbitraggio Giovanili* per un importo di euro 12.540,00 rappresenta il costo dei servizi di direzione gara fornita dall'Associazione Sammarinese Arbitri atti all'organizzazione dei Campionati Giovanili;

*Spese Arbitraggio futsal* per un importo di euro 56.610,00 rappresenta il costo dei servizi di direzione gara fornita dall'Associazione Sammarinese Arbitri atti all'organizzazione del Campionato Sammarinese, della Coppa Titano e tornei giovanili di futsal;

*Omaggistiche e Regalie* per un importo di euro 12.376,93 rappresenta il costo per l'acquisto dei trofei, medaglie, gagliardetti e più in generale gadgets funzionali all'organizzazione del Campionato Sammarinese, della Coppa Titano e del Trofeo Federale e dei Campionati Giovanili;

*Assicurazione Tesserati* per un importo di euro 25.190,40 rappresenta il costo per l'acquisto dei servizi assicurativi a tutela dei praticanti l'attività calcistica;

*Organizzazione eventi* per un importo di euro 44.685,95 rappresenta il costo per l'organizzazione degli eventi calcistici e l'attività interna promossi dalla Fsgc;

*Spese per formazione* per un importo di euro 23.891,01 rappresenta il costo per l'organizzazione dei corsi propedeutici all'ottenimento dei patentini abilitativi organizzati dalla Fsgc;

Attrezzatura sportiva per attività per un importo di euro 20.666,77 per l’acquisto della relativa attrezzatura;

Attrezzatura/Materiale Sanitario per un importo di euro 16.251,73 rappresenta il costo per l’acquisto di materiale sanitario e farmaceutico utilizzati per l’attività federale;

**Personale dipendente:**

*Stipendi Personale Dipendente* per un importo di euro 469.534,07 rappresenta il costo retributivo lordo dei dipendenti in forza alla Fsgc;

*Contributi per Personale Dipendente* per un importo di euro 118.718,43 rappresenta il costo contributivo (Iss-Fss-Fondiss) dei dipendenti in forza alla Fsgc;

*Indennità di Licenziamento* per un importo di euro 36.372,28 rappresenta l'accantonamento della quota del trattamento di fine rapporto dei dipendenti in forza alla Fsgc che verrà erogato nel corso dell'esercizio successivo;

*Compensi Collaboratori* per un importo di euro 127.507,50 rappresenta il costo delle figure professionali e non indispensabili per la promozione, lo sviluppo e l'organizzazione del gioco del calcio.

Ai sensi del comma 1 punto d) dell'art. 26 dello Statuto Federale, il Consiglio Federale nomina i dirigenti/direttori ed i collaboratori federali per settori di competenza, attribuendone ruoli, mansioni, responsabilità ed inquadramento economico in base a specifici accordi;

*Sicurezza sul lavoro* per un importo di euro 9.987,40 rappresenta il costo dei servizi di formazione del personale, di adeguamento delle strutture, delle visite mediche ai fini del rispetto della legge sulla sicurezza nei luoghi di lavoro;

**Affiliati:**

*Progetti di sviluppo Attività Calcistica* per un importo di euro 179.000,00 rappresenta il costo per i contributi erogati alle società calcistiche associate finalizzati alla realizzazione di specifici progetti. A titolo esemplificativo e non esaustivo: reclutamento giovani calciatori, formazione e sostegno dell'organigramma del settore giovanile, addetto stampa qualificato, reclutamento nuovi dirigenti sportivi, organizzazione di corsi di leader nel settore giovanile, responsabilità sociale, allestimento squadre calcistiche femminili;

*Contributo Ordinario ad Affiliati* per un importo di euro 375.000,00 rappresenta il costo per i contributi erogati alle società calcistiche associate correlati alla loro gestione caratteristica;

*Contributo per Attività Internazionale* per un importo di euro 115.000,00 rappresenta il costo per i contributi erogati alle società calcistiche associate correlati all'attività in ambito internazionale, partecipazione alle fasi preliminari di Uefa Champion League ed Uefa Conference League;

*Contributo per Noleggio Impianti Sportivi* per un importo di euro 22.991,56 rappresenta il costo per i contributi erogati alle società calcistiche associate per coprire i costi sostenuti in caso di utilizzazione di impianti esterni alla Fsgc;

*Contributo Attrezzatura e materiale vario* per un importo di euro 56.778,50 rappresenta il costo sostenuto per l'acquisto di attrezzature e materiale tecnico necessario per lo svolgimento dell'attività calcistica delle società calcistiche affiliate;

*Contributo Gestionale Associativo* per un importo di euro 14.000,00 rappresenta il costo per i contributi erogati all' Associazione Sammarinese degli Allenatori di Calcio ed all'Associazione Sammarinese Calciatori;

*Premio Play Off* per un importo di euro 114.000,00 rappresenta il costo per i contributi erogati alle società calcistiche associate a seguito del superamento della fase ordinaria delle competizioni calcistiche sammarinesi e relativi piazzamenti di classifica;

*Contributo Straordinario a Società* per un importo di euro 780.000,00 rappresenta il costo integrativo straordinario ai contributi ordinari erogati alle società calcistiche associate correlati alla loro gestione caratteristica;

*Contributo Uefa/Eca* per un importo di euro 510.700,00 rappresenta la distribuzione dei contributi erogati da Uefa/Eca per il tramite della Fsgc alle società calcistiche associate ad indennizzo dei rischi correlati per l'utilizzo dei giocatori Nazionali;

*Contributo a Società per il Futsal* per un importo di euro 180.000,00 rappresenta il costo per i contributi erogati alle società calcistiche associate correlati alla loro gestione del settore futsal;

*Contributo per attività internazionale Futsal* per un importo di euro 5.000,00 rappresenta il costo per i contributi erogati alle società calcistiche associate correlati all'attività in ambito internazionale del settore futsal, partecipazione alle fasi preliminari di Uefa Futsal Champion League;

*Contributo a Società per Gioc. Nazionale* per un importo di euro 33.000,00 rappresenta il costo per i contributi erogati alle società calcistiche associate in funzione dell'utilizzo della squadra nazionale di giocatori loro tesserati;

*Contributo Servizio Biglietteria* per un importo di euro 6.212,25 rappresenta il costo per i contributi erogati alle società calcistiche associate per l'impiego di loro tesserati in ambito del servizio biglietteria e di steward in occasione dell'organizzazione da parte della Fsgc di manifestazioni internazionali e non;

*Gettone Presenze Assemblea Federale* per un importo di euro 7.140,00 rappresenta il costo per il gettone di presenza dei componenti dell'Assemblea Federale per la partecipazione alle relative adunanze assembleari.

### **Settore giovanile di base:**

*Contributo Addestramento Giovani* per un importo di euro 501.500,00 rappresenta il costo per i contributi erogati alle società calcistiche associate correlati alla gestione del settore giovanile;

*Contributo di Preparazione* per un importo di euro 2.750,00 rappresenta l'indennizzo a favore delle società affiliate per la formazione dei giovani calciatori come da relativo Regolamento Federale;

*Promozione Attività giovanile* per un importo di euro 28.609,32 rappresenta il costo per l'acquisto dei servizi ed il materiale dedicato alla promozione del settore giovanile di base; *Collaborazione Tecnica e Dirigenziale* per un importo di euro 87.193,43 rappresenta il costo delle figure professionali e non indispensabili per la promozione, lo sviluppo e l'organizzazione del gioco del calcio a livello giovanile.

Ai sensi dell'art. 54 della legge n.149/2015, così come previsto dal comma 1 punto d) e punto n) dell'art. 26 dello Statuto Federale, il Consiglio Federale nomina i dirigenti/direttori ed i collaboratori federali per settori di competenza, attribuendone ruoli, mansioni, responsabilità ed inquadramento economico in base a specifici accordi; nomina altresì gli ufficiali federali, gli arbitri, i medici, i tecnici/Allenatori, i responsabili delle Squadre/Rappresentative nazionali ed i collaboratori ausiliari, suddivisi per settori ed attività, stabilendone i compiti, i limiti, la durata e l'eventuale rimborso spese, anche in occasione della partecipazione a conferenze, congressi e manifestazioni sportive internazionali;

*Summer camp* per un importo di euro 48.838,89 rappresenta il costo per l'organizzazione del campus estivo volto alla formazione e crescita dei giovani calciatori;

*Partecipazione a Tornei* per un importo di euro 150,00 rappresenta il costo per l'iscrizione ai Campionati Giovanili F.I.G.C.;

*Servizio medico/ambulanza* per un importo di euro 2.530,00 rappresenta il costo del servizio medico e ambulanza durante i raduni del settore giovanile di base;

*Omaggistiche e Regalie* per un importo di euro 26.884,39 rappresenta il costo per l'acquisto dei trofei, medaglie, gagliardetti e più in generale gadgets funzionali all'organizzazione del settore giovanile di base;

### **Settore giovanile federale:**

*Manutenzione Automezzi SGS* per un importo di euro 14.547,39 rappresenta il costo per i servizi di manutenzione ordinaria e straordinaria del parco automezzi dedicati al trasporto degli atleti e staff del settore giovanile selezionato;

*Trasporti SGS e Pedaggi Autostradali* per un importo di euro 1.128,20 rappresenta il costo per i servizi forniti dalle aziende di trasporto privato dedicati al trasferimento degli atleti e staff del settore giovanile selezionato, utilizzati per sopperire alle carenze, funzionalità e

disponibilità, del parco automezzi della Fsgc. In questa voce vengono inseriti anche i costi dei pedaggi autostradali;

*Attrezzatura e Materiale Vario* per un importo di euro 4.555,21 rappresenta il costo per l'acquisto di materiale ed attrezzi sportivi utilizzati per l'attività giovanile;

*Equipaggiamento Squadre SGS* per un importo di euro 16.320,45 rappresenta il costo d'acquisto del vestiario;

*Polizza Assicurativa Automezzi* per un importo di euro 5.367,45 rappresenta il costo dei servizi assicurativi correlati agli automezzi a tutela dei rischi contro terzi;

*Collaborazione Autisti* per un importo di euro 87.839,65 rappresenta il costo della collaborazione degli autisti.

Ai sensi dell'art. 54 della legge n.149/2015, così come previsto dal comma 1 punto d) e punto n) dell'art. 26 dello Statuto Federale, il Consiglio Federale nomina i dirigenti/direttori ed i collaboratori federali per settori di competenza, attribuendone ruoli, mansioni, responsabilità ed inquadramento economico in base a specifici accordi; nomina altresì gli ufficiali federali, gli arbitri, i medici, i tecnici/Allenatori, i responsabili delle Squadre/Rappresentative nazionali ed i collaboratori ausiliari, suddivisi per settori ed attività, stabilendone i compiti, i limiti, la durata e l'eventuale rimborso spese, anche in occasione della partecipazione a conferenze, congressi e manifestazioni sportive internazionali;

*Academy Under 22* per un importo di euro 3.033,46 rappresenta il costo per l'acquisto dell'equipaggiamento necessario allo svolgimento dell'attività sportiva della squadra;

### **Selezioni nazionali:**

a fini esplicativi viene riportata la relazione con esclusivo riferimento alla nazionale maggiore, in quanto le altre nazionali presentano la medesima tipologia e schematicità di costo e non vi sono particolari aspetti da rilevare.

### **Nazionale maggiore:**

*Equipaggiamento Selezione* per un importo di euro 11.871,13 rappresenta il costo per l'acquisto del vestiario aggiuntivo non coperto dall'accordo di sponsorizzazione con il partner tecnico;

*Trasferte Esterne e Trasporto Interno* per un importo di euro 242.414,14 rappresenta il costo per i servizi di trasporto dedicati alla nazionale maggiore sia per le trasferte internazionali che per le partite ed amichevoli casalinghe nonché le sedute di allenamento ed i ritiri;

*Vitto ed Alloggio Nazionale ed Internaz.* per un importo di euro 170.507,95 rappresenta il costo per i servizi di pernottamento e somministrazione di alimenti e bevande dedicati alla nazionale maggiore sia per le trasferte internazionali che per le partite ed amichevoli casalinghe nonché le sedute di allenamento ed i ritiri;

*Organizzazione Incontri* per un importo di euro 113.400,31 rappresenta il costo per i servizi organizzativi delle partite casalinghe e non della nazionale maggiore;

*Omaggistica e Regalie* per un importo di euro 9.500,98 rappresenta il costo per l'acquisto degli articoli di rappresentanza che vengono omaggiati nei momenti istituzionali;

*Ospitalità Arbitri e Delegati* per un importo di euro 12.864,47 rappresenta il costo per il vitto e l'alloggio degli arbitri e dei rispettivi delegati Uefa;

*Gettone Calciatori Nazionali* per un importo di euro 221.580,00 rappresenta il costo delle prestazioni sportive degli atleti convocati per le competizioni internazionali e le rispettive sedute di allenamento.

Ai sensi del comma 1 punto o) dell'art. 26 dello Statuto Federale, il Consiglio Federale nomina gli atleti ed i commissari/arbitri che rappresenteranno la FSGC alle manifestazioni sportive internazionali.

*Servizi Sicurezza Incontri Internazionali* per un importo di euro 27.870,91 rappresenta il costo per i servizi organizzativi delle partite casalinghe della nazionale maggiore, tra i costi più rilevanti quelli del servizio sicurezza e stewards;

*Cure e Terapie Mediche* per un importo di euro 3.830,73 rappresenta il costo per il rimborso delle spese sostenute dai giocatori della nazionale per le prestazioni mediche non fornite dal reparto sanitario della Fsgc;

*Assicurazioni per Atleti Nazionale Magg.* per un importo di euro 6.604,02 rappresenta il costo per l'acquisto dei servizi assicurativi a tutela dei praticanti l'attività calcistica in capo alla nazionale maggiore;

*Collaborazione Tecnica e Dirigenziale* per un importo di euro 124.429,34 rappresenta il costo delle figure professionali e non indispensabili per la gestione ed organizzazione della nazionale maggiore.

Ai sensi dell'art. 54 della legge n.149/2015, così come previsto dal comma 1 punto n) dell'art. 26 dello Statuto Federale, il Consiglio Federale nomina gli ufficiali federali, gli arbitri, i medici, i tecnici/Allenatori, i responsabili delle Squadre/Rappresentative nazionali ed i collaboratori ausiliari, suddivisi per settori ed attività, stabilendone i compiti, i limiti, la durata e l'eventuale rimborso spese, anche in occasione della partecipazione a conferenze, congressi e manifestazioni sportive internazionali.

*Vitto e alloggio per Nazionali Ospiti* per un importo di euro 44.764,43 rappresenta il costo per i servizi di pernottamento, somministrazione di alimenti, bevande e trasporti dedicati alle squadre nazionali che per convenzione Uefa vengono ospitate dalla squadra di "casa" in occasione di incontri amichevoli internazionali;

*Sanzioni Disciplinari* per un importo di euro 9.000,00 rappresenta il costo delle sanzioni comminate alla squadra nazionale in relazione agli accadimenti di gioco.

**Nazionale under 21:** euro 256.176,11

**Nazionali giovanili maschili:** euro 297.358,35

Nazionali giovanili femminili: euro 149.492,01

Nazionale futsal: euro 115.915,31

Nazionale coppa delle regioni: euro 105.210,58

**Attività internazionale dei club:**

*Trasferte e Trasporto* per un importo di euro 279.286,13 rappresenta il costo per i servizi di trasporto dedicati alle società calcistiche associate per le competizioni internazionali a seguito della partecipazione alle fasi preliminari della Uefa Champion League e Uefa Conference League;

*Vitto e Alloggio Nazionale e Internazionale* per un importo di euro 166.609,39 rappresenta il costo per i servizi di pernottamento e somministrazione alimenti e bevande dedicati alle società calcistiche associate per le competizioni internazionali a seguito della partecipazione alle fasi preliminari della Uefa Champion League e Uefa Conference League; *Organizzazione Incontri* per un importo di euro 77.332,73 rappresenta il costo per i servizi di gestione dell'organizzazione per le competizioni internazionali delle società calcistiche associate a seguito della partecipazione alle fasi preliminari della Uefa Champion League e Uefa Conference League;

*Servizio Sicurezza* per un importo di euro 32.958,5 rappresenta il costo per i servizi di sicurezza e stewards per le gare casalinghe internazionali delle società calcistiche associate a seguito della partecipazione alle fasi preliminari della Uefa Champion League e Uefa Conference League;

*Ospitalità Arbitri e Delegati* per un importo di euro 10.876,63 rappresenta il costo per il vitto e l'alloggio degli arbitri e dei rispettivi delegati Uefa;

**Licenza nazionale Uefa:**

*Contributi Collaboratori e Commissari* per un importo di euro 25.600,00 rappresenta il costo delle figure professionali e non indispensabili alla gestione della struttura atta alla verifica dei requisiti legali, amministrativi e finanziari delle società calcistiche associate.

Ai del comma 1 punto d) dell'art. 26 dello Statuto Federale, il Consiglio Federale nomina i dirigenti/direttori ed i collaboratori federali per settori di competenza, attribuendone ruoli, mansioni, responsabilità ed inquadramento economico in base a specifici accordi.

*Contributo Solidarietà Licenza ad Affiliati* per un importo di euro 105.000,00 rappresenta il costo per i contributi erogati alle società calcistiche associate correlati alla gestione della richiesta della licenza Uefa ai fini dell'ottenimento dei requisiti legali, amministrativi e finanziari propedeutici all'iscrizione alle fasi preliminari della Uefa Champion League e Uefa Europa League;

*Missioni e trasferte per Licenze Uefa* per un importo di euro 367,90 rappresenta il costo per le trasferte promosse dagli organismi internazionali Uefa e Fifa e gli scambi formativi con le delegazioni estere;

*Aggregazione e Ristoro* per un importo di euro 731,70 rappresenta il costo per le spese di somministrazione di alimenti e bevande;

**Contributi di Funzionamento:**

Contributo Associazione San Marino Academy per un importo complessivo di euro 1.402.475,00 rappresenta il contributo di funzionamento erogato all' Associazione San Marino Academy al fine di garantirne la gestione.

L'Associazione San Marino Academy sviluppa, promuove, organizza, esercita, sia sul territorio della Repubblica di San Marino che all'estero, ogni attività sportiva, amatoriale o agonistica, con specifico riferimento al calcio, ed in particolare al settore giovanile, sia maschile che femminile, per conto della Federazione Sammarinese Giuoco Calcio, ovvero in accordo con le Federazioni sia nazionali che internazionali ai sensi dell' "Accordo di cooperazione tecnica e sportiva tra la Federazione Italiana Giuoco Calcio e la Federazione Sammarinese Giuoco Calcio" del 10/08/2018 e relativa Appendice Integrativa del 30/06/2020.

Per una migliore comprensione della completa operatività dell'Associazione San Marino Academy, alla quale la FSGC ha affidato l'organizzazione del settore giovanile, se ne riporta di seguito, lo schema economico sportivo dettagliato dei costi.

**COSTI**

<b>01 - COSTI AMMINISTRATIVI</b>		<b>37.268,19</b>
01.01	Postali e Telegrafoniche	64,18
01.02	Gettoni Consiglieri/Dirigenti Sportivi	20.300,00
01.03	Compenso a Consulenti	10.373,90
01.04	Asistenza Hardware e Software	1.000,00
01.05	Spese Legali e Notarili	1.000,00
01.06	Multe e Sanzioni	4.530,11
<b>02 - SETTORE GIOVANILE MASCHILE</b>		<b>752.385,36</b>
02.01	Collaborazione Tecnica e Dirigenziale	427.789,53
02.02	Carburante per Automezzi	23.230,46
02.03	Manutenzione Automezzi	59,00
02.04	Trasporti e Pedaggi Autostradali	140.770,36

02.05	Equipaggiamento Squadre	3.236,63
02.06	Tesseramento e Iscrizione a Tornei	21.282,20
02.07	Vitto e Alloggio Squadre	9.038,00
02.08	Aggregazione e Ristoro	17.514,61
02.09	Settore Sanitario	90.902,28
02.10	Spese Arbitrali	761,73
02.11	Omaggistiche e Regalie	4.053,66
02.12	Multe e Sanzioni	350,00
02.13	Collaborazioni Sportive	3.075,00
02.14	Promozione Attività	510,40
02.15	Indennizzo Preparazione	8.000,00
02.16	Servizi Sanitari/Ambulanza	1.811,50

**3 - SETTORE FUTSAL MASCHILE****34.886,15**

03.01	Collaborazione Tecnica e Dirigenziale	27.362,50
03.02	Equipaggiamento	220,00
03.03	Trasferte e Trasporto	525,00
03.04	Organizzazione Manifestazioni	331,25
03.05	Tesseramento e Iscrizione a Tornei	5.736,50
03.06	Aggregazione e Ristoro	282,90
03.07	Cure e Terapie Mediche	128,00
03.08	Servizi Sanitari/Ambulanza	300,00

**4 - SETTORE GIOVANILE FEMMINILE****223.953,21**

04.01	Collaborazione Tecnica e Dirigenziale	107.355,69
04.02	Tesseramento e Iscrizione a Tornei	3.333,46
04.03	Aggregazione e Ristoro	623,89
04.04	Alloggio, Vitto Trasferte	50.831,94
04.05	Trasporti	32.485,66
04.06	Collaborazione Autisti	4.000,00
04.07	Multe e Sanzioni	130,00
04.08	Carburante Automezzi	18.645,86
04.09	Manutenzione Automezzi	349,00
04.10	Cure e Terapie Mediche	1.403,00
04.11	Equipaggiamento Squadre	576,80
04.12	Omaggistiche e Regalie	2.351,66
04.13	Servizi Sanitari/Ambulanza	1.866,25

<b>5 - SETTORE FEMMINILE PRIMA SQUADRA</b>		<b>398.191,56</b>
05.01	Equipaggiamento	2.365,95
05.02	Collaborazione Tecnica e Dirigenziale	83.256,82
05.03	Tesseramento e Iscrizione a Tornei	7.415,55
05.04	Alloggio, Vitto Trasferte	111.020,80
05.05	Organizzazione Incontri	2.592,71
05.06	Cure e Terapie Mediche	2.295,00
05.07	Aggregazione e Ristoro	10.673,99
05.08	Omaggistiche e Regalie	1.339,68
05.09	Compenso/Rimborso Giocatrici	155.422,48
05.10	Servizi Sanitari/Ambulanza	2.325,00
05.11	Commissioni di Trasferimento Giocatrici	2.920,08
05.12	Assicurazioni	420,50
05.13	Promozione Attività	593,00
05.14	Affitto Campi Sportivi	15.550,00
<b>6 - SETTORE FEMMINILE FUTSAL</b>		<b>0,00</b>
06.01	Collaborazione Tecnica e Dirigenziale	0,00
06.02	Compenso/Rimborso Giocatrici	0,00
06.03	Alloggio, Vitto Trasferte	0,00
06.04	Cure e Terapie Mediche	0,00
06.05	Trasporti	0,00
06.06	Aggregazione e Ristoro	0,00
06.07	Organizzazione Incontri	0,00
06.08	Equipaggiamento	0,00
06.09	Tesseramento e Iscrizioni	0,00
06.10	Assicurazioni	0,00
06.11	Promozione Attività	0,00
06.12	Multe e Sanzioni	0,00
06.13	Settore Sanitario	0,00
<b>7 - UNDER 22 MASCHILE</b>		<b>118.173,30</b>
07.01	Collaborazione Tecnica e Dirigenziale	56.112,50
07.02	Compenso/Rimborso Giocatrici	57.990,70
07.03	Cure e Terapie Mediche	256,00
07.04	Equipaggiamento	1.404,67
07.05	Assicurazioni	25,00
07.06	Promozione Attività	745,00
07.07	Aggregazione e Ristoro	175,43
07.08	Affitto Campi	1.464,00
<b>8 - PUBBLICHE RELAZIONI</b>		<b>6.385,00</b>
08.01	Eventi	6.385,00

<b>9 - COSTI FISCALI e TRIBUTARI</b>	<b>2.290,27</b>
09.01 Commissioni Bancarie	2.236,34
09.02 Ritenute Fiscali su Interessi Attivi	53,93
<b>10 - AMMORTAMENTI</b>	<b>300,00</b>
10.01 Amm.to Software e Programmi Gestionali	300,00
<b>11 - SOPRAVVENIENZE PASSIVE</b>	<b>3.299,72</b>
11.01 Sopravvenienze Passive	3.299,72
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>1.577.132,76</b>

**Attività femminile:**

*Equipaggiamento Selezioni* per un importo di euro 587,35 rappresenta il costo d'acquisto del vestiario;

*Promozioni Attività* per un importo di euro 8.425,75 rappresenta il costo per l'acquisto dei servizi ed il materiale dedicato alla promozione del settore femminile;

*Collaboratori Autisti* per un importo di euro 47.691,28 rappresenta il costo dedicato agli autisti che si occupano del trasferimento delle atlete e dello staff, indispensabili per la promozione, lo sviluppo e l'organizzazione del gioco del calcio del settore femminile.

Ai sensi del comma 1 punto d) dell'art. 26 dello Statuto Federale, il Consiglio Federale nomina i dirigenti/direttori ed i collaboratori federali per settori di competenza, attribuendone ruoli, mansioni, responsabilità ed inquadramento economico in base a specifici accordi;

*Trasporti* per un importo di euro 1.201,20 rappresenta i costi dei pedaggi autostradali per le trasferte;

*Organizzazione Incontri* per un importo di euro 1.470,00 rappresenta il costo per i servizi di gestione dell'organizzazione per le competizioni delle squadre femminili;

*Manutenzione Automezzi* per un importo di euro 7.236,60 rappresenta il costo per i servizi di manutenzione ordinaria e straordinaria del parco automezzi dedicati al trasporto degli atleti e staff del settore femminile;

*Assicurazione automezzi* per un importo di euro 2.985,33 rappresenta gli oneri assicurativi degli automezzi utilizzati per il trasporto di cose e persone;

*Equipaggiamento Prima Squadra* per un importo di euro 231,00 rappresenta il costo per l'acquisto del vestiario;

*Servizio Sicurezza Incontri Prima Squadra* per un importo di euro 2.148,00 rappresenta l'onere per la gestione sicurezza durante gli incontri calcistici;

### **Impiantistica generale:**

La FSGC gestisce su concessione, sostituendosi al Comitato Olimpico Nazionale Sammarinese, le strutture sportive di proprietà dell'Eccellenissima Camera della Repubblica di San Marino accollandosi i costi per le opere di realizzazione e manutenzione; questa atipica impostazione ha portato a non ammortizzare il relativo costo di esecuzione tra le immobilizzazioni materiali, presumibilmente per la durata della concessione, ma ad imputare a bilancio, nel periodo di sostenimento e di contribuzione da parte degli organismi internazionali, le spese per le opere tra i costi e i relativi contributi tra i ricavi;

*Ristrutturazione Impianti* per un importo di euro 16.476,00 rappresenta il costo per la manutenzione straordinaria degli impianti sportivi;

*Progetto Polo Sportivo Serravalle B* per un importo di euro 4.544.168,19 rappresenta il costo per la realizzazione del progetto denominato polo sportivo Serravalle.

*Progetto Tribuna/Spogliatoio Dogana* per un importo di euro 767.930,14 rappresenta il costo per la realizzazione delle nuove tribune con annessi spogliatoi e servizi del campo Sportivo di Dogana.

*Rifacimento Faetano/Montegiardino* per un importo di euro 750.225,64 rappresenta il costo per la realizzazione del nuovo manto in erba sintetica del campo Sportivo di Faetano e Montegiardino.

### **Pubbliche relazioni:**

*Pubbliche Relazioni* per un importo di euro 15.430,52 rappresenta il costo per lo sviluppo delle relazioni con gli organismi interni ed internazionali Uefa, Fifa e Figc;

*Trasferte Ordinarie per Convegni* per un importo di euro 38.557,00 rappresenta il costo per l'attività sia istituzionale che di formazione promossa dagli organismi internazionali Uefa e Fifa;

*Eventi Federali* per un importo di euro 44.282,75 rappresenta il costo per l'organizzazione di eventi per la promozione dell'attività calcistica aggreganti promossi dalla Fsgc;

*Omaggistiche e Ragalie* per un importo di euro 3.966,81 rappresenta il costo per l'acquisto degli articoli di rappresentanza che vengono omaggiati nei momenti istituzionali e dei gadgets promozionali l'attività della Fsgc;

### **Pubblicità e propaganda:**

*Rubriche Televisive e Radiofoniche* per un importo di euro 84.850,00 rappresenta il contributo della Fsgc erogato nei confronti della San Marino Rtv spa, a seguito del relativo accordo annuale, per lo sviluppo mediatico delle attività della Fsgc nonché per la realizzazione di dedicati palinsesti televisivi;

*Rubriche Editoriali* per un importo di euro 31.866,93 rappresenta il contributo della Fsgc erogato ai quotidiani di edizione sammarinese per la divulgazione delle attività della Fsgc ed il costo della realizzazione di progetti editoriali dedicati;

Museo *Multimediale* per un importo di euro 10.733,97 rappresenta il costo per la progettazione, produzione e allestimento dell'opera multimediale realizzata all'interno del Titanus Museum che ha permesso di realizzare il primo museo dedicato alla storia della FSGC;

**Settore arbitrale:**

*Spese Amministrative Ordinarie* per un importo di euro 14.581,34 rappresenta gli acquisti per i materiali di consumo ed i servizi della segreteria operativa del settore arbitrale;

*Equipaggiamento Arbitri* per un importo di euro 6.086,54 rappresenta il costo per l'acquisto del vestiario del settore arbitrale;

*Aggregazione e Ristoro Settore Arbitrale* per un importo di euro 8.672,77 rappresenta il costo per la somministrazione di alimenti;

*Trasferte Ordinarie Per Convegni ed interscambi* per un importo di euro 33.451,39 rappresenta il costo per l'attività sia istituzionale promossa dagli organismi internazionali Uefa e Fifa e gli scambi formativi con le delegazioni estere;

*Commissione Nazionale Arbitri* per un importo di euro 15.000,00 rappresenta il costo delle figure professionali e non indispensabili alla gestione del settore arbitrale.

Ai sensi dell'art. 54 della legge n.149/2015, così come previsto dal comma 1 punto n) dell'art. 26 dello Statuto Federale, il Consiglio Federale nomina gli ufficiali federali, gli arbitri, i medici, i tecnici/Allenatori, i responsabili delle Squadre/Rappresentative nazionali ed i collaboratori ausiliari, suddivisi per settori ed attività, stabilendone i compiti, i limiti, la durata e l'eventuale rimborso spese, anche in occasione della partecipazione a conferenze, congressi e manifestazioni sportive internazionali;

*Collaboratori* per un importo di euro 10.550,00 rappresenta il costo per la figura del preparatore atletico indispensabile alla preparazione fisica dei membri del gruppo arbitrale sammarinese;

*Promozione Attività Arbitrale* per un importo di euro 1.986,64 rappresenta il costo sostenuto per la campagna promozionale atta al reclutamento di nuove leve necessarie per integrare e rinnovare il gruppo arbitrale sammarinese;

**Gestione impianti cons:**

La FSGC gestisce su concessione, sostituendosi al Comitato Olimpico Nazionale Sammarinese, le strutture sportive di proprietà dell'Eccellenzissima Camera della Repubblica di San Marino accollandosi i costi di gestione e manutenzione.

*Gestione e Manutenzione Ordinaria* per un importo di euro 163.489,70 rappresenta il costo per la manutenzione ordinaria degli impianti calcistici che la Fsgc gestisce direttamente in sostituzione del Comitato Olimpico Nazionale Sammarinese;

*Manutenzione e Gestione San Marino Stadium* per un importo di euro 179.525,59 rappresenta il costo per la gestione ordinaria e straordinaria del San Marino Stadium in sostituzione del Comitato Olimpico Nazionale Sammarinese;

*Gestione Utenze* per un importo di euro 139.829,30 rappresenta il costo per l'acquisto dei servizi utenze degli impianti calcistici che la Fsgc gestisce direttamente in sostituzione del Comitato Olimpico Nazionale Sammarinese;

*Collaboraz. Esterna e Pulizie Spogliatoi* per un importo di euro 204.500,00 rappresenta il costo per il servizio appaltato ad azienda privata sammarinese per la custodia, pulizia e piccola manutenzione degli impianti calcistici che la Fsgc gestisce direttamente in sostituzione del Comitato Olimpico Nazionale Sammarinese;

*Manutenzione Tappeti Artificiali* per un importo di euro 85.100,00 rappresenta il costo per l'acquisto e posa in opera dell'intaso del manto dei campi sintetici;

*Materiali per Igiene e Pulizie* per un importo di euro 3.609,56 rappresenta il costo per l'acquisto del materiale di consumo idoneo alla custodia e pulizia degli impianti calcistici che la Fsgc gestisce direttamente in sostituzione del Comitato Olimpico Nazionale Sammarinese;

#### **Settore disciplinare e procurariale:**

*Spese Ordinarie per settore Disciplinare* per un importo di euro 8.800,00 rappresenta il costo dei seguenti organi di giustizia sportiva: Giudice Sportivo, Commissione Disciplinare, Commissione d'Appello Federale.

Ai sensi del comma 7 dell'art. 41 dello Statuto Federale ai membri degli Organi giudiziari spetta un compenso fisso annuale ed un gettone di presenza stabilito annualmente dal Consiglio Federale.

*Procura Federale* per un importo di euro 9.548,97 rappresenta il costo dell'organo di giustizia sportiva denominato Procura Federale.

Ai sensi del comma 7 dell'art. 41 dello Statuto Federale ai membri degli Organi giudiziari spetta un compenso fisso annuale ed un gettone di presenza stabilito annualmente dal Consiglio Federale, altresì ai sensi del comma 3 dell'art. 42 dello Statuto Federale, la Procura Federale si avvale di collaboratori nominati dal Consiglio Federale;

*Gestione Integrità Federale* per un importo di euro 15.497,29 rappresenta il costo dell'organo deputato, su indirizzo dei dettami degli organismi internazionali Uefa e Fifa, alla prevenzione del match fixing.

Ai sensi del comma 1 punto d) dell'art. 26 dello Statuto Federale, il Consiglio Federale nomina i dirigenti/direttori ed i collaboratori federali per settori di competenza, attribuendone ruoli, mansioni, responsabilità ed inquadramento economico in base a specifici accordi;

**Costi fiscali e tributari:**

*Commissioni Bancarie* per un importo di euro 11.089,83 rappresenta il costo dei servizi bancari per la gestione ed operatività della Fsgc;

*Ritenute Fiscali su Interessi Attivi* per un importo di euro 16.234,37 rappresenta il costo delle ritenute fiscali a titolo d'imposta, applicate ai sensi della Legge 166/2013 e successive modificazioni, sui depositi di conto corrente;

**Accantonamento:**

*Accantonamento per Fondo Rischi* per un importo di euro 60.000,00 rappresenta l'accantonamento quale garanzia di imprevisti futuri.

*Accantonamento per Progetti Federazioni/Enti* per un importo di euro 11.500,00 rappresenta l'accantonamento annuale da destinarsi a progetti realizzati da altre Federazioni Sportive ed Enti Sammarinesi;

**Ammortamenti:**

Rappresenta la suddivisione in classi omogenee dei cespiti ad utilizzazione pluriennale;

**Progetti Uefa/Fifa:**

*Good Governance* per un importo di euro 95.000,00 rappresenta i costi per l'organizzazione di progetti di buona gestione aziendale incentivati e sostenuti dagli organismi internazionali Uefa e Fifa;

*Responsabilità Sociale*: per un importo di euro 77.724,33 rappresenta i costi complessivi per l'organizzazione di progetti a responsabilità sociale incentivati e sostenuti dagli organismi internazionali Uefa e Fifa;

**Variazione delle rimanenze:**

*Rimanenze* per un importo complessivo di euro 63.184,76 rappresenta la variazione delle giacenze di magazzino valutate al costo di acquisto comprensivo dei relativi oneri accessori;

**Sopravvenienze passive:**

*Sopravvenienze Passive* per un importo complessivo di euro 11.608,69 rappresentano le componenti straordinari di reddito che possono derivare da operazioni straordinarie o da eventi eccezionali, la cui natura può essere imprevedibile, occasionale o accidentale;

*Minusvalenza su Titoli* per un importo di euro 21.990,00 rappresenta l'adeguamento dei titoli e delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni al valore desumibile dall'andamento del mercato ed il differenziale di realizzo al momento del rimborso da parte dell'ente emittente.

## Conclusioni

Il presente bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Relazione Esplicativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Tutto ciò premesso si invita l'Assemblea Federale ad approvare, il bilancio come è stato sottoposto insieme alla presente relazione e di deliberare in merito alla destinazione dell'avanzo di esercizio pari ad euro 1.018.226,02.

Il Consiglio Federale vista la natura non ha scopo di lucro della Federazione Sammarinese Giuoco Calcio propone di accantonare il risultato d'esercizio a riserva ordinaria di gestione.

San Marino, 16 Gennaio 2025

**Il Presidente**

Marco Tura

