

**COMITATO OLIMPICO NAZIONALE SAMMARINESE**



**RENDICONTO AMMINISTRATIVO**

**Anno** 2018

**FEDERAZIONE SAMMARINESE**

Giuoco Calcio

L'AMMINISTRATORE

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'F. G. G.', written over a horizontal line.

IL PRESIDENTE

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'M. G. G.', written over a horizontal line.



Strada Montecchio n.17  
Repubblica di San Marino  
C.o.e. SM2396

## BILANCIO D'ESERCIZIO CHIUSO AL 31/12/2018 STATO PATRIMONIALE

### ATTIVITA'

<b>1 - BANCHE</b>		€.	<b>6.160.790,87</b>
<b>2 - CASSA</b>		€.	<b>1.951,00</b>
02.01 Cassa Segreteria	€.	1.951,00	
<b>3 - CLIENTI</b>		€.	<b>47.617,78</b>
03.01 Clienti	€.	47.617,78	
<b>4 - IMMOBILIZZAZIONI</b>		€.	<b>938.702,59</b>
04.01 Automezzi Strumentali	€.	301.439,00	
04.02 Attrezzatura Medico Fisiatrice	€.	26.665,00	
04.03 Macchine Elettroniche Per Ufficio	€.	75.436,90	
04.04 Mobili ed Arredi Per Sede	€.	210.464,11	
04.05 Macchinari ed Impianti	€.	48.651,50	
04.06 Televisori	€.	8.561,08	
04.07 Software e Programmi Gestionali	€.	24.895,00	
04.08 Mobili ed Arredi Stadio	€.	223.750,00	
04.09 Attrezzatura per Sala Ristoro	€.	13.288,00	
04.10 Attrezzatura Varia	€.	5.552,00	
<b>5 - CREDITI DIVERSI</b>		€.	<b>3.641.975,63</b>
05.01 Crediti Vari	€.	800,00	
05.02 Cauzioni depositate	€.	10.467,95	

*mlt*

05.03	Crediti Partitario Uefa	€.	1.564.774,00	
05.04	Crediti verso Comitato Olimpico	€.	335.000,00	
05.05	Certificati di Deposito	€.	1.277.000,00	
05.06	Crediti verso Fifa	€.	196.582,50	
05.07	Crediti per Fatture da Emettere	€.	257.351,18	

**6 - RIMANENZE** €. 375.030,91

06.01	Vestiario e abbigliamento tecnico	€.	286.435,39
06.02	Materiale sanitario	€.	5.806,56
06.03	Attrezzature sportive	€.	11.555,84
06.04	Stampati e omaggistiche	€.	71.233,12

**7 - RATEI E RISCOINTI ATTIVI** €. 221.812,96

07.01	Risconti attivi opere edili	€.	189.842,00
07.02	Risconti attivi	€.	16.542,00
07.03	Ratei attivi	€.	15.428,96

**TOTALE ATTIVITA' €. 11.387.881,74**

**PASSIVITA'**

**01 - FORNITORI** €. 1.974.635,64

01.01	Fornitori Servizi e Materie	€.	1.974.635,64
-------	-----------------------------	----	--------------

**02 - DEBITI DIVERSI** €. 323.642,87

02.01	Debiti per Cauzioni Società	€.	45.000,00
02.02	Debiti Vs. società per contr. UEFA/ECA	€.	213.821,06
02.03	Debiti Vs. Tributario Rit. 20%	€.	10.921,42
02.04	Debiti Vs. Erario c/Rit. Dipendenti	€.	1.329,09
02.05	Debiti per fatture da ricevere	€.	52.571,30

**03 - ALTRI DEBITI ESIGIBILI ENTRO ES. SUCCESSIVO** €. 54.461,03

03.01	Dipendenti c/retribuzioni	€.	17.022,80
03.02	Debiti Vs. ISS	€.	15.905,47
03.03	Debiti Vs. FSS	€.	351,63
03.04	Debiti Vs. Sindacati	€.	62,29
03.05	Debiti Vs. FONDISS	€.	2.902,52
03.06	Trattamento di Fine Rapporto	€.	18.216,32

**04 - CONTI DI CAPITALE** €. 5.923.210,27

04.01	Riserva Ordinaria	€.	5.923.210,27
-------	-------------------	----	--------------

**05 - FONDI ACCANTONAMENTO** €. 230.000,00

*per T.*

05.01	F.do Rischi ed Attività Futura	€.	230.000,00	
	<b>06 - FONDI AMMORTAMENTO</b>			<b>€. 787.235,43</b>
06.01	F.do Amm.to Automezzi Strumentali	€.	188.787,80	
06.02	F.do Amm.to Macch. Elettron. per Ufficio	€.	57.184,74	
06.03	F.do Amm.to Attrezz. Medica Fisiatrica	€.	22.993,00	
06.04	F.do Amm.to Mobili ed Arredo Stadio	€.	223.750,00	
06.05	F.do Amm.to Mobili ed Arredi	€.	208.625,91	
06.06	F.do Amm.to Televisori	€.	8.258,11	
06.07	F.do Amm.to Software e Programmi Gest.	€.	8.954,39	
06.08	F.do Amm.to Attrezz. Sala Ristoro	€.	13.288,00	
06.09	F.do Amm.to Macchinari ed Impianti	€.	53.784,28	
06.10	F.do Amm.to Attrezzatura Varia	€.	1.609,20	
	<b>07 - RATEI E RISCOINTI PASSIVI</b>			<b>€. 197.658,03</b>
07.01	Ratei passivi	€.	617,15	
07.02	Risocnti passivi	€.	197.040,88	
	<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>€.</b>		<b>9.490.843,27</b>

## CONTO ECONOMICO

### RICAVI

	<b>01 - CONTRIBUTI</b>			<b>€. 11.335.929,96</b>
1.1	Contributo Cons Ordinario	€.	45.000,00	
1.2	Contributo Cons Gestione Impianti	€.	587.147,00	
1.3	Contributo UEFA per Infrastrutture	€.	999.890,00	
1.4	Contributo FIFA	€.	1.625.221,99	
1.5	Contributo Ordinario UEFA	€.	8.078.670,97	
	<b>02 - PROVENTI</b>			<b>€. 656.751,28</b>
2.1	Affiliazioni	€.	1.500,00	
2.2	Tesseramento e Iscrizioni	€.	98.627,00	
2.3	Sanzioni e Ricorsi	€.	61.490,00	
2.4	Pubblicità e Sponsorizzazioni	€.	281.287,00	
2.5	Manifestazioni Internazionali	€.	9.711,96	
2.6	Interessi Attivi	€.	103.688,62	
2.7	Ricavi e Proventi Vari	€.	31.197,67	
2.8	Entrate Commerciali e Merchandising	€.	18.475,95	
2.9	Quota Noleggio Impianti	€.	11.740,00	
2.10	Iscrizione Partecipazione a Corsi	€.	4.318,00	
2.11	Biglietti Incontri Internazionali	€.	4.540,00	

MT-

2.12	Quota Iscrizione Al Campus Estivo	€.	24.640,00
2.13	Vendita Materiale Sportivo SGS	€.	522,00
2.14	Sconti e Abbuoni	€.	2,59
2.15	Sopravvenienze Attive	€.	2.010,49
2.16	Plusvalenze Patrimoniali	€.	3.000,00

**TOTALE RICAVI €. 11.992.681,24**

## COSTI

### 01 - COSTI AMMINISTRATIVI

**€. 270.974,50**

01.01	Cancelleria e Stampati	€.	11.014,84
01.02	Postali e Telegrafiche	€.	4.967,28
01.03	Trasporti e sdoganamenti dall'estero	€.	2.447,18
01.04	Assistenza Hardware e Software	€.	23.006,23
01.05	Solidarietà e Beneficenza	€.	23.886,42
01.06	Acquisto Macchine per Ufficio	€.	1.644,50
01.07	Affiliazioni ad Enti Internazionali	€.	6.786,70
01.08	Spese Legali e Notarili	€.	20.745,00
01.09	Compensi a consulenti	€.	8.372,57
01.10	Compenso annuale a consiglio federale	€.	165.200,00
01.11	Materiale Farmaceutico e Sanitario	€.	2.675,43
01.12	Assistenza e Manutenzione Sito Internet	€.	228,35

### 02 - COSTI GENERALI PER SEDE

**€. 54.370,23**

02.01	Illuminazione ed Energia	€.	10.780,70
02.02	Acqua potabile	€.	1.821,08
02.03	Riscaldamento Uffici e Sede	€.	4.352,69
02.04	Assicurazioni Immobiliari	€.	1.200,62
02.05	Manutenzioni e Riparazioni Sede	€.	14.595,69
02.06	Assistenza e Manutenzione Ascensore	€.	699,00
02.07	Telefono	€.	7.443,90
02.08	Spese Varie per Sede	€.	9.903,82
02.09	Attrezzatura e apparecchiatura sede	€.	60,00
02.10	Materiali per Igiene e Pulizie	€.	3.512,73

### 03 - ATTIVITA' FEDERALE INTERNA

**€. 202.337,13**

03.01	Organizzazione Manifestazioni Dilettanti	€.	49.406,02
03.02	Spese Arbitraggio Dilettanti	€.	121.111,00
03.03	Spese Arbitraggio Giovanili	€.	8.140,00
03.04	Omaggistiche e Regalie	€.	8.706,51
03.05	Assicurazione Tesserati	€.	14.973,60

### 04 - PERSONALE DIPENDENTE

**€. 482.986,26**

04.01	Stipendi Personale Dipendente	€.	234.348,63
-------	-------------------------------	----	------------

*M.T.*

04.02	Contributi per Personale Dipendente	€.	65.973,13		
04.03	Indennità di Licenziamento	€.	18.216,32		
04.04	Spese Varie e vestiario Dipendenti	€.	7.153,33		
04.05	Compensi Collaboratori	€.	157.294,85		
				€.	<b>1.467.429,92</b>
	<b>05 - AFFILIATI</b>				
05.01	Promozione Attività Calcistica	€.	37.650,00		
05.02	Attrezzatura e Materiale Vario ad Affiliati	€.	30.120,42		
05.03	Progetti si sviluppo Attività Calcistica	€.	139.575,00		
05.04	Contributo Ordinario ad Affiliati	€.	375.000,00		
05.05	Contributo per Attività Internazionale	€.	85.000,00		
05.06	Contributo per Noleggio Impianti Sportivi	€.	10.000,00		
05.07	Contributo Attrezzatura Mobili Club	€.	500,00		
05.08	Contributo Gestionale Associativo	€.	14.000,00		
05.09	Premio Play Off	€.	28.750,00		
05.10	Contributo Straordinario a Società	€.	592.500,00		
05.11	Contributo a Società per il Futsal	€.	124.000,00		
05.12	Contributo per Attività Internazionale Futsal	€.	5.000,00		
05.13	Contributo a Società x Gioc. Nazionale	€.	20.000,00		
05.14	Contributo Servizio Biglietteria	€.	2.345,00		
05.15	Calcio Estate	€.	2.989,50		
				€.	<b>297.308,97</b>
	<b>06 - SETTORE GIOVANILE DI BASE</b>				
06.01	Addestramento Giovani	€.	173.867,60		
06.02	Promozione Attività Giovanile	€.	17.728,90		
06.03	Collaborazione Tecnica e Dirigenziale	€.	74.740,00		
06.04	Summer Camp	€.	30.972,47		
				€.	<b>612.120,29</b>
	<b>07 - SETTORE GIOVANILE FEDERALE</b>				
07.01	Collaborazione Tecnica e Dirigenziale	€.	323.961,45		
07.02	Promozione Attività SGS	€.	8.665,10		
07.03	Carburante per Automezzi SGS	€.	32.429,60		
07.04	Manutenzione Automezzi SGS	€.	13.233,24		
07.05	Trasporti SGS e Pedaggi Autostradali	€.	55.456,85		
07.06	Attrezzatura Varia Sett. Giov. Selez.	€.	45.467,11		
07.07	Equipaggiamento Squadre SGS	€.	21.622,20		
07.08	Polizza Assicurativa Automezzi	€.	3.960,00		
07.09	Attività Varia SGS	€.	4.900,00		
07.10	Iscrizioni e Tesseramenti a Tornei	€.	11.864,00		
07.11	Attività Varia SGS Specializzato	€.	2.911,49		
07.12	Alloggio Squadre SGS	€.	1.622,80		
07.13	Vitto Squadre SGS	€.	14.972,35		
07.14	Settore Sanitario	€.	71.054,10		
				€.	<b>914.636,17</b>
	<b>08 - SELEZIONI NAZIONALI</b>				
	<b>NAZIONALE MAGGIORE</b>				

M.T.

08.01	Equipaggiamento Selezione	€.	12.102,71
08.02	Trasferte Esterne e Trasporto Interno	€.	188.015,04
08.03	Vitto ed Alloggio Nazionale ed Internaz.	€.	87.470,84
08.04	Organizzazione Incontri	€.	49.521,80
08.05	Omaggistica e regalie	€.	3.459,15
08.06	Ospitalità Arbitri e Delegati	€.	2.911,80
08.07	Gettone Calciatori Nazionali	€.	97.440,00
08.08	Servizi Sicurezza Incontri Internazionali	€.	20.328,50
08.09	Cure e Terapie Mediche	€.	858,00
08.10	Assicurazioni per Atleti Nazionale Magg.	€.	8.736,98
08.11	Collaborazione Tecnica e Dirigenziale	€.	62.714,99

**TOTALE NAZIONALE MAGGIORE €. 533.559,81**

### NAZIONALE UNDER 21

08.12	Collaborazione Tecnica e Dirigenziale	€.	19.580,00
08.13	Trasferte Esterne e Trasporto Interno	€.	71.480,17
08.14	Vitto ed Alloggio Nazionale ed Internaz.	€.	35.534,42
08.15	Organizzazione Incontri	€.	11.075,22
08.16	Omaggistica e regalie	€.	1.918,50
08.17	Vitto e Alloggio per Nazionali Ospiti	€.	2.695,00
08.18	Ospitalità Arbitri e Delegati	€.	4.132,29
08.19	Servizi Sicurezza Incontri U21	€.	3.198,50
08.20	Cure e Terapie Mediche	€.	835,00
08.21	Sanzioni Disciplinari	€.	4.500,00
08.22	Assicurazioni per Atleti Nazionale U21	€.	721,00
08.23	Equipaggiamento selezione	€.	9.203,23

**TOTALE NAZIONALE U21 €. 164.873,33**

### NAZIONALI GIOVANILI

08.24	Equipaggiamento Selezione	€.	5.000,00
08.25	Trasferte e Trasporto	€.	18.151,87
08.26	Vitto e Alloggio Nazionale e Internazionale	€.	38.161,14
08.27	Organizzazione Incontri	€.	5.625,03
08.28	Omaggistiche e Regalie	€.	1.319,97
08.29	Vitto e Alloggio per Nazionali Ospiti	€.	24.770,00
08.30	Servizio Sicurezza per Incontri Giovanili	€.	1.805,00
08.31	Cure e Terapie Mediche	€.	100,00
08.32	Assicurazioni per Atleti Nazionali Giovanili	€.	3.931,50
08.33	Collaborazione Tecnica e Dirigenziale	€.	17.210,00

**TOTALE NAZIONALI GIOVANILI €. 116.074,51**

### NAZIONALE FUTSAL

08.34	Trasferte e Trasporto	€.	10.688,74
08.35	Vitto e Alloggio Nazionale e Internazionale	€.	10.709,28

*MU*

08.36	Organizzazione Incontri	€.	2.288,51
08.37	Omaggistiche e Regalie	€.	102,00
08.38	Vitto e Alloggio per Nazionali Ospiti	€.	7.966,00
08.39	Ospitalità Arbitri e Delegati	€.	2.289,40
08.40	Collaborazione Tecnica e Dirigenziale	€.	35.420,00
08.41	Cure e Terapie Mediche	€.	40,25
08.42	Assicurazioni per Atleti Nazionali Futsal	€.	1.161,00

**TOTALE NAZIONALE FUTSAL €. 70.665,18**

### NAZIONALE COPPA DELLE REGIONI

08.43	Trasferte e Trasporto	€.	8.345,82
08.44	Vitto e Alloggio per Nazionali Ospiti	€.	14.372,61
08.45	Organizzazione Incontri	€.	5.839,91
08.46	Omaggistiche e Regalie	€.	184,00
08.47	Assicurazioni per Atleti	€.	721,00

**TOTALE NAZIONALE COPPA REGIONI €. 29.463,34**

### 9 - ATTIVITA' INTERNAZIONALE CLUB

		€.	<b>598.855,71</b>
9.01	Trasferte e Trasporto	€.	455.502,92
9.02	Vitto e Alloggio Nazionale e Internazionale	€.	66.591,03
9.03	Organizzazione Incontri	€.	68.752,56
9.04	Servizio Sicurezza	€.	1.807,50
9.05	Ospitalità Arbitri e Delegati	€.	6.201,70

### 10 - LICENZA NAZIONALE U.E.F.A.

		€.	<b>122.035,42</b>
10.01	Contributi Collaboratori e Commissari	€.	20.800,00
10.02	Contributo Solidarietà Licenza ad Affil.	€.	97.500,00
10.03	Missioni e Trasferte per Licenza UEFA	€.	3.407,42
10.04	Aggregazione e Ristoro	€.	328,00

### 11 - ATTIVITA' FEMMINILE

		€.	<b>340.939,44</b>
11.01	Attrezzat. e Materiale Vario Sett.Femm.	€.	2.283,78
11.02	Equipaggiamento Selezioni Femminili	€.	35.153,05
11.03	Collaborazione Tecnica, Rimborsi Spese	€.	203.915,00
11.04	Promozioni Attività Femminili	€.	19.281,93
11.05	Iscrizioni e Tesseramenti	€.	6.986,32
11.06	Aggregazione e Ristoro Sett. Femminile	€.	8.500,80
11.07	Alloggi per Squadre Settore Femminile	€.	8.879,66
11.08	Trasporti Accessori Femminili	€.	35.070,50
11.09	Organizzazione Incontri Att. Femminile	€.	2.842,50
11.10	Carburante Automezzi Femminili	€.	7.492,49
11.11	Manutenzione Automezzi Femminile	€.	1.938,40
11.12	Cure e Terapie Mediche	€.	1.912,00
11.13	Omaggistiche Regalie	€.	923,66
11.14	Futsal Femminile	€.	5.759,35

*M. I.*

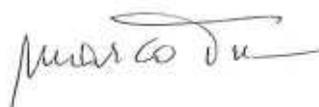
	<b>12 - IMPIANTISTICA GENERALE</b>		€.	<b>3.527.203,73</b>
12.01	Ristrutturazione Impianti	€.	541.316,95	
12.02	Costruzioni Mini Impianti	€.	8.000,00	
12.03	Progetto Impianto Acquaviva	€.	2.241.323,99	
12.04	Manutenzione e Gestione San Marino Stadium	€.	701.378,79	
12.05	Progetto Nuovo Stadio	€.	35.184,00	
	<b>13 - PUBBLICHE RELAZIONI</b>		€.	<b>109.532,76</b>
13.01	Pubbliche Relazioni	€.	11.208,63	
13.02	Trasferte Ordinarie per Convegni	€.	47.472,08	
13.03	Eventi Federali	€.	38.495,05	
13.04	Omaggistiche e Ragalie	€.	12.357,00	
	<b>14 - PUBBLICITA' e PROPAGANDA</b>		€.	<b>68.701,02</b>
14.01	Pubblicità Varia Federale	€.	1.800,00	
14.02	Materiali di propaganda	€.	16.252,28	
14.03	Rubriche Televisive e Radiofoniche	€.	44.648,74	
14.04	Rubriche Editoriali	€.	6.000,00	
	<b>15 - ATTIVITA' di FUTSAL</b>		€.	<b>49.673,71</b>
15.01	Attività Gestionale Futsal	€.	5.500,00	
15.02	Organizzazioni Manifestazioni Futsal	€.	615,81	
15.03	Attrezzature e Materiale Vario	€.	784,60	
15.04	Spese Arbitraggio Futsal	€.	34.410,00	
15.05	Promozione Attività Futsal	€.	350,00	
15.06	Collaborazione Tecnica e Dirig. Futsal	€.	7.980,80	
15.07	Vitto e Alloggio Futsal	€.	32,50	
	<b>16 - SETTORE ARBITRALE</b>		€.	<b>65.479,52</b>
16.01	Spese Amministrative Ordinarie	€.	24.026,00	
16.02	Equipaggiamento Arbitri	€.	12.498,36	
16.03	Qualificazione ed Aggiornam. Arbitrale	€.	7.891,50	
16.04	Promozione Attività Arbitrale	€.	460,00	
16.05	Attrezzature Sezione Arbitrale	€.	8.106,76	
16.06	Aggregazione e Ristoro Settore Arbitrale	€.	3.723,84	
16.07	Trasferte Ordinarie Per Convegni	€.	773,06	
16.08	Comitato Arbitraggio	€.	8.000,00	
	<b>17 - GESTIONE IMPIANTI CONS</b>		€.	<b>631.606,22</b>
17.01	Gestione e Manutenzione Ordinaria	€.	239.216,68	
17.02	Gestione Utenze	€.	172.279,16	
17.03	Collaboraz. Esterna e Pulizie Spogliatoi	€.	154.416,65	
17.04	Sgombero Neve	€.	43.815,50	
17.05	Manutenzione Stadio e Intaso Tappeti	€.	12.600,00	
17.06	Gestione Gasolio per Impianti Sportivi	€.	9.278,23	
	<b>18 - SETT. DISCIPLINARE E PROCURARIALE</b>		€.	<b>168.187,98</b>
18.01	Spese Ordinarie per settore Disciplinare	€.	2.500,00	

met -

18.02	Procura Federale	€.	148.214,14	
18.03	Gestione Integrità Federale	€.	17.473,84	
	<b>19 - COSTI FISCALI e TRIBUTARI</b>			<b>€. 26.065,64</b>
19.01	Ritenuta Fiscale su Redditi di Esterni	€.	8.675,00	
19.02	Commissioni Bancarie	€.	7.064,94	
19.03	Ritenute Fiscali su Interessi Attivi	€.	10.325,70	
	<b>20 - ACCANTONAMENTO</b>			<b>€. 60.000,00</b>
20.01	Accantonamento a Fondo Rischi	€.	60.000,00	
	<b>21 - AMMORTAMENTI</b>			<b>€. 125.166,41</b>
21.01	Amm.to Automezzi Strumentali	€.	57.147,80	
21.02	Amm.to Apparecchiatura Medica	€.	5.333,00	
21.03	Amm.to Macchine Elettr. X Ufficio	€.	2.854,82	
21.04	Amm.to Mobili e Arredi per sede	€.	449,40	
21.05	Amm.to Macchinari e Impianti	€.	7.297,73	
21.06	Amm.to Televisori	€.	57,71	
21.07	Amm.to Installazione Programmi	€.	3.508,35	
21.08	Amm.to Mobili e Arredo Stadium	€.	44.750,00	
21.09	Amm.to Attrezzatura Ristorazione	€.	2.657,20	
21.10	Amm.to Attrezzatura Varia	€.	1.110,40	
	<b>22 - EUROPEI U.21 2019</b>			<b>€. 4.244,64</b>
22.01	Organizzazione Generale	€.	4.244,64	
	<b>23 - PROGETTI RESPONSABILITA' SOCIALE</b>			<b>€. 69.637,14</b>
23.01	Organizzazione	€.	69.637,14	
	<b>24 - VARIAZIONE DELLE RIMANENZE</b>			<b>€. -208.545,85</b>
24.01	Rimanenze finali vestiario e abb. tecnico	€.	-225.647,39	
24.02	Rimanenze finali materiale sanitario	€.	33.705,91	
24.03	Rimanenze finali attrezzature sportive	€.	-4.287,50	
25.04	Rimanenze finali stampati e omaggistiche	€.	-12.316,87	
	<b>25 - SOPRAVVENIENZE PASSIVE</b>			<b>€. 34.695,81</b>
25.01	Sopravvenienze passive	€.	34.695,81	
	<b>TOTALE COSTI</b>	<b>€.</b>		<b>10.095.642,77</b>
	<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>€.</b>		<b>1.897.038,47</b>

San Marino, 11 febbraio 2019

Il Presidente  
Marco Tura



## DELIBERA DI APPROVAZIONE DA PARTE DEL CONSIGLIO DIRETTIVO

SEDUTA DEL	<u>11 febbraio 2019</u>
PRESENTI VOTANTI N.	<u>8</u>
VOTI FAVOREVOLI N.	<u>8</u>
VOTI CONTRARI N.	<u>0</u>
ASTENUTI N.	<u>0</u>

NOTE

---

---

---

Il Segretario



## DELIBERA DI APPROVAZIONE DA PARTE DELL'ASSEMBLEA GENERALE

SEDUTA DEL	<u>27/02/2019</u>
PRESENTI VOTANTI N.	<u>47</u>
VOTI FAVOREVOLI N.	<u>47</u>
VOTI CONTRARI N.	<u>0</u>
ASTENUTI N.	<u>0</u>

NOTE

---

---

---

Il Segretario





Strada Montecchio n.17  
Repubblica di San Marino  
C.o.e. SM2396

## RELAZIONE AL BILANCIO D'ESERCIZIO CHIUSO AL 31/12/2018

La Federazione Sammarinese Giuoco Calcio ha lo scopo di promuovere, regolamentare e disciplinare il giuoco del calcio nella Repubblica di San Marino. Essa ha autonomia tecnica, amministrativa, organizzativa e gestionale, è membro della FIFA e della UEFA delle quali riconosce, accetta ed applica i regolamenti.

La FSGC è l'unica associazione abilitata ad organizzare il giuoco del calcio, e suoi derivati, nel territorio nazionale ed a rappresentare l'attività calcistica sammarinese in campo internazionale.

La struttura della FSGC è organizzata in base a criteri di efficienza, di efficacia e di economicità. Essa opera secondo principi di trasparenza e legalità ed è distinta dagli Organi di direzione politica.

### **Attività Federale**

Il Consiglio Federale, nominato con mandato per il quadriennio 2017-2020, nel corso dell'esercizio di riferimento del presente documento ha incentrato la propria attività sulla riorganizzazione e implementazione delle seguenti aree:

1. **Area Infrastrutture, Impianti, Manutenzioni**
  - a. Manutenzione ordinaria San Marino Stadium;
  - b. Manutenzione ordinaria Impianti Sportivi;

MD-

- c. Realizzazione nuovo manto San Marino Stadium e acquisto di macchinari per la manutenzione del manto dello stadio come da accordi con la Uefa per gli Europei Under 21;
- d. Ultimazione costruzione Stadio Acquaviva;
- e. Attività propedeutica all'inizio dei lavori dell'impianto di Serravalle B;
- f. Contrattazione di una nuova convenzione Cons-FSGC scaduta nel 2015 per la gestione degli impianti;
- g. Sostituzione caldaie a gasolio negli impianti di Faetano e Fiorentino;
- h. Rifacimento manto impianto di Domagnano;
- i. Rifacimento di numero sei manti impianti Futsal.

## 2. Area Comunicazione e Marketing

- a. Consolidamento profili social facebook, instagram, twitter, youtube;
- b. Consolidamento del sito internet ufficiale;
- c. Realizzazione eventi di presentazione della nuova divisa della nazionale presso la Cava dei Balestrieri alla presenza dei rappresentanti della Uefa che hanno menzionato l'iniziativa come caso di eccellenza europeo;
- d. Realizzazione di un evento dedicato alla presentazione di Campionato e Coppa Sammarinesi al Teatro Titano alla presenza dei Club Sammarinesi e autorità locali;
- e. Accordo con San Marino RTV per la messa in onda "live" di Telestadio tutti i lunedì dalle 20 alle 21 grazie al supporto economico della FSGC;
- f. Consolidamento progetto di merchandising della FSGC e apertura del canale e-commerce per la vendita del merchandising stesso;
- g. Apertura collaborazione con agenzia di comunicazione multimediale del territorio Sammarinese per il supporto allo sviluppo delle attività di comunicazione e promozione della FSGC;
- h. Apertura collaborazione con agenzia Sammarinese per la stesura di un programma promozionale e di comunicazione del territorio Sammarinese in occasione degli Europei Under 21. La stessa agenzia è stata scelta anche dai Comitati di Cesena e Udine per realizzare le medesime attività;

## 3. Area Commerciale

- a. Rinnovo accordo con Sixtus per la fornitura di materiale sanitario;
- b. Rinnovo accordo con Eme srl per fornitura apparecchi elettromedicali;
- c. Accordo di sponsorizzazione con aziende locali a supporto della Uefa Nations League;

- d. Definizione del contratto di sponsorizzazione quadriennale con Limonta come fornitore ufficiale (non esclusivo) dei manti della FSGC;

#### 4. Area Organizzazione e Risorse Umane

- a. Nomina di un giardiniere/manutentore del manto erboso del San Marino Stadium;
- b. Inserimento di figure saltuarie a supporto della manutenzione del manto erboso prima e durante le partite delle Nazionali Sammarinesi, come previsto dagli accordi con la Uefa per Europei Under 21;
- c. Costituzione della Comitato Tecnico-Scientifico tra la Segreteria di Stato per la Cultura, l'Istruzione e Università, Ricerca, Informazione, Sport, Innovazione Tecnologica e Rapporti con l'A.A.S.S. e la Federazione Sammarinese Gioco Calcio per lo sviluppo di iniziative tra sport e scuola;
- d. Supporto alla realizzazione del progetto Tifiamo Europa in collaborazione con la FIGC;
- e. Consolidamento dell'organico interno.

#### 5. Area Tecnica

- a. Consolidamento progetto San Marino Academy;
- b. Consolidamento progetto sulla valorizzazione dei calciatori Sammarinesi presso squadre italiane;
- c. Incentivata l'attività di formazione professionale per i nostri tecnici;

#### 6. Area Relazioni Internazionali

- a. Partecipazione Direttore Generale alla commissione UEFA sulla organizzazione delle competizioni internazionali (in previsione europei U21 del 2019);
- b. Partecipazione Consigliere Federale alla Commissione UEFA Futsal & Beach Soccer;
- c. Partecipazione Consigliere Federale alla Commissione UEFA Youth & Amateur Football;
- d. Partecipazione Presidente e Segretario Generale ai summit UEFA e FIFA;
- e. Visita del Presidente della Federcalcio Inglese Greg Clarke alla FSGC;
- f. Organizzazione di eventi di responsabilità sociale per ragazzi disabili (Special Cup), di diverse religioni (torneo con ragazzi Israeliani) e di formazione per i calciatori contro l'abuso di droghe (iniziativa con San Patrignano);

- g. Presenza FSGC al Football Summit della Fifa in Nigeria per la discussione di temi riguardanti la condivisione del nuovo progetto Fifa Forward 2019-2021 ed iniziative legate allo sviluppo di nuove manifestazioni su scala mondiale;

#### **7. Area IT Innovation**

- a. Consolidamento progetto del Tesseramento on line;
- b. Consolidamento software di match analysis per le squadre nazionali;
- c. Consolidamento software di gestione del magazzino;

#### **8. Area Logistica e Operations**

- a. Rinnovo dell'accordo annuale con azienda specializzata per la gestione dei trasporti per le squadre FSGC ;

#### **9. Area Regolamenti-Giustizia sportiva**

- a. Consolidamento del nuovo regolamento amministrativo per la concessione della licenza Uefa ai clubs;
- b. Sottoscrizione nuovo accordo quadro con la FIGC;
- c. Potenziamento della procura sportiva con professionista forense specializzato in frode sportiva e Vice procuratore da affiancare all'attuale Procuratore Federale;
- d. Sostituzione di alcuni membri all'interno della commissione d'appello federale;
- e. Inserimento di un avvocato specializzato in diritto sportivo a sostegno delle attività della FSGC;

### **Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio e prevedibile evoluzione di gestione**

Ad oggi non si sono verificati eventi in data successiva al 31/12/2018, tali da rendere l'attuale situazione patrimoniale, finanziaria ed economica, sostanzialmente diversa da quella risultante dal presente bilancio o tale da richiedere rettifiche od annotazioni integrative al bilancio stesso.

Per il prossimo esercizio, secondo le previsioni elaborate che tengono conto delle caratteristiche dell'associazione e dell'attuale situazione, si ritiene che la gestione possa avere un normale decorso in linea con quella dell'esercizio appena conclusosi.

MIT

## **Criteria di formazione e valutazione**

Il bilancio di esercizio viene redatto ai sensi dell'art. 27 dello Statuto Federale rispecchiando i principi della trasparenza, attinenza e credibilità; ai fini di una migliore applicazione di tali principi il Bilancio Consuntivo viene elaborato anche nella parte patrimoniale.

La formazione e valutazione delle voci di bilancio è stata effettuata ispirandosi ai principi generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività aziendale nonché tenendo conto della funzione economica di ciascuno degli elementi dell'attivo e del passivo.

I criteri di valutazione adottati per le singole poste di bilancio sono stati i seguenti:

### **Immobilizzazioni Immateriali**

sono iscritte al costo storico di acquisto e si riferiscono a costi aventi comprovata utilità pluriennale.

Il piano di ammortamento adottato, nel rispetto della sistematicità ed in relazione alla residua possibilità di utilizzazione, è a quote costanti.

### **Immobilizzazioni Materiali**

sono iscritte al costo di acquisto. Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione.

Le immobilizzazioni sono state sistematicamente ammortizzate in ogni periodo, sulla base delle aliquote indicate dalla normativa fiscale (Legge 16/12/2013 n°166 alleg."D").

Tali aliquote sono da ritenersi, in via prudenziale, congrue in relazione alla residua possibilità di utilizzo dei beni nel processo aziendale.

### **Crediti**

Sono esposti secondo il loro presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto anche mediante apposito fondo rischi attività future, la cui determinazione è stata effettuata in base a stime prudenziali sulla solvibilità dei debitori e sui rischi generali dell'attività della FSGC.

### **Ratei e Risconti**

I ratei e i risconti sono stati calcolati nel rispetto del principio di competenza. Nei ratei attivi sono iscritti i crediti corrispondenti a proventi di competenza dell'esercizio esigibili negli esercizi successivi. Nei ratei passivi sono iscritti i debiti di competenza dell'esercizio ma di

cui si avrà manifestazione negli esercizi successivi. Nei risconti attivi sono iscritti i costi, da intendersi sospesi, che sono stati sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma che competono ad esercizi successivi. Nei risconti passivi sono iscritti i proventi, da intendersi sospesi, che sono stati percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma che competono ad esercizi successivi.

### **Rimanenze di Magazzino**

L'aggregato è costituito dalle giacenze valutate al costo di acquisto ed il valore è comprensivo dell'imposta monofase sulle importazioni.

### **Debiti**

Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione. In tale voce sono accolte passività certe e determinate, sia nell'importo che nella data di sopravvenienza.

### **Fondo T.F.R.**

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

### **Fondo Rischi Attività Future**

Determinato in base alla possibilità che eventi negativi imprevisti, legati all'attività generale della FSGC, possano inficiare sulla gestione economica.

## **Considerazioni Particolari**

### **Impiantistica Generale**

La FSGC gestisce su concessione del Comitato Olimpico Nazionale Sammarinese le strutture sportive di proprietà dell'Eccellentissima Camera della Repubblica di San Marino accollandosi le opere di realizzazione e manutenzione; questa atipica impostazione ha portato a non ammortizzare il relativo costo di esecuzione tra le immobilizzazioni materiali,

presumibilmente per la durata della concessione, ma ad imputare a bilancio, nel principale periodo di sostenimento e relativa contribuzione da parte degli organismi internazionali, le spese per le opere tra i costi e i contributi tra i ricavi.

A seguito di quanto esposto, i costi sostenuti per l'avvio dell'iter burocratico per la realizzazione dell'impianto "Serravalle B", per un valore pari ad euro 189.842 sono stati riscontati nell'esercizio 2019.

### Settore Disciplinare e Procurariale

Conseguentemente alla gestione dei processi di giustizia sportiva si rileva la straordinarietà del costo della voce di bilancio in questione pari ad euro 168.188; tale voce di costo dovrebbe rientrare a livelli ordinari nel corso dell'esercizio 2019.

### **Conclusioni**

Il presente bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Relazione Esplicativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Il sottoscritto, in qualità di Presidente, sotto la propria responsabilità dichiara la permanenza delle condizioni soggettive ed oggettive previste dalla Legge, per il mantenimento e l'espletamento della carica sociale.

Tutto ciò premesso si invita il Comitato Federale a prendere atto ed all'Assemblea Federale ad approvare, il bilancio come è stato sottoposto insieme alla presente relazione e di deliberare in merito alla destinazione dell'utile d'esercizio pari ad Euro 1.897.038,47.

Il Consiglio Federale vista la natura non ha scopo di lucro della Federazione Sammarinese Giuoco Calcio propone di accantonare il risultato d'esercizio a riserva ordinaria di gestione.

San Marino, 11 febbraio 2019

**Il Presidente**

Marco Tura

