



**FEDERAZIONE SAMMARINESE  
GIUOCO CALCIO  
Strada Montecchio n.17  
Repubblica di San Marino  
C.o.e. SM2396**

**RELAZIONE AL BILANCIO D'ESERCIZIO  
CHIUSO AL 31/12/2023**

La Federazione Sammarinese Giuoco Calcio (FSGC), fondata nel 1931, è associazione di diritto privato riconosciuta dal Comitato Olimpico Nazionale Sammarinese (CONS), del quale è membro.

La FSGC è l'associazione delle società e delle associazioni sportive (Clubs) che perseguono il fine di praticare il giuoco del calcio a San Marino e degli altri organismi ad essa affiliati che svolgono attività strumentali al perseguimento di tale fine. I regolamenti federali disciplinano il tesseramento degli atleti, dei tecnici, degli ufficiali di gara, dei dirigenti e degli altri soggetti dell'ordinamento federale. Lo Status dei calciatori e le previsioni dei loro trasferimenti sono regolamentati dal Consiglio Federale della FSGC in conformità con il Regolamento FIFA sullo Status ed i trasferimenti dei calciatori in vigore. L'ordinamento della FSGC si ispira al principio di democrazia interna e garantisce la partecipazione degli atleti e dei tecnici all'attività federale.

La FSGC è l'unica Federazione Sportiva Nazionale Sammarinese riconosciuta dal CONS ed affiliata alla FIFA ed alla UEFA per ogni aspetto riguardante il giuoco del calcio in campo nazionale ed internazionale, abilitata ad organizzare - in particolare attraverso programmi di sviluppo e programmi giovanili - le attività sportive del giuoco del Calcio,

del Futsal e del Beach Soccer nella Repubblica di San Marino ed a rappresentare l'attività calcistica sammarinese in campo internazionale.

Gli Organi ed i dirigenti della FSGC, nello svolgimento della propria attività, devono osservare gli Statuti, i Regolamenti, le Direttive e le Decisioni della FIFA e della UEFA; inoltre la FSGC applica le leggi del giuoco della FIFA e riconosce l'IFAB quale unico organismo abilitato a promulgarle e modificarle.

### **Funzioni ed obiettivi della FSGC**

La FSGC ha lo scopo di promuovere, sviluppare, regolamentare, disciplinare ed organizzare il giuoco del calcio in tutte le sue forme nella Repubblica di San Marino. Essa ha autonomia tecnica, amministrativa, organizzativa e gestionale – in conformità con le deliberazioni e gli indirizzi del CONS, del CIO, della FIFA e della UEFA.

La FSGC è neutrale in materia di politica e religione e rifiuta tutte le discriminazioni di etnia, sesso, lingua, religione, politica o di qualsiasi altra natura.

In particolare, la FSGC si impegna a:

a) svolgere le proprie funzioni osservando, ed obbligando tutti i propri iscritti ad osservare, i principi della lealtà, dell'integrità, dell'etica e della buona condotta sportiva in accordo con le regole del fair play, prevenendo quei comportamenti che, come corruzione e scommesse, potrebbero compromettere l'integrità delle gare, dei giocatori, dei dirigenti e delle Associazioni Sportive/Clubs;

b) osservare, e fare osservare a tutte le Associazioni Sportive/Clubs ad essa affiliati ed a tutte le persone tesserate, la propria normativa interna e gli Statuti, i Regolamenti, le Direttive e le Deliberazioni del CIO, del CONS, della FIFA e della UEFA, oltre ai Codici Etici;

c) seguire ed applicare le regole del giuoco del calcio adottate dall'IFAB, unico organo che può dettarle e modificarle, e quelle del giuoco del Futsal e del Beach Soccer che solo la FIFA può dettare e modificare;

d) riconoscere, e far riconoscere ai propri tesserati ed alle società ed associazioni alla medesima affiliate, la giurisdizione degli organi di Giustizia Sportiva della FSGC e del CONS in conformità con quanto previsto dalla Legge della Repubblica di San Marino in vigore al momento della controversia, relativa alla disciplina dell'attività sportiva, nonché, nei rapporti con la FIFA e con la UEFA, la giurisdizione del Tribunale Arbitrale dello Sport di Losanna - nei limiti di quanto previsto nelle disposizioni degli Statuti della FIFA e della UEFA;

e) adire, e far sì che tutti i soggetti tesserati adiscano, una volta esauriti i gradi interni della giustizia federale, nelle controversie che contrappongono la FSGC a soggetti affiliati, ad associazioni sportive o a singoli tesserati, il Tribunale Sportivo istituito presso il CONS, previo eventuale procedimento arbitrale, in conformità con quanto previsto dal presente Statuto e dalla Legge della Repubblica di San Marino n. 149/2015, recante la disciplina dell'attività sportiva, e dal Regolamento di Giustizia Sportiva del CONS emanato in attuazione della medesima normativa - come specificato nell'articolo 40 del presente Statuto solo ed esclusivamente per la conformità alle norme procedurali;

f) aderire ed adottare incondizionatamente quanto previsto dalle norme sportive antidoping del CONS, della NADO di San Marino, della WADA e degli organismi sportivi internazionali FIFA e UEFA, al fine di tutelare la salute degli atleti e prevenire e reprimere l'uso di sostanze o di metodi che alterino le naturali prestazioni psico-fisiche degli atleti stessi;

g) aderire alle norme statali sulla disciplina dello sport dilettantistico e professionistico, ove previste ed applicabili all'ordinamento della FSGC;

h) organizzare la preparazione dei calciatori delle Rappresentative nazionali ed approntare i mezzi necessari per la loro partecipazione alle competizioni sportive internazionali;

i) predisporre ogni forma di tutela sanitaria ed assicurativa dei propri iscritti (tesserati federali e soci affiliati).

La FSGC promuove relazioni amichevoli tra i propri Membri, i dirigenti ed i calciatori ed all'interno della società per obiettivi umanitari.

Nel perseguimento dei propri scopi la FSGC utilizza e gestisce gli impianti sportivi presenti sul territorio della Repubblica di San Marino, secondo quanto previsto dalla normativa statale sammarinese e previo accordo con il CONS e/o con gli Enti/Uffici Pubblici appositamente delegati.

## **Attività Federale**

Il Consiglio Federale, nominato con mandato per il triennio 2022-2024, nel corso dell'esercizio di riferimento del presente documento ha incentrato la propria attività sulla riorganizzazione e implementazione delle seguenti aree:

### **1. Area Infrastrutture, Impianti, Manutenzioni**

- a. Manutenzione ordinaria e straordinaria del San Marino Stadium sia nella parte afferente alla torre servizi che al manto erboso;
- b. Manutenzione ordinaria e straordinaria Impianti Sportivi, della Casa del Calcio e aggiornamento delle cartellonistiche;
- d. Proseguimento dei lavori dell'impianto di Serravalle B;
- e. Mantenimento infrastruttura TITANI.TV (telecamere e connettività);

### **2. Area Comunicazione e Marketing**

- a. Mantenimento profili social: facebook, instagram, X, youtube, flickr, twitch;
- b. Consolidamento e potenziamento della piattaforma OTT da staylive (TITANI.TV) per la trasmissione in streaming dei match, l'archiviazione e l'analisi tecnica delle immagini.
- c. Proseguimento dell'accordo pluriennale con San Marino RTV relativo all'acquisizione dei diritti televisivi di UEFA Nations League e delle partite internazionali amichevoli; rinnovo accordo con San Marino RTV per la fornitura di visibilità delle competizioni interne e del calcio giovanile locale
- d. Consolidamento e potenziamento progetto di merchandising della FSGC;
- e. Collaborazione con agenzia di comunicazione multimediale del territorio Sammarinese per il supporto allo sviluppo delle attività di comunicazione e promozione della FSGC;
- f. Produzione tv per gli incontri Nazionale 21 distribuiti da TITANITV e da broadcaster internazionali;
- g. Distribuzione di contenuti esclusivi su piattaforme internazionali;
- h. Creazione del primo pallone ufficiale FSGC per le competizioni nazionali;
- i. Creazione del primo Fan Village FSGC in occasione di un match ufficiale della Nazionale;
- j. Redazione del primo Report Calcio FSGC e del Bilancio integrato ;

### **3. Area Commerciale**

- a. Rinnovo partnership per la fornitura di materiale sanitario e apparecchi elettromedicali, integrata ad un accordo di sponsorizzazione;
- b. Accordi di sponsorizzazione con aziende locali ed estere a supporto delle manifestazioni internazionali della Nazionale Maggiore e dell'attività Fsgc;
- c. Rinnovo accordo di sponsorizzazione con l'istituto di pagamento principale della Repubblica di San Marino;
- d. Nuovi accordi di sponsorizzazione con primarie aziende del territorio e non;
- e. Cessione diritti televisivi e distribuzione match qualificazioni europee 2023 U21;

- f. Potenziamento degli spazi commerciali da valorizzare attraverso la cessione del nome delle competizioni interne come il Campionato Sammarinese e la Coppa Titano e l'utilizzo di spazi commerciali su materiale tecnico utilizzato dalle Nazionali;
- g. Creazione del format FSGC Business Team e lancio della competizione PartnerCup;

#### **4. Area Organizzazione e Risorse Umane**

- a. Inserimento di figure professionali a supporto della manutenzione del manto erboso del San Marino Stadium;
- b. Inserimento nuove figure professionali all'interno degli uffici amministrativi;
- c. Inserimento di stagisti all'interno degli uffici amministrativi;
- d. Inserimento di figure professionali per la conduzione delle telecronache a supporto della trasmissione in live streaming della piattaforma TITANI.TV;
- e. Conduzione lavori del Comitato Tecnico-Scientifico tra la Segreteria di Stato per la Cultura, l'Istruzione e Università, Ricerca, Informazione, Sport, Innovazione Tecnologica e Rapporti con l'A.A.S.S. e la Federazione Sammarinese Gioco Calcio per lo sviluppo di iniziative tra sport e scuola;
- f. Consolidamento dell'accordo pluriennale con Scuola Secondaria Superiore, Liceo linguistico per inserimento in "stage" di studenti Sammarinesi in qualità di accompagnatori ed interpreti;
- g. Progetti condivisi con gli istituti scolastici del Paese e con l'ISS ;
- h. Consolidamento dell'organico interno;
- i. Formazione nuovi accompagnatori per ospiti internazionali;
- j. Progetto di abilitazione all'utilizzo del defibrillatore per tecnici;
- k. Coinvolgimento associazioni e movimenti no profit per aiuto nella gestione eventi;
- l. Formazione steward collaboratori della FSGC per sicurezza grandi eventi;
- h. Cooperazione con aziende private ed enti statali per gestione grandi eventi (es. viabilità, nettezza urbana, servizio elettrico, ecc.);
- i. Formazione dipendenti in materia di sicurezza e salute sui luoghi di lavoro e privacy;
- j. Servizi stewarding per eventi nazionali ed internazionali;
- k. Formazione steward specializzati in lingua dei segni per accoglienza tifosi non udenti;
- l. Introduzione all'utilizzo di Microsoft Teams per la miglior gestione del personale FSGC;
- m. Primo evento Team Building FSGC con Dipendenti e Collaboratori;

## 5. Area Tecnica

- a. Consolidamento progetto San Marino Academy e creazione della selezione U22 che milita nel Campionato Sammarinese;
- b. Incentivata l'attività di formazione professionale interna per i nostri tecnici;
- c. Aggiornamenti per il personale tecnico con la partecipazione a workshop internazionali UEFA e FIFA;
- d. Progetto di assistenza allo studio per i giovani calciatori;
- e. Telecamera e software per analisi match in dotazione al match analyst della nazionale;

## 6. Area Relazioni Internazionali

- a. Partecipazione Presidente alla commissione UEFA sulla organizzazione delle competizioni internazionali;
- b. Partecipazione Consigliere Federale alla Commissione UEFA Futsal & Beach Soccer;
- c. Partecipazione Consigliere Federale alla Commissione UEFA Youth & Amateur Football;
- d. Partecipazione Consigliere Federale alla Commissione UEFA Medical;
- e. Partecipazione Presidente, Segretario Generale e Vice Presidente ai summit UEFA e FIFA;
- e. Partecipazione a workshop internazionali di aggiornamento o seminari di informazione di UEFA e FIFA da parte di consiglieri, dipendenti e collaboratori della FSGC;
- f. Partecipazione di dipendenti, collaboratori e società affiliate ai sorteggi UEFA per le competizioni internazionali.

## 7. Area IT Innovation

- a. Consolidamento progetto del Tesseramento on line;
- b. Consolidamento software di match analysis per le squadre nazionali;
- c. Consolidamento software di gestione del magazzino;
- d. Consolidamento e definitiva attivazione della biglietteria elettronica;
- e. Mailing service, cloud storage;
- f. Grafiche per dirette streaming;
- g. Implementazione sito web FSGC;
- h. Acquisizione software CRM, utilizzato anche per la digitalizzazione e la formalizzazione del processo amministrativo dall'acquisizione di un nuovo ordine al pagamento delle fatture;

- i. Piattaforma Fanview e utilizzo Connectif per sviluppo processo acquisizione dati;

#### **8. Area Logistica e Operations**

- a. Rinnovo dell'accordo annuale con azienda specializzata per la gestione dei trasporti per le squadre FSGC;
- b. Creazione di accordi strutture ricettive del territorio sammarinese;
- c. Rapporto di collaborazione agenzia specializzata nella movimentazione di atleti;
- d. Sottoscrizione di accordi con strutture sanitarie private locali per esecuzione visite e risonanze magnetiche ai nostri atleti utili a sgravare il sistema sanitario pubblico;

#### **9. Area Regolamenti-Giustizia sportiva**

- a. Consolidamento del nuovo regolamento amministrativo per la concessione della licenza Uefa ai clubs;
- b. Consolidamento nuovo accordo quadro con la FIGC;
- c. Consolidamento del nuovo regolamento organico;
- d. Realizzazione del nuovo regolamento del settore arbitrale e degli agenti di calcio;
- e. Consolidamento della struttura della procura sportiva federale;
- f. Consolidamento della struttura commissione d'appello federale;
- g. Collaborazione per prevenzione e gestione delle attività a tutela dell'integrità sportiva;
- h. Consolidamento regolamento progetti di sviluppo sportivo dei club;

#### **10. Area eventi Sportivi**

- a. Organizzazione partite interne e trasferte valide per le qualificazioni al Campionato europeo UEFA Under-21 2023/25;
- b. Organizzazione partite interne e trasferte valide per UEFA European Qualifiers (Nazionale "A");
- c. Organizzazione partite interne e trasferte delle UEFA Clubs Competitions (UCL, UECL, UFCL);
- d. Organizzazione torneo UEFA Nazionale Under-17 in Italia e Under-19 in Repubblica Ceca;
- e. Organizzazione torneo UEFA di sviluppo Nazionale Under-16 a San Marino;
- f. Organizzazione torneo UEFA di sviluppo Nazionale Under-15 in Cipro;
- g. Organizzazione partita amichevole non ufficiale Nazione Under-21 contro Romania.

## **Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio e prevedibile evoluzione di gestione**

### **Premessa**

Ad oggi non si sono verificati eventi in data successiva al 31/12/2023, tali da rendere l'attuale situazione patrimoniale, finanziaria ed economica, sostanzialmente diversa da quella risultante dal presente bilancio o tale da richiedere rettifiche od annotazioni integrative al bilancio stesso.

Per il prossimo esercizio, secondo le previsioni elaborate che tengono conto delle caratteristiche della Federazione e dell'attuale situazione, si ritiene che la gestione possa avere un normale decorso in linea con quella dell'esercizio appena conclusosi.

### **Criteri di formazione e valutazione**

Il bilancio consuntivo e la relazione annuale, ai sensi dell'art.47 dello Statuto Federale, vengono redatti secondo i principi della trasparenza, attinenza e credibilità e secondo la legislazione sammarinese vigente in materia.

Ai fini di una migliore applicazione di tali principi il Bilancio Consuntivo viene elaborato anche nella parte patrimoniale.

La formazione e valutazione delle voci di bilancio è stata effettuata ispirandosi ai principi generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività aziendale nonché tenendo conto della funzione economica di ciascuno degli elementi dell'attivo e del passivo.

I criteri di valutazione adottati per le singole poste di bilancio sono stati i seguenti:

#### **Immobilizzazioni Immateriali**

sono iscritte al costo storico di acquisto e si riferiscono a costi aventi comprovata utilità pluriennale.

Il piano di ammortamento adottato, nel rispetto della sistematicità ed in relazione alla residua possibilità di utilizzazione, è a quote costanti.

#### **Immobilizzazioni Materiali**

sono iscritte al costo di acquisto. Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione.

Le immobilizzazioni sono state sistematicamente ammortizzate in ogni periodo, sulla base delle aliquote indicate dalla normativa fiscale (Legge 16/12/2013 n°166 alleg."D" e succ.mod.).

Tali aliquote sono da ritenersi, in via prudenziale, congrue in relazione alla residua possibilità di utilizzo dei beni nel processo aziendale.

### **Crediti**

Sono esposti secondo il loro presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto anche mediante apposito fondo rischi attività future, la cui determinazione è stata effettuata in base a stime prudenziali sulla solvibilità dei debitori e sui rischi generali dell'attività della FSGC.

### **Disponibilità Finanziarie**

I titoli e le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni sono iscritti al costo di acquisto, ovvero al valore desumibile dall'andamento del mercato, se minore.

### **Ratei e Risconti**

I ratei e i risconti sono stati calcolati nel rispetto del principio di competenza. Nei ratei attivi sono iscritti i crediti corrispondenti a proventi di competenza dell'esercizio esigibili negli esercizi successivi. Nei ratei passivi sono iscritti i debiti corrispondenti a costi di competenza dell'esercizio ma di cui si avrà manifestazione negli esercizi successivi. Nei risconti attivi sono iscritti i costi, da intendersi sospesi, che sono stati sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma che competono ad esercizi successivi. Nei risconti passivi sono iscritti i proventi, da intendersi sospesi, che sono stati percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma che competono ad esercizi successivi.

### **Rimanenze di Magazzino**

L'aggregato è costituito dalle giacenze valutate al costo di acquisto ed il valore è comprensivo dell'imposta monofase sulle importazioni e dei relativi oneri accessori.

### **Debiti**

Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione. In tale voce sono accolte passività certe e determinate, sia nell'importo che nella data di sopravvenienza.

### **Fondo T.F.R.**

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

### **Fondo Rischi ed Attività Futura**

Determinato in base alla possibilità che eventi negativi imprevisti, legati all'attività della FSGC, possano incidere sulla gestione economica.

Si ritiene che il saldo aggiornato del valore del fondo rischi ed attività futura, a seguito degli adeguamenti e stime di cui sopra, che ammonta ad euro 184.651,30 sia pertanto coerente.

### **Fondo progetti Federazioni/Enti**

Determinato in base al contributo ordinario erogato dal Cons, in linea con il principio di solidarietà fino ad oggi adottato la metà di tale contributo sarà destinato ed accantonato a bilancio per progetti realizzati da altre Federazioni Sportive ed Enti Sammarinesi.

## **Ricavi del Conto Economico**

### **Contributi:**

*Contributo Cons Ordinario* per un importo di euro 105.030,00 rappresenta il contributo ordinario erogato dal Cons; in linea con il principio di solidarietà fino ad oggi adottato tale contributo per un importo di euro 105.030,00 sarà destinato ed accantonato a bilancio per progetti realizzati da altre Federazioni Sportive ed Enti Sammarinesi.

*Contributo Cons Gestione Impianti* per un importo di euro 250.000,00 rappresenta il contributo ordinario erogato dal Cons per la gestione degli impianti calcistici; tale contributo non copre interamente le spese di conduzione ordinaria e straordinaria degli impianti sportivi come si evince dalle relative voci di costo rappresentate dalle voci *Costi Generali per Sede, Impiantistica Generale, Gestione Impianti Cons*;

*Contributo UEFA* per un importo di euro 8.219.242,12 rappresenta il contributo erogato dall'ente internazionale Uefa dedicato ai costi operativi;

*Contributo UEFA per Infrastrutture* per un importo di euro 778.929,33 dedicato alla realizzazione di nuove infrastrutture sportive ed ampliamento/miglioramento di quelle esistenti.

*Contributo FIFA* per un importo di euro 1.259.036,70 rappresenta il contributo erogato dall'ente internazionale Fifa dedicato ai costi operativi;

*Contributo FIFA per Infrastrutture* per un importo di euro 300.637,66 dedicato alla realizzazione di nuove infrastrutture sportive ed ampliamento/miglioramento di quelle esistenti.

### **Proventi:**

*Affiliazioni* per un importo di euro 1.500,00 rappresenta le quote di iscrizione delle associazioni sportive calcistiche ai sensi del comma 4 dell'art. 10 dello Statuto Federale.

*Tesseramento e Iscrizioni* per un importo di euro 39.820,00 rappresenta le quote di tesseramento delle associazioni sportive calcistiche ai sensi dell'art. 11 dello Statuto Federale;

*Sanzioni e Ricorsi* per un importo di euro 25.505,00 rappresenta l'ammontare riscosso per l'applicazione di sanzioni e ricorsi afferenti alle competizioni calcistiche, all'ottenimento della licenza Uefa ed in sede di giustizia sportiva;

*Pubblicità e Sponsorizzazioni* per un importo di euro 98.024,08 rappresenta i ricavi derivanti dagli accordi di partnership pubblicitaria;

Fsgc con riferimento alle finali del Campionato Sammarinese e della Coppa Titano.

*Manifestazioni Internazionali* per un importo di euro 134.896,01 rappresenta i ricavi derivanti dalla cessione dei biglietti delle gare ufficiali dove sono coinvolte le squadre calcistiche della Fsgc con particolare riferimento alla prima squadra nazionale;

*Interessi Attivi* per un importo di euro 201.948,21 rappresenta i ricavi derivanti dagli interessi attivi maturati a seguito delle giacenze di conto corrente;

*Ricavi e Proventi Vari* per un importo di euro 174.646,63 rappresenta i ricavi che non trovano collocazione nelle voci caratteristiche quali ad esempio i rimborsi di costi sostenuti.

*Entrate Commerciali e Merchandising* per un importo di euro 85.827,13 rappresenta i ricavi derivanti dalle vendite di materiale promozionale e non in concomitanza degli eventi organizzati;

*Quota Noleggio Impianti* per un importo di euro 700,00 rappresenta i ricavi derivanti dalle concessioni in uso temporaneo a soggetti terzi delle strutture sportive gestite dalla Fsgc;

*Iscrizione Partecipazione a Corsi* per un importo di euro 15.300,00 rappresenta i ricavi derivanti dall'organizzazione di corsi di formazione e qualificazione professionale organizzati dalla Fsgc;

*Biglietti Incontri Internazionali* per un importo di euro 14.420,00 rappresenta i ricavi derivanti dalla cessione dei biglietti delle gare ufficiali Uefa Champion League;

*Quota Iscrizione al Campus Estivo* per un importo di euro 31.190,00 rappresenta i ricavi derivanti dalle quote di iscrizione al campus estivo volto alla formazione e crescita dei giovani calciatori;

*Sopravvenienze Attive* per un importo di euro 1.538,00 costituite da ricavi conseguiti a fronte di spese e oneri dedotti ovvero di passività iscritte in bilancio in esercizi precedenti, da ricavi e proventi di ammontare superiore a quello che ha concorso a formare il reddito degli esercizi precedenti e da somme incassate a titolo di risarcimento;

*Iscrizione albo allenatori* per un importo di euro 2.910,00 costituita dalla relativa riscossione delle quote di iscrizione.

*Plusvalenza Patrimoniali* per un importo di euro 2.900,00 derivata dalla vendita di un automezzo strumentale.

*Plusvalenza su titoli* per un importo di euro 21.760,00 è rappresentato dalla differenza del valore del titolo, alla data di riacquisto da parte dell'organismo emittente, rispetto al valore originario di acquisizione.

### **Riconciliazione Proventi:**

L'Associazione San Marino Academy sviluppa, promuove, organizza, esercita, sia sul territorio della Repubblica di San Marino che all'estero, ogni attività sportiva, amatoriale o agonistica, con specifico riferimento al calcio, ed in particolare al settore giovanile, sia maschile che femminile, per conto della Federazione Sammarinese Giuoco Calcio, ovvero in accordo con le Federazioni sia nazionali che internazionali ai sensi dell' "Accordo di cooperazione tecnica e sportiva tra la Federazione Italiana Giuoco Calcio e la Federazione Sammarinese Giuoco Calcio" del 10/08/2018 e relativa Appendice Integrativa del 30/06/2020.

Per una migliore comprensione della completa operatività dell'Associazione San Marino Academy, alla quale la FSGC ha affidato l'organizzazione del settore giovanile, si riporta di seguito, lo schema economico sportivo dettagliato dei ricavi dell'Associazione San Marino Academy.

<b>RICAVI</b>		
	<b>01 - CONTRIBUTI</b>	<b>1.409.592,58</b>
01.01	Contributo FIGC	39.407,58
01.02	Contributo FSGC	1.370.185,00
	<b>02 - PROVENTI</b>	<b>111.284,80</b>
02.01	Tesseramento e Iscrizioni	69.490,00
02.02	Pubblicità e Sponsorizzazioni	19.895,90
02.03	Interessi Attivi	686,90
02.04	Ricavi e Proventi Vari	17.292,00
02.05	Vendita Materiale Sportivo SGS	3.920,00
02.06	Ricavi vari	0,00
02.07	Sopravvenienze Attive	0,00
	<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>1.520.877,38</b>

## Costi del Conto Economico

### Costi amministrativi:

*Cancelleria e stampati* per un importo di euro 5.184,19 rappresenta gli acquisti per i materiali di consumo della segreteria operativa e di tutti i reparti della Fsgc;

*Postali e telegrafiche* per un importo di euro 2.382,05 rappresenta gli oneri postali della segreteria operativa e di tutti i reparti della Fsgc;

*Trasporti e sdoganamenti dall'estero* per un importo di euro 8.054,38 rappresenta i costi accessori alle importazioni ed esportazioni di beni effettuate;

*Acquisto macchine inter.deducibili* per un importo di euro 6.308,30 rappresenta il costo sostenuto per l'acquisto di piccole apparecchiature necessarie allo svolgimento delle attività interne degli uffici della FSGC;

*Assistenza Hardware e Software* per un importo di euro 99.016,70 rappresentano i costi per la manutenzione dei macchinari elettronici ed i servizi informatici di assistenza alla segreteria operativa e di tutti i reparti della Fsgc compresi quelli distaccati sugli impianti sportivi;

*Solidarietà e Beneficenza* per un importo di euro 23.451,10 rappresenta le somme erogate con finalità di assistenza sociale;

*Affiliazioni ad Enti Internazionali* per un importo di euro 503,45 rappresenta il costo associativo agli organismi internazionali UEFA e FIFA;

*Spese Legali e Notarili* per un importo di euro 52.568,19 rappresenta l'assistenza legale per l'operatività della Fsgc;

*Compensi a consulenti* per un importo di euro 19.973,00 rappresenta l'assistenza amministrativa/tecnica per l'operatività della Fsgc;

*Gettoni Consiglieri/dirigenti sportivi* per un importo di euro 171.890,00 ai sensi:

- del comma 2 dell'art. 54 della legge n.149/2015;
- del comma 5 dell'art. 24 dello Statuto Federale;
- del "Regolamento per la disciplina delle indennità e rimborsi spese ai membri dei Consigli Federali", emanato dal CONS il 23/12/2019;
- del Regolamento Amministrativo Fsgc del 08/02/2021 denominato "Regolamento per la disciplina dei gettoni di presenza e dei rimborsi spese analitici e chilometrici ai dirigenti sportivi inquadrati negli organi della Fsgc" volto a disciplinare le deleghe di competenza operativa ed i rispettivi gettoni di presenza dei componenti del consiglio federale in qualità di dirigenti sportivi; Regolamento Amministrativo ratificato dall'Assemblea Federale Fsgc il 26/02/2021 e dal Comitato Nazionale Cons il 08/07/2021.

*Acquisto materiale per merchandising* per un importo di euro 17.927,87 rappresenta gli acquisti di materiale promozionale e non ceduti in concomitanza degli eventi organizzati;

*Assicurazioni* per un importo di euro 4.552,43 rappresenta il costo per il servizio assicurativo rischio contro terzi a tutela dell'attività dei collaboratori;

*Multe e sanzioni* per un importo di euro 0,10 rappresenta il costo per multe e sanzioni a carattere amministrativo e sportivo.

*Acquisto tickets per un importo di euro 14.110,00* rappresenta il costo per l'acquisto dei biglietti delle finali di UEL e UCL.

*Costi su vendite per un importo di euro 6.764,17* rappresenta il costo delle commissioni per l'organizzazione delle aste di vendita delle maglie di gara della nazionale maggiore.

#### **Costi generali per sede:**

*Illuminazione ed Energia* per un importo di euro 14.375,40 rappresenta il costo della fornitura elettrica per la sede Fsgc;

*Acqua potabile* per un importo di euro 5.550,25 rappresenta il costo della fornitura di acqua per la sede Fsgc;

*Riscaldamento Uffici e Sede* per un importo di euro 9.495,82 rappresenta il costo della fornitura di gas per la sede Fsgc;

*Assicurazioni Immobiliari* per un importo di euro 6.892,24 rappresenta il costo dei servizi assicurativi correlati all'immobile a tutela dei rischi contro terzi della sede Fsgc;

*Manutenzioni e Riparazioni Sede* per un importo di euro 14.400,44 rappresenta il costo per le opere di manutenzione ordinaria e straordinaria della sede Fsgc;

*Assistenza e Manutenzione Ascensore* per un importo di euro 380,00 rappresenta il costo specifico per le opere di manutenzione ordinaria e straordinaria dell'ascensore all'interno sede Fsgc;

*Telefono* per un importo di euro 325,87 rappresenta il costo delle utenze telefoniche funzionali all'attività di segreteria operativa e di tutti i reparti della Fsgc;

*Spese Varie per Sede* per un importo di euro 5.512,80 rappresenta il costo di acquisto delle bevande e della minuteria;

*Materiali per Igiene e Pulizie* per un importo di euro 5.754,04 rappresenta il costo per l'acquisto del materiale di consumo idoneo alla pulizia della Fsgc che viene svolta direttamente da un dipendente e non esternalizzata;

*Carburante automezzi sede* per un importo di euro 12.381,52 rappresenta il costo per il carburante degli automezzi ad uso del magazzino e di rappresentanza.

*Manutenzione e Gestione Automezzi* per un importo di euro 5.626,03 rappresenta il costo per la manutenzione degli automezzi ad uso del reparto magazzino e di rappresentanza; il costo è anche comprensivo delle relative polizze assicurative;

*Assicurazione automezzi* per un importo di euro 1.470,04 rappresenta il costo dei servizi assicurativi correlati agli automezzi a tutela dei rischi contro terzi;

**Attività federale interna:**

*Organizzazione Manifestazioni* per un importo di euro 92.061,78 rappresenta il costo per l'acquisto dei servizi atti all'organizzazione del Campionato Sammarinese, della Coppa Titano e del Trofeo Federale sia afferenti al calcio ad undici che futsal e attività giovanile;

*Spese Arbitraggio Dilettanti* per un importo di euro 127.020,00 rappresenta il costo dei servizi di direzione gara fornita dall'Associazione Sammarinese Arbitri atti all'organizzazione del Campionato Sammarinese, della Coppa Titano e del Trofeo Federale;

*Spese Arbitraggio Giovanili* per un importo di euro 10.140,00 rappresenta il costo dei servizi di direzione gara fornita dall'Associazione Sammarinese Arbitri atti all'organizzazione dei Campionati Giovanili;

*Spese Arbitraggio futsal* per un importo di euro 44.780,00 rappresenta il costo dei servizi di direzione gara fornita dall'Associazione Sammarinese Arbitri atti all'organizzazione del Campionato Sammarinese, della Coppa Titano e tornei giovanili di futsal;

*Omaggistiche e Regalie* per un importo di euro 9.111,50 rappresenta il costo per l'acquisto dei trofei, medaglie, gagliardetti e più in generale gadgets funzionali all'organizzazione del Campionato Sammarinese, della Coppa Titano e del Trofeo Federale e dei Campionati Giovanili;

*Assicurazione Tesserati* per un importo di euro 24.643,20 rappresenta il costo per l'acquisto dei servizi assicurativi a tutela dei praticanti l'attività calcistica;

*Organizzazione eventi* per un importo di euro 12.585,22 rappresenta il costo per l'organizzazione degli eventi calcistici e l'attività interna promossi dalla Fsgc;

*Spese per formazione* per un importo di euro 23.842,77 rappresenta il costo per l'organizzazione dei corsi propedeutici all'ottenimento dei patentini abilitativi organizzati dalla Fsgc.

*Attrezzatura sportiva per attività* per un importo di euro 10.471,30 per l'acquisto della relativa attrezzatura.

**Personale dipendente:**

*Stipendi Personale Dipendente* per un importo di euro 440.654,76 rappresenta il costo retributivo lordo dei dipendenti in forza alla Fsgc;

*Contributi per Personale Dipendente* per un importo di euro 114.417,72 rappresenta il costo contributivo (Iss-Fss-Fondiss) dei dipendenti in forza alla Fsgc;

*Indennità di Licenziamento* per un importo di euro 34.272,96 rappresenta l'accantonamento della quota del trattamento di fine rapporto dei dipendenti in forza alla Fsgc che verrà erogato nel corso dell'esercizio successivo;

*Compensi Collaboratori* per un importo di euro 116.677,50 rappresenta il costo delle figure professionali e non indispensabili per la promozione, lo sviluppo e l'organizzazione del giuoco del calcio.

Ai sensi del comma 1 punto d) dell'art. 26 dello Statuto Federale, il Consiglio Federale nomina i dirigenti/direttori ed i collaboratori federali per settori di competenza, attribuendone ruoli, mansioni, responsabilità ed inquadramento economico in base a specifici accordi;

*Sicurezza sul lavoro* per un importo di euro 10.005,12 rappresenta il costo dei servizi di formazione del personale, di adeguamento delle strutture, delle visite mediche ai fini del rispetto della legge sulla sicurezza nei luoghi di lavoro.

*Spese varie e vestiario dipendenti* per un importo di euro 310,93 rappresenta il costo per l'acquisto dell'abbigliamento di rappresentanza e di lavoro antinfortunistica del personale e dei collaboratori della Fsgc.

### **Affiliati:**

*Progetti di sviluppo Attività Calcistica* per un importo di euro 157.565,00 rappresenta il costo per i contributi erogati alle società calcistiche associate finalizzati alla realizzazione di specifici progetti. A titolo esemplificativo e non esaustivo: reclutamento giovani calciatori, formazione e sostegno dell'organigramma del settore giovanile, addetto stampa qualificato, reclutamento nuovi dirigenti sportivi, organizzazione di corsi di leader nel settore giovanile, responsabilità sociale, allestimento squadre calcistiche femminili;

*Contributo Ordinario ad Affiliati* per un importo di euro 375.000,00 rappresenta il costo per i contributi erogati alle società calcistiche associate correlati alla loro gestione caratteristica;

*Contributo per Attività Internazionale* per un importo di euro 90.000,00 rappresenta il costo per i contributi erogati alle società calcistiche associate correlati all'attività in ambito internazionale, partecipazione alle fasi preliminari di Uefa Champion League ed Uefa Europa League;

*Contributo per Noleggio Impianti Sportivi* per un importo di euro 34.935,88 rappresenta il costo per i contributi erogati alle società calcistiche associate per coprire i costi sostenuti in caso di utilizzazione di impianti esterni alla Fsgc;

*Contributo Attrezzatura e materiale vario* per un importo di euro 39.592,91 rappresenta il costo sostenuto per l'acquisto di attrezzature e materiale tecnico necessario per lo svolgimento dell'attività calcistica delle società calcistiche affiliate;

*Contributo Gestionale Associativo* per un importo di euro 14.000,00 rappresenta il costo per i contributi erogati all'Associazione Sammarinese degli Allenatori di Calcio ed all'Associazione Sammarinese Calciatori;

*Premio Play Off* per un importo di euro 114.000,00 rappresenta il costo per i contributi erogati alle società calcistiche associate a seguito del superamento della fase ordinaria delle competizioni calcistiche sammarinesi;

*Contributo Straordinario a Società* per un importo di euro 780.000,00 rappresenta il costo integrativo straordinario ai contributi ordinari erogati alle società calcistiche associate correlati alla loro gestione caratteristica;

*Contributo Uefa/Eca* per un importo di euro 110.908,00 rappresenta la distribuzione dei contributi erogati da Uefa/Eca per il tramite della Fsgc alle società calcistiche associate ad indennizzo dei rischi correlati per l'utilizzo dei giocatori Nazionali;

*Contributo a Società per il Futsal* per un importo di euro 180.000,00 rappresenta il costo per i contributi erogati alle società calcistiche associate correlati alla loro gestione del settore futsal;

*Contributo per attività internazionale Futsal* per un importo di euro 5.000,00 rappresenta il costo per i contributi erogati alle società calcistiche associate correlati all'attività in ambito internazionale del settore futsal, partecipazione alle fasi preliminari di Uefa Champion League;

*Contributo a Società per Gioc. Nazionale* per un importo di euro 57.250,00 rappresenta il costo per i contributi erogati alle società calcistiche associate in funzione dell'utilizzo della squadra nazionale di giocatori loro tesserati;

*Contributo Servizio Biglietteria* per un importo di euro 6.161,60 rappresenta il costo per i contributi erogati alle società calcistiche associate per l'impiego di loro tesserati in ambito del servizio biglietteria e di steward in occasione dell'organizzazione da parte della Fsgc di manifestazioni internazionali e non;

*Contributo Promozione Attività Calcistica* per un importo di euro 2.080,00 rappresenta il costo per i contributi erogati alle società calcistiche associate per il sostegno alle loro iniziative di promozione dell'attività calcistica quali ad esempio per le trasferte/gemellaggi del settore giovanile al fine di una crescita formativa tramite esperienze sportivo-culturali;

#### **Settore giovanile di base:**

*Contributo Addestramento Giovani* per un importo di euro 460.209,00 rappresenta il costo per i contributi erogati alle società calcistiche associate correlati alla gestione del settore giovanile;

*Contributo di Preparazione* per un importo di euro 8.250,00 rappresenta l'indennizzo a favore delle società affiliate per la formazione dei giovani calciatori come da relativo Regolamento Federale.

*Promozione Attività giovanile* per un importo di euro 24.065,99 rappresenta il costo per l'acquisto dei servizi ed il materiale dedicato alla promozione del settore giovanile di base;

*Collaborazione Tecnica e Dirigenziale* per un importo di euro 75.382,00 rappresenta il costo delle figure professionali e non indispensabili per la promozione, lo sviluppo e l'organizzazione del giuoco del calcio a livello giovanile.

Ai sensi dell'art. 54 della legge n.149/2015, così come previsto dal comma 1 punto d) e punto n) dell'art. 26 dello Statuto Federale, il Consiglio Federale nomina i dirigenti/direttori ed i collaboratori federali per settori di competenza, attribuendone ruoli, mansioni, responsabilità ed inquadramento economico in base a specifici accordi; nomina altresì gli ufficiali federali, gli arbitri, i medici, i tecnici/allenatori, i responsabili delle

Squadre/Rappresentative nazionali ed i collaboratori ausiliari, suddivisi per settori ed attività, stabilendone i compiti, i limiti, la durata e l'eventuale rimborso spese, anche in occasione della partecipazione a conferenze, congressi e manifestazioni sportive internazionali;

*Summer camp* per un importo di euro 48.366,33 rappresenta il costo per l'organizzazione del campus estivo volto alla formazione e crescita dei giovani calciatori;

*Partecipazione a tornei* per un importo di euro 120,00 rappresenta il costo per l'iscrizione ai Campionati Giovanili F.I.G.C.;

*Servizio medico/ambulanza* per un importo di euro 2.487,50 rappresenta il costo del servizio medico e ambulanza durante i raduni del settore giovanile di base.

*Omaggistiche e Regalie* per un importo di euro 29.555,10 rappresenta il costo per l'acquisto dei trofei, medaglie, gagliardetti e più in generale gadgets funzionali all'organizzazione del settore giovanile di base;

### **Settore giovanile federale:**

*Manutenzione Automezzi SGS* per un importo di euro 20.411,90 rappresenta il costo per i servizi di manutenzione ordinaria e straordinaria del parco automezzi di proprietà e dedicati al trasporto degli atleti e staff del settore giovanile selezionato;

*Trasporti SGS e Pedaggi Autostradali* per un importo di euro 1.791,50 rappresenta il costo per i servizi forniti dalle aziende di trasporto privato dedicati al trasferimento degli atleti e staff del settore giovanile selezionato, utilizzati per sopperire alle carenze, funzionalità e disponibilità, del parco automezzi della Fsgc. In questa voce vengono inseriti anche i costi dei pedaggi autostradali.

*Equipaggiamento Squadre SGS* per un importo di euro 50.398,50 rappresenta il costo d'acquisto del vestiario;

*Polizza Assicurativa Automezzi* per un importo di euro 4.996,02 rappresenta il costo dei servizi assicurativi correlati agli automezzi a tutela dei rischi contro terzi;

*Omaggistiche e Regalie* per un importo di euro 1.856,30 rappresenta il costo per l'acquisto dei trofei, medaglie, gagliardetti e più in generale gadgets funzionali all'organizzazione del settore giovanile selezionato;

*Collaborazione Autisti* per un importo di euro 82.679,62 rappresenta il costo della collaborazione degli autisti.

Ai sensi dell'art. 54 della legge n.149/2015, così come previsto dal comma 1 punto d) e punto n) dell'art. 26 dello Statuto Federale, il Consiglio Federale nomina i dirigenti/direttori ed i collaboratori federali per settori di competenza, attribuendone ruoli, mansioni, responsabilità ed inquadramento economico in base a specifici accordi; nomina altresì gli ufficiali federali, gli arbitri, i medici, i tecnici/allenatori, i responsabili delle Squadre/Rappresentative nazionali ed i collaboratori ausiliari, suddivisi per settori ed attività, stabilendone i compiti, i limiti, la durata e l'eventuale rimborso spese, anche in

occasione della partecipazione a conferenze, congressi e manifestazioni sportive internazionali;

*Settore Sanitario* per un importo di euro 6.011,96 rappresenta il costo per l'acquisto di materiale sanitario e farmaceutico utilizzati per l'attività del settore giovanile federale;

### **Selezioni nazionali:**

a fini esplicativi viene riportata la relazione con esclusivo riferimento alla nazionale maggiore, in quanto le altre nazionali presentano la medesima tipologia e schematicità di costo e non vi sono particolari aspetti da rilevare.

### **Nazionale maggiore:**

*Equipaggiamento Selezione* per un importo di euro 35.583,64 rappresenta il costo per l'acquisto del vestiario aggiuntivo non coperto dall'accordo di sponsorizzazione con il partner tecnico;

*Trasferte Esterne e Trasporto Interno* per un importo di euro 272.601,33 rappresenta il costo per i servizi di trasporto dedicati alla nazionale maggiore sia per le trasferte internazionali che per le partite ed amichevoli casalinghe nonché le sedute di allenamento ed i ritiri;

*Vitto ed Alloggio Nazionale ed Internaz.* per un importo di euro 188.860,02 rappresenta il costo per i servizi di pernottamento e somministrazione di alimenti e bevande dedicati alla nazionale maggiore sia per le trasferte internazionali che per le partite ed amichevoli casalinghe nonché le sedute di allenamento ed i ritiri;

*Organizzazione Incontri* per un importo di euro 146.105,96 rappresenta il costo per i servizi organizzativi delle partite casalinghe e non della nazionale maggiore;

*Omaggistica e Regalie* per un importo di euro 4.095,98 rappresenta il costo per l'acquisto degli articoli di rappresentanza che vengono omaggiati nei momenti istituzionali;

*Ospitalità Arbitri e Delegati* per un importo di euro 17.070,24 rappresenta il costo per il vitto e l'alloggio degli arbitri e dei rispettivi delegati Uefa;

*Gettone Calciatori Nazionali* per un importo di euro 143.890,00 rappresenta il costo delle prestazioni sportive degli atleti convocati per le competizioni internazionali e le rispettive sedute di allenamento.

Ai sensi del comma 1 punto o) dell'art. 26 dello Statuto Federale, il Consiglio Federale nomina gli atleti ed i commissari/arbitri che rappresenteranno la FSGC alle manifestazioni sportive internazionali.

*Servizi Sicurezza Incontri Internazionali* per un importo di euro 48.590,37 rappresenta il costo per i servizi organizzativi delle partite casalinghe della nazionale maggiore, tra i costi più rilevanti quelli del servizio sicurezza e stewards;

*Cure e Terapie Mediche* per un importo di euro 7.002,16 rappresenta il costo per il rimborso delle spese sostenute dai giocatori della nazionale per le prestazioni mediche non fornite dal reparto sanitario della Fsgc;

*Assicurazioni per Atleti Nazionale Magg.* per un importo di euro 7.540,85 rappresenta il costo per l'acquisto dei servizi assicurativi a tutela dei praticanti l'attività calcistica in capo alla nazionale magg ore;

*Collaborazione Tecnica e Dirigenziale* per un importo di euro 79.625,00 rappresenta il costo delle figure professionali e non indispensabili per la gestione ed organizzazione della nazionale magg ore.

Ai sensi dell'art 54 della legge n.149/2015, così come previsto dal comma 1 punto n) dell'art. 26 dello Statuto Federale, il Consiglio Federale nomina gli ufficiali federali, gli arbitri, i medici, i tecnici/allenatori, i responsabili delle Squadre/Rappresentative nazionali ed i collaboratori ausiliari, suddivisi per settori ed attività, stabilendone i compiti, i limiti, la durata e l'eventuale rimborso spese, anche in occasione della partecipazione a conferenze, congressi e manifestazioni sportive internazionali.

*Vitto e alloggio per Nazionali Ospiti* per un importo di euro 1.013,58 rappresenta il costo per i servizi di pernottamento, somministrazione di alimenti, bevande e trasporti dedicati alle squadre nazionali che per convenzione Uefa vengono ospitate dalla squadra di "casa" in occasione di incontri amichevoli internazionali;

**Nazionale under 21:** euro 302.267,10

**Nazionali giovanili:** euro 235.860,19

**Nazionale futsal:** euro 95.383,57

#### **Attività internazionale dei club:**

*Trasferte e Trasporto* per un importo di euro 290.614,84 rappresenta il costo per i servizi di trasporto dedicati alle società calcistiche associate per le competizioni internazionali a seguito della partecipazione alle fasi preliminari della Uefa Champion League e Uefa Conference League;

*Vitto e Alloggio Nazionale e Internazionale* per un importo di euro 118.265,17 rappresenta il costo per i servizi di pernottamento e somministrazione alimenti e bevande dedicati alle società calcistiche associate per le competizioni internazionali a seguito della partecipazione alle fasi preliminari della Uefa Champion League e Uefa Conference League;

*Organizzazione Incontri* per un importo di euro 25.438,58 rappresenta il costo per i servizi di gestione dell'organizzazione per le competizioni internazionali delle società calcistiche associate a seguito della partecipazione alle fasi preliminari della Uefa Champion League e Uefa Conference League;

*Servizio Sicurezza* per un importo di euro 11.240,47 rappresenta il costo per i servizi di sicurezza e stewards per le gare casalinghe internazionali delle società calcistiche associate a seguito della partecipazione alle fasi preliminari della Uefa Champion League e Uefa Conference League;

*Ospitalità Arbitri e Delegati* per un importo di euro 6.351,39 rappresenta il costo per il vitto e l'alloggio degli arbitri e dei rispettivi delegati Uefa.

### **Licenza nazionale Uefa:**

*Contributi Collaboratori e Commissari* per un importo di euro 26.800,00 rappresenta il costo delle figure professionali e non indispensabili alla gestione della struttura atta alla verifica dei requisiti legali, amministrativi e finanziari delle società calcistiche associate.

Ai del comma 1 punto d) dell'art. 26 dello Statuto Federale, il Consiglio Federale nomina i dirigenti/direttori ed i collaboratori federali per settori di competenza, attribuendone ruoli, mansioni, responsabilità ed inquadramento economico in base a specifici accordi.

*Contributo Solidarietà Licenza ad Affiliati* per un importo di euro 97.500,00 rappresenta il costo per i contributi erogati alle società calcistiche associate correlati alla gestione della richiesta della licenza Uefa ai fini dell'ottenimento dei requisiti legali, amministrativi e finanziari propedeutici all'iscrizione alle fasi preliminari della Uefa Champion League e Uefa Europa League;

*Aggregazione e Ristoro* per un importo di euro 337,00 rappresenta il costo per le spese di somministrazione di alimenti e bevande.

### **Contributi di Funzionamento:**

*Contributo Associazione San Marino Academy* per un importo complessivo di euro 1.370.185,00 rappresenta il contributo di funzionamento erogato al fine della gestione con particolare riferimento al settore giovanile.

L'Associazione San Marino Academy sviluppa, promuove, organizza, esercita, sia sul territorio della Repubblica di San Marino che all'estero, ogni attività sportiva, amatoriale o agonistica, con specifico riferimento al calcio, ed in particolare al settore giovanile, sia maschile che femminile, per conto della Federazione Sammarinese Giuoco Calcio, ovvero in accordo con le Federazioni sia nazionali che internazionali ai sensi dell' "Accordo di cooperazione tecnica e sportiva tra la Federazione Italiana Giuoco Calcio e la Federazione Sammarinese Giuoco Calcio" del 10/08/2018 e relativa Appendice Integrativa del 30/06/2020.

Per una migliore comprensione della completa operatività dell'Associazione San Marino Academy, alla quale la FSGC ha affidato l'organizzazione del settore giovanile, si riporta di

seguito, lo schema economico sportivo dettagliato dei costi dell'Associazione San Marino Academy.

### COSTI

	<b>01 - COSTI AMMINISTRATIVI</b>		<b>28.047,25</b>
01.01	Postali e Telegrafoniche	95,50	
01.02	Gettoni Consiglieri/Dirigenti Sportivi	18.000,00	
01.03	Compensò a Consulenti	9.802,85	
01.04	Multe e Sanzioni	148,90	
	<b>02 - SETTORE GIOVANILE MASCHILE</b>		<b>702.139,99</b>
02.01	Collaborazione Tecnica e Dirigenziale	398.587,32	
02.02	Carburante per Automezzi	27.264,79	
02.03	Trasporti e Pedaggi Autostradali	127.406,29	
02.04	Equipaggiamento Squadre	2.097,25	
02.05	Tesseramento e Iscrizione a Tornei	4.818,60	
02.06	Vitto e Alloggio Squadre	14.464,46	
02.07	Aggregazione e Ristoro	12.993,39	
02.08	Settore Sanitario	91.491,18	
02.09	Spese Arbitrali	2.139,71	
02.10	Omaggistiche e Regalie	600,00	
02.11	Spese Varie	270,00	
02.12	Multe e Sanzioni	1.550,00	
02.13	Collaborazioni Sportive	8.215,00	
02.14	Promozione Attività	240,00	
02.15	Indennizzò Preparazione	8.000,00	
02.16	Servizi Sanitari/Ambulanza	2.002,00	
	<b>3 - SETTORE FUTSAL MASCHILE</b>		<b>28.035,12</b>
03.01	Collaborazione Tecnica e Dirigenziale	23.950,00	
03.02	Trasferte e Trasporto	2.525,72	
03.03	Organizzazione Manifestazioni	200,00	
03.04	Tesseramento e Iscrizione a Tornei	950,00	
03.05	Aggregazione e Ristoro	41,40	
03.06	Cure e Terapie Mediche	128,00	
03.07	Promozione Attività	240,00	
	<b>4 - SETTORE GIOVANILE FEMMINILE</b>		<b>231.416,65</b>
04.01	Collaborazione Tecnica e Dirigenziale	117.003,35	
04.02	Tesseramento e Iscrizione a Tornei	823,86	
04.03	Aggregazione e Ristoro	9.222,30	
04.04	Alloggio, Vitto Trasferte	42.004,59	
04.05	Trasporti	31.883,64	
04.06	Collaborazione Autisti	3.589,99	
04.07	Organizzazione Incontri	210,52	
04.08	Carburante Automezzi	22.219,90	
04.09	Manutenzione Automezzi	272,00	
04.10	Cure e Terapie Mediche	1.666,50	

04.11	Equipaggiamento Squadre	757,50	
04.12	Promozione Attività	640,00	
04.13	Servizi Sanitari/Ambulanza	1.122,50	
	<b>5 - SETTORE FEMMINILE PRIMA SQUADRA</b>		<b>369.624,86</b>
05.01	Equipaggiamento	1.867,00	
05.02	Collaborazione Tecnica e Dirigenziale	81.361,95	
05.03	Tesseramento e Iscrizione a Tornei	4.922,34	
05.04	Alloggio, Vitto Trasferte	83.891,00	
05.05	Trasporti	18.573,53	
05.06	Organizzazione Incontri	12.363,59	
05.07	Cure e Terapie Mediche	1.978,50	
05.08	Aggregazione e Ristoro	9.984,02	
05.09	Omaggistiche e Regalie	67,50	
05.10	Compenso/Rimborso Giocatrici	145.524,07	
05.11	Servizi Sanitari/Ambulanza	3.743,50	
05.12	Commissioni di Trasferimento Giocatrici	2.332,00	
05.13	Multe e Sanzioni	2.200,00	
05.14	Assicurazioni	467,71	
05.15	Promozione Attività	348,15	
	<b>6 - SETTORE FEMMINILE FUTSAL</b>		<b>67.428,61</b>
06.01	Collaborazione Tecnica e Dirigenziale	16.179,10	
06.02	Compenso/Rimborso Giocatrici	20.051,55	
06.03	Alloggio, Vitto Trasferte	9.500,67	
06.04	Cure e Terapie Mediche		
06.05	Trasporti	15.738,58	
06.06	Aggregazione e Ristoro	2.407,29	
06.07	Organizzazione Incontri	1.748,65	
06.08	Equipaggiamento		
06.09	Tesseramento e Iscrizioni	102,00	
06.10	Assicurazioni	102,62	
06.11	Promozione Attività	348,15	
06.12	Multe e Sanzioni	150,00	
06.13	Settore Sanitario	1.100,00	
	<b>7 - UNDER 22 MASCHILE</b>		<b>64.758,33</b>
07.01	Collaborazione Tecnica e Dirigenziale	34.812,50	
07.02	Compenso/Rimborso Giocatrici	26.961,83	
07.03	Cure e Terapie Mediche	345,00	
07.04	Equipaggiamento	1.172,00	
07.05	Assicurazioni	580,00	
07.06	Promozione Attività	377,00	
07.07	Attrezzature	510,00	
	<b>8 - PUBBLICHE RELAZIONI</b>		<b>6.258,00</b>
08.01	Eventi	6.258,00	
	<b>9 - COSTI FISCALI e TRIBUTARI</b>		<b>2.348,81</b>
09.01	Commissioni Bancarie	2.273,25	
09.02	Ritenute Fiscali su Interessi Attivi	75,56	
09.03	Imposta Monofase	0,00	
	<b>10 - AMMORTAMENTI</b>		<b>300,00</b>
10.01	Amm.to Software e Programmi Gestionali	300,00	

	<b>11 - SOPRAVVENIENZE PASSIVE</b>		<b>18.606,19</b>
11.01	Sopraavvenienze Passive	18.606,19	
		<b>TOTALE COSTI</b>	<b>1.518.963,81</b>

### **Attività femminile:**

*Equipaggiamento Selezioni* per un importo di euro 26.605,44 rappresenta il costo d'acquisto del vestiario;

*Promozioni Attività* per un importo di euro 5.083,40 rappresenta il costo per l'acquisto dei servizi ed il materiale dedicato alla promozione del settore femminile;

*Collaboratori Autisti* per un importo di euro 52.075,00 rappresenta il costo dedicato agli autisti che si occupano del trasferimento delle atlete e dello staff, indispensabili per la promozione, lo sviluppo e l'organizzazione del giuoco del calcio del settore femminile.

Ai sensi del comma 1 punto d) dell'art. 26 dello Statuto Federale, il Consiglio Federale nomina i dirigenti/direttori ed i collaboratori federali per settori di competenza, attribuendone ruoli, mansioni, responsabilità ed inquadramento economico in base a specifici accordi

*Trasporti* per un importo di euro 1.038,30 rappresenta i costi dei pedaggi autostradali per le trasferte;

*Organizzazione Incontri* per un importo di euro 2.845,00 rappresenta il costo per i servizi di gestione dell'organizzazione per le competizioni delle squadre femminili;

*Manutenzione Automezzi* per un importo di euro 6.134,50 rappresenta il costo per i servizi di manutenzione ordinaria e straordinaria del parco automezzi di proprietà e dedicati al trasporto degli atleti e staff del settore femminile;

*Assicurazione automezzi* per un importo di euro 2.712,68 rappresenta gli oneri assicurativi degli automezzi utilizzati per il trasporto di cose e persone;

*Cure e Terapie Mediche* per un importo di euro 1.223,00 rappresenta il costo per le spese sostenute per l'acquisto di materiale sanitario e terapie mediche rivolte alle giocatrici della prima squadra, Primavera e settore giovanile;

*Omaggistiche e regalie* per un importo di euro 2.040,67 rappresenta il costo per l'acquisto dei trofei, medaglie, gagliardetti e più in generale gadgets funzionali all'organizzazione del settore femminile;

*Futsal* per un importo di euro 2.624,99 rappresenta il costo per l'organizzazione e gestione delle squadre femminili di futsal, comparto che è stato introdotto recentemente.

*Equipaggiamento Prima Squadra* per un importo di euro 11.072,66 rappresenta il costo per l'acquisto del vestiario.

*Servizio Sicurezza Incontri Prima Squadra* per un importo di euro 2.173,47 rappresenta l'onere per la gestione sicurezza durante gli incontri calcistici;

**Impiantistica generale:**

La FSGC gestisce su concessione, sostituendosi al Comitato Olimpico Nazionale Sammarinese, le strutture sportive di proprietà dell'Eccellentissima Camera della Repubblica di San Marino accollandosi le opere di realizzazione e manutenzione; questa atipica impostazione ha portato a non ammortizzare il relativo costo di esecuzione tra le immobilizzazioni materiali, presumibilmente per la durata della concessione, ma ad imputare a bilancio, nel principale periodo di sostenimento e relativa contribuzione da parte degli organismi internazionali, le spese per le opere tra i costi e i relativi contributi tra i ricavi.

*Ristrutturazione Impianti* per un importo di euro 252.564,96 rappresenta il costo per il rifacimento del manto sintetico e relativi annessi degli impianti sportivi;

*Progetto Polo Sportivo Serravalle B* per un importo di euro 1.346.630,20 rappresenta il costo per la realizzazione del progetto denominato polo sportivo Serravalle.

*Progetto Tribuna/Spogliatoio Dogana* per un importo di euro 300.637,66 rappresenta il costo per la realizzazione delle nuove tribune con annessi spogliatoi e servizi del campo Sportivo di Dogana.

**Pubbliche relazioni:**

*Pubbliche Relazioni* per un importo di euro 11.694,60 rappresenta il costo per lo sviluppo delle relazioni con gli organismi internazionali Uefa, Fifa e Figc;

*Trasferte Ordinarie per Convegni* per un importo di euro 38.702,20 rappresenta il costo per l'attività sia istituzionale che di formazione promossa dagli organismi internazionali Uefa e Fifa;

*Eventi Federali* per un importo di euro 20.973,75 rappresenta il costo per l'organizzazione di eventi per la promozione dell'attività calcistica aggreganti promossi dalla Fsgc;

*Omaggistiche e Regalie* per un importo di euro 8.079,96 rappresenta il costo per l'acquisto degli articoli di rappresentanza che vengono omaggiati nei momenti istituzionali e dei gadgets promozionali l'attività della Fsgc;

**Pubblicità e propaganda:**

*Rubriche Televisive e Radiofoniche* per un importo di euro 83.750,00 rappresenta il contributo della Fsgc erogato nei confronti della San Marino Rtv spa, a seguito del relativo accordo annuale, per lo sviluppo mediatico delle attività della Fsgc nonché per la realizzazione di dedicati palinsesti televisivi;

*Rubriche Editoriali* per un importo di euro 9.998,24 rappresenta il contributo della Fsgc erogato ai quotidiani di edizione sammarinese per la divulgazione delle attività della Fsgc.

**Settore arbitrale:**

*Spese Amministrative Ordinarie* per un importo di euro 19.154,48 rappresenta gli acquisti per i materiali di consumo ed i servizi della segreteria operativa del settore arbitrale;

*Equipaggiamento Arbitri* per un importo di euro 32.095,21 rappresenta il costo per l'acquisto del vestiario del settore arbitrale;

*Qualificazione ed Aggiornam. Arbitrale* per un importo di euro 4.922,44 rappresenta il costo per i servizi di aggiornamento del settore arbitrale;

*Attrezzature Sezione Arbitrale* per un importo di euro 1.910,90 rappresenta il costo per l'acquisto e manutenzione delle attrezzature del settore arbitrale;

*Aggregazione e Ristoro Settore Arbitrale* per un importo di euro 5.195,00 rappresenta il costo per la somministrazione di alimenti;

*Trasferte Ordinarie Per Convegni ed interscambi* per un importo di euro 21.708,06 rappresenta il costo per l'attività sia istituzionale promossa dagli organismi internazionali Uefa e Fifa e gli scambi formativi con le delegazioni estere;

*Commissione Nazionale Arbitri* per un importo di euro 7.500,00 rappresenta il costo delle figure professionali e non indispensabili alla gestione del settore arbitrale.

Ai sensi dell'art. 54 della legge n.149/2015, così come previsto dal comma 1 punto n) dell'art. 26 dello Statuto Federale, il Consiglio Federale nomina gli ufficiali federali, gli arbitri, i medici, i tecnici/allenatori, i responsabili delle Squadre/Rappresentative nazionali ed i collaboratori ausiliari, suddivisi per settori ed attività, stabilendone i compiti, i limiti, la durata e l'eventuale rimborso spese, anche in occasione della partecipazione a conferenze, congressi e manifestazioni sportive internazionali.

*Collaboratori* per un importo di euro 7.800,00 rappresenta il costo per la figura del preparatore atletico indispensabile alla preparazione fisica dei membri del gruppo arbitrale sammarinese.

*Promozione Attività Arbitrale* per un importo di euro 6.589,75 rappresenta il costo sostenuto per la campagna promozionale atta al reclutamento di nuove leve necessarie per integrare e rinnovare il gruppo arbitrale sammarinese.

### **Gestione impianti cons:**

La FSGC gestisce su concessione, sostituendosi al Comitato Olimpico Nazionale Sammarinese, le strutture sportive di proprietà dell'Eccellentissima Camera della Repubblica di San Marino accollandosi i costi di gestione e manutenzione.

*Gestione e Manutenzione Ordinaria* per un importo di euro 70.421,27 rappresenta il costo per la manutenzione ordinaria degli impianti calcistici che la Fsgc gestisce direttamente in sostituzione del Comitato Olimpico Nazionale Sammarinese;

*Manutenzione e Gestione San Marino Stadium* per un importo di euro 158.085,52 rappresenta il costo per la gestione ordinaria e straordinaria del San Marino Stadium in sostituzione del Comitato Olimpico Nazionale Sammarinese;

*Gestione Utenze* per un importo di euro 165.713,54 rappresenta il costo per l'acquisto dei servizi utenze degli impianti calcistici che la Fsgc gestisce direttamente in sostituzione del Comitato Olimpico Nazionale Sammarinese;

*Collaboraz. Esterna e Pulizie Spogliatoi* per un importo di euro 169.571,316 rappresenta il costo per il servizio appaltato ad azienda privata sammarinese per la custodia, pulizia e piccola manutenzione degli impianti calcistici che la Fsgc gestisce direttamente in sostituzione del Comitato Olimpico Nazionale Sammarinese;

*Manutenzione Tappeti Artificiali* per un importo di euro 83.700,00 rappresenta il costo per l'acquisto e posa in opera dell'intaso del manto dei campi sintetici;

*Manutenzione Attrezzature/Mezzi* per un importo di euro 764,00 rappresenta il costo della manutenzione degli automezzi agricoli utilizzati per la manutenzione ordinaria e straordinaria del manto erboso del San Marino Stadium.

*Materiali per Igiene e Pulizie* per un importo di euro 8.683,90 rappresenta il costo per l'acquisto del materiale di consumo idoneo alla custodia e pulizia degli impianti calcistici che la Fsgc gestisce direttamente in sostituzione del Comitato Olimpico Nazionale Sammarinese;

*Sgombero neve* per un importo di euro 27.022,50 rappresenta il costo per il servizio di pulizia dei campi dalla neve al fine della regolare prosecuzione delle attività calcistiche.

#### **Settore disciplinare e procurariale:**

*Spese Ordinarie per settore Disciplinare* per un importo di euro 13.100,00 rappresenta il costo dei seguenti organi di giustizia sportiva: Giudice Sportivo, Commissione Disciplinare, Commissione d'Appello Federale

Ai sensi del comma 7 dell'art. 41 dello Statuto Federale ai membri degli Organi giudiziari spetta un compenso fisso annuale ed un gettone di presenza stabilito annualmente dal Consiglio Federale.

*Procura Federale* per un importo di euro 17.190,42 rappresenta il costo dell'organo di giustizia sportiva denominato Procura Federale.

Ai sensi del comma 7 dell'art. 41 dello Statuto Federale ai membri degli Organi giudiziari spetta un compenso fisso annuale ed un gettone di presenza stabilito annualmente dal Consiglio Federale, altresì ai sensi del comma 3 dell'art. 42 dello Statuto Federale, la Procura Federale si avvale di collaboratori nominati dal Consiglio Federale;

*Gestione Integrità Federale* per un importo di euro 13.630,00 rappresenta il costo dell'organo deputato, su indirizzo dei dettami degli organismi internazionali Uefa e Fifa, alla prevenzione del match fixing.

Ai sensi del comma 1 punto d) dell'art. 26 dello Statuto Federale, il Consiglio Federale nomina i dirigenti/direttori ed i collaboratori federali per settori di competenza, attribuendone ruoli, mansioni, responsabilità ed inquadramento economico in base a specifici accordi.

**Costi fiscali e tributari:**

*Commissioni Bancarie* per un importo di euro 7.936,02 rappresenta il costo dei servizi bancari per la gestione ed operatività della Fsgc;

*Ritenute Fiscali su Interessi Attivi* per un importo di euro 9.077,92 rappresenta il costo delle ritenute fiscali a titolo d'imposta, applicate ai sensi della Legge 166/2013 e successive modificazioni, sui depositi di conto corrente.

**Accantonamento:**

*Accantonamento per Progetti Federazioni/Enti* per un importo di euro 105.030,00 rappresenta l'accantonamento annuale da destinarsi a progetti realizzati da altre Federazioni Sportive ed Enti Sammarinesi.

**Ammortamenti:**

Rappresenta la suddivisione in classi omogenee dei cespiti ad utilizzazione pluriennale.

**Progetti responsabilità sociale:**

*Organizzazione* per un importo di euro 76.034,71 rappresenta i costi complessivi per l'organizzazione di progetti a responsabilità sociale incentivati e sostenuti dagli organismi internazionali Uefa e Fifa.

**Variazione delle rimanenze:**

*Rimanenze* per un importo complessivo di euro -410,07 rappresenta la variazione delle giacenze di magazzino valutate al costo di acquisto comprensivo dei relativi oneri accessori.

**Sopravvenienze passive:**

*Sopravvenienze Passive* per un importo complessivo di euro 32.291,27 rappresentano le componenti straordinari di reddito che possono derivare da operazioni straordinarie o da eventi eccezionali, la cui natura può essere imprevedibile, occasionale o accidentale.

*Minusvalenza su Titoli* per un importo di euro 42.620,00 rappresenta l'adeguamento dei titoli e delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni al valore desumibile dall'andamento del mercato.

## Conclusioni

Il presente bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Relazione Esplicativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Tutto ciò premesso si invita l'Assemblea Federale ad approvare, il bilancio come è stato sottoposto insieme alla presente relazione e di deliberare in merito alla destinazione dell'avanzo di esercizio pari ad Euro 391.032,01.

Il Consiglio Federale vista la natura non ha scopo di lucro della Federazione Sammarinese Giuoco Calcio propone di accantonare il risultato d'esercizio a riserva ordinaria di gestione.

San Marino, 9 Febbraio 2024

**Il Presidente**

Marco Tura





## FEDERAZIONE SAMMARINESE GIUOCO CALCIO

(brev. FSGC)

Strada di Montecchio n. 52 – San Marino Città – Repubblica San Marino  
Codice Operatore economico SM02396

\* \* \*

### Relazione del Sindaco Unico al bilancio chiuso al 31/12/2023

All'Assemblea Federale - A.F. della Federazione Sammarinese Giuoco Calcio – F.S.G.C.

#### Premesse

- a) Il sottoscritto è stato nominato in data 12 Luglio 2021 dal Consiglio Federale.
- b) Il Consiglio Federale ha ritenuto opportuno, in applicazione a quanto stabilito dal *comma 2 dell'art. 34 della Legge 30/09/2015 n. 149 – Disciplina dell'attività sportiva* – che dispone come, in relazione alla complessità della loro organizzazione, Le Federazioni Sportive Nazionali possano prevedere ulteriori organi, di nominare l'Organo sindacale.

In base all'art. 32 dello Statuto Sociale il Sindaco ha i seguenti compiti:

*"a) accertare la regolare tenuta dei libri e delle scritture contabili della FSGC;*

*b) esercitare il controllo sulla corretta redazione dei bilanci federali, preventivi e consuntivi;*

*c) effettuare le verifiche di cassa;*

*d) redigere la relazione annuale sulla gestione contabile da presentare all'Assemblea Federale".*

- c) L'Assemblea Federale ha stabilito che l'approvazione del bilancio d'esercizio deve avvenire entro il 28 febbraio di ogni anno. Per tali motivi, per il rispetto dei tempi assegnati, la Federazione ha necessariamente dovuto effettuare in maniera ragionevole delle stime di valore di alcuni costi che non sono stati ancora recapitati. Tale situazione, a tutt'oggi non quantificabile, potrebbe generale degli effetti di natura straordinaria nell'esercizio successivo.



La responsabilità della redazione del Bilancio d'Esercizio in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione compete all'Organo esecutivo-amministrativo della F.S.G.C.

Il Bilancio Consuntivo d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023 accompagnato dalla Relazione annuale al Bilancio è stato redatto dal Consiglio Federale rispecchiando i principi della trasparenza, attinenza e credibilità; ai fini di una migliore applicazione di tali principi il Bilancio Consuntivo è stato elaborato anche nella parte patrimoniale oltre che economica ed evidenzia un risultato d'esercizio pari ad Euro 391.032,01.

Il Consiglio Federale, nella propria relazione cita: *"vista la natura non a scopo di lucro della Federazione Sammarinese Giuoco Calcio, propone di accantonare il risultato d'esercizio a riserva ordinaria di gestione"*.

La formazione e valutazione delle voci di bilancio è stata effettuata ispirandosi ai principi generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della funzione economica di ciascuno degli elementi dell'attivo e del passivo.

Il risultato d'esercizio si compendia nelle seguenti classi di valori patrimoniali e reddituali espressi in euro e non arrotondati, come di seguito riportati.

Sulla base dei controlli ed accertamenti eseguiti, si dà atto che il bilancio chiuso al 31 dicembre 2023 espone un'utile di Euro 391.032,01 ed i seguenti dati contabili:

#### **STATO PATRIMONIALE**

##### **ATTIVO**

1	Disponibilità Finanziarie	€	14.516.840,97
2	Cassa	€	480,08
3	Clienti	€	91.050,68
4	Immobilizzazioni	€	1.977.654,96
5	Crediti Diversi	€	182.389,48
6	Rimanenze	€	363.808,01
7	Ratei e Risconti Attivi	€	197.137,91

##### **TOTALE ATTIVO**

**€ 17.329.362,09**

##### **PASSIVO**

01	Forritori	€	1.263.022,86
02	Debiti Diversi	€	144.985,63
03	Altri Debiti esigibili entro es. succ.	€	74.416,93
04	Coni di Capitale	€	10.452.001,18
05	Fondi Accantonamento	€	253.681,30

06	Fondi Ammortamento	€	1.317.796,16
07	Ratei e Risconti passivi	€	3.432.426,02
	<b>TOTALE</b>	€	<b>16.938.330,08</b>
	Risultato d'Esercizio 2023	€	391.032,01
	<b>TOTALE PASSIVO</b>	€	<b>17.329.362,09</b>

## CONTO ECONOMICO

### RICAVI

01	Contributi	€	10.912.875,81
02	Proventi	€	852.885,06
	<b>TOTALE RICAVI</b>	€	<b>11.765.760,87</b>

### COSTI

01	Costi Amministrativi	€	432.685,93
02	Costi Generali per Sede	€	82.164,45
03	Attività Federale Interna	€	354.655,77
04	Personale Dipendente	€	716.338,99
05	Affiliati	€	1.966.493,39
06	Settore Giovanile di Base	€	648.435,92
07	Settore Giovanile Federale	€	168.145,80
08	Selezioni Nazionali	€	1.585.489,99
09	Attività Internazionale dei Club	€	451.910,45
10	Licenza Nazionale U.E.F.A.	€	124.637,00
11	Contributi di Funzionamento	€	1.370.185,00
12	Attività Femminile	€	115.629,11
13	Impiantistica Generale	€	1.899.832,82
14	Pubbliche Relazioni	€	79.450,51
15	Pubblicità e Propaganda	€	93.748,24
16	Settore Arbitrale	€	106.875,84
17	Gestione Impianti C.O.N.S.	€	683.962,04
18	Settore Disciplinare e Procurariale	€	43.920,42
19	Costi Fiscali e Tributari	€	17.013,94
20	Accantonamento	€	105.030,00
21	Ammortamenti	€	177.587,34
22	Progetti Responsabilità Sociale	€	76.034,71
23	Variazione delle Rimanenze	€	- 410,07
24	Sopravvenienze passive	€	74.911,27
	<b>TOTALE COSTI</b>	€	<b>11.374.728,86</b>

	Risultato d'esercizio 2023	€	391.032,01
	<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	€	<b>11.765.760,87</b>

### Attività di controllo contabile

In particolare il Sindaco Unico:

- 1) ha acquisito conoscenza, per quanto di propria competenza, riguardo l'adeguatezza e il funzionamento dell'assetto organizzativo della F.S.G.C. e a tale riguardo comunica di non aver osservazioni particolari da riferire;
- 2) ha acquisito conoscenza, per quanto di propria competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame di alcuni documenti.

L'esame è stato condotto secondo i comuni principi di revisione e facendo riferimento alle norme di legge della Repubblica di San Marino che disciplinano il bilancio d'esercizio. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenute nel bilancio nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dal Consiglio Federale. Il Sindaco Unico ritiene che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del proprio giudizio professionale.

A giudizio del Sindaco Unico, il sopramenzionato bilancio nel suo complesso è stato redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria ed il risultato economico della Federazione Sammarinese Giuoco Calcio per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023, in conformità dalle norme che disciplinano il bilancio d'esercizio.

Il Sindaco Unico esprime, pertanto, parere favorevole all'approvazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2023 così come predisposto dal Consiglio Federale.

Ai sensi dell'art. 6 comma 10 della legge n. 47/2006, il sottoscritto Cevoli Marco dichiara, sotto la sua personale responsabilità, il permanere delle

condizioni oggettive e soggettive previste dalla legge per l'assunzione della  
carica di Sindaco Unico della F.S.G.C.

San Marino, lì 20 Febbraio 2024

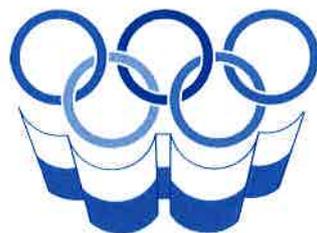
Il Sindaco Unico

Cevoli Marco

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Cevoli Marco', written over the printed name.



# COMITATO OLIMPICO NAZIONALE SAMMARINENSE



## RENDICONTO AMMINISTRATIVO

Anno 2023

## FEDERAZIONE SAMMARINENSE

CALCIO

L'AMMINISTRATORE

IL PRESIDENTE



**FEDERAZIONE SAMMARINESE  
GIUOCO CALCIO**

Strada Montecchio n.17  
Repubblica di San Marino  
C.o.e. SM2396

**BILANCIO D'ESERCIZIO  
CHIUSO AL 31/12/2023**

**STATO PATRIMONIALE**

**ATTIVITA'**

<b>1 - DISPONIBILITA' FINANZIARIE</b>		<b>14.516.840,97</b>
01.01 Banche	4.287.056,59	
01.02 Certificati di Deposito/Pronti Contro Termine	1.000.000,00	
01.03 Obbligazioni	9.229.784,38	
<b>2 - CASSA</b>		<b>480,08</b>
02.01 Cassa Segreteria	480,08	
<b>3 - CLIENTI</b>		<b>91.050,68</b>
03.01 Clienti	91.050,68	
<b>4 - IMMOBILIZZAZIONI</b>		<b>1.977.654,96</b>
04.01 Automezzi Strumentali	371.139,00	
04.02 Attrezzatura Medico Fisiatrice	87.434,17	
04.03 Macchine Elettroniche per Ufficio	110.871,16	
04.04 Mobili ed Arredi per Sede	221.878,11	
04.05 Macchinari ed Impianti	295.881,50	
04.06 Televisori	9.587,03	
04.07 Software e Programmi Gestionali	121.036,40	
04.08 Mobili ed Arredi Stadio	256.634,20	
04.09 Attrezzatura per Sala Ristoro	13.288,00	
04.10 Attrezzatura Varia	266.914,85	
04.11 Altri Oneri Pluriennali	77.642,38	
04.12 Ristrutturazione Fabbricati	145.348,16	

<b>5 - CREDITI DIVERSI</b>			<b>182.389,48</b>
05.01	Crediti Partitario Uefa	66.065,43	
05.02	Fornitori Conto Anticipi	53.430,63	
05.03	Crediti Vari	62.893,42	
<b>6 - RIMANENZE</b>			<b>363.808,01</b>
06.01	Vestiario e Bbbigliamento Tecnico	276.460,67	
06.02	Materiale Sanitario	2.020,34	
06.03	Attrezzature Sportive	46.270,45	
06.04	Stampati e Omaggistiche	39.056,55	
<b>7 - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>			<b>197.137,91</b>
07.01	Risconti attivi	124.299,80	
07.02	Ratei attivi	72.838,11	

**TOTALE ATTIVITA'** **17.329.362,09**

## PASSIVITA'

<b>01 - FORNITORI</b>			<b>1.263.022,86</b>
01.01	Fornitori Servizi e Materie	1.263.022,86	
<b>02 - DEBITI DIVERSI</b>			<b>144.985,63</b>
02.01	Debiti per Cauzioni Società	45.000,00	
02.02	Debiti Vs. Tributario Ritenute	16.194,47	
02.03	Debiti Vs. Erario c/Rit. Dipendenti	1.334,24	
02.04	Debiti per Fatture da Ricevere	81.304,82	
02.05	Debiti Vari	1.152,10	
<b>03 - ALTRI DEBITI ESIGIBILI ENTRO ES. SUCCESSIVO</b>			<b>74.416,93</b>
03.01	Dipendenti c/retribuzioni	31.242,18	
03.02	Debiti Vs. ISS	8.777,29	
03.03	Debiti Vs. FSS	324,73	
03.04	Debiti Vs. Sindacati	164,51	
03.05	Debiti Vs. FONDISS	1.308,80	
03.06	Trattamento di Fine Rapporto	32.599,42	
<b>04 - CONTI DI CAPITALE</b>			<b>10.843.033,19</b>
04.01	Riserva Ordinaria	10.452.001,18	
04.02	Avanzo di Gestione Corrente	391.032,01	
<b>05 - FONDI ACCANTONAMENTO</b>			<b>253.681,30</b>
05.01	F.do Rischi ed Attività Futura	184.651,30	

05.02 F.do Progetti Federazioni/Enti 69.030,00

**06 - FONDI AMMORTAMENTO**

**1.317.796,16**

06.01	F.do Amm.to Automezzi Strumentali	319.739,00
06.02	F.do Amm.to Macch. Elettron. per Ufficio	92.817,51
06.03	F.do Amm.to Attrezz. Medica Fisiatrica	65.999,76
06.04	F.do Amm.to Mobili ed Arredo Stadio	244.320,52
06.05	F.do Amm.to Mobili ed Arredi	216.726,51
06.06	F.do Amm.to Televisori	9.203,26
06.07	F.do Amm.to Software e Programmi Gest.	64.314,13
06.08	F.do Amm.to Attrezz. Sala Ristoro	13.288,00
06.09	F.do Amm.to Macchinari ed Impianti	106.394,40
06.10	F.do Amm.to Attrezzatura Varia	134.151,29
06.11	F.do Amm.to Altri Oneri Pluriennali	46.481,34
06.12	F.do Amm.to Ristrutturazione Fabbricati	4.360,44

**07 - RATEI E RISCONTI PASSIVI**

**3.432.426,02**

07.01	Ratei passivi	2.452.737,40
07.02	Risconti passivi	979.688,62

**TOTALE PASSIVITA' 17.329.362,09**

*mt*

## CONTO ECONOMICO

### RICAVI

#### 01 - CONTRIBUTI

01.01	Contributo Cons Ordinario	105.030,00	<b>10.912.875,81</b>
01.02	Contributo Cons Gestione Impianti	250.000,00	
01.03	Contributo UEFA	8.219.242,12	
01.04	Contributo UEFA per Infrastrutture	778.929,33	
01.05	Contributo FIFA	1.259.036,70	
01.06	Contributo FIFA per Infrastrutture	300.637,66	

#### 02 - PROVENTI

02.01	Affiliazioni	1.500,00	<b>852.885,06</b>
02.02	Tesseramento e Iscrizioni	39.820,00	
02.03	Sanzioni e Ricorsi	25.505,00	
02.04	Pubblicità e Sponsorizzazioni	98.024,08	
02.05	Manifestazioni Internazionali	134.896,01	
02.06	Interessi Attivi	201.948,21	
02.07	Ricavi e Proventi Vari	174.646,63	
02.08	Entrate Commerciali e Merchandising	85.827,13	
02.09	Quota Noleggio Impianti	700,00	
02.10	Iscrizione Partecipazione a Corsi	15.300,00	
02.11	Biglietti Incontri Internazionali	14.420,00	
02.12	Quota Iscrizione al Campus Estivo	31.190,00	
02.13	Sopravvenienze Attive	1.538,00	
02.14	Iscrizione Albo Allenatori	2.910,00	
02.15	Plusvalenze Patrimoniali	2.900,00	
02.16	Plusvalenze su Titoli	21.760,00	

**TOTALE RICAVI** **11.765.760,87**

## COSTI

		<b>432.685,93</b>
<b>01 - COSTI AMMINISTRATIVI</b>		
01.01	Cancelleria e Stampati	5.184,19
01.02	Postali e Telegrafiche	2.382,05
01.03	Trasporti e sdoganamenti dall'estero	8.054,38
01.04	Acquisto Macchine Ufficio Int. Ded.	6.308,30
01.05	Assistenza Hardware e Software	99.016,70
01.06	Solidarietà e Beneficenza	23.451,10
01.07	Affiliazioni ad Enti Internazionali	503,45
01.08	Spese Legali e Notarili	52.568,19
01.09	Compensi a consulenti	19.973,00
01.10	Gettoni Consiglieri/Dirigenti Sportivi	171.890,00
01.11	Acquisto Materiale Merchandising	17.927,87
01.12	Assicurazioni	4.552,43
01.13	Multe e Sanzioni	0,10
01.14	Acquisto Tickets	14.110,00
01.15	Costi su vendite	6.764,17
<b>02 - COSTI GENERALI PER SEDE</b>		<b>82.164,45</b>
02.01	Illuminazione ed Energia	14.375,40
02.02	Acqua potabile	5.550,25
02.03	Riscaldamento Uffici e Sede	9.495,82
02.04	Assicurazioni Immobiliari	6.892,24
02.05	Manutenzioni e Riparazioni Sede	14.400,44
02.06	Assistenza e Manutenzione Ascensore	380,00
02.07	Telefono	325,87
02.08	Spese Varie per Sede	5.512,80
02.09	Materiali per Igiene e Pulizie	5.754,04
02.10	Carburante Automezzi Sede	12.381,52
02.11	Manutenzione Automezzi	5.626,03
02.12	Assicurazioni Automezzi	1.470,04
<b>03 - ATTIVITA' FEDERALE INTERNA</b>		<b>354.655,77</b>
03.01	Organizzazione Manifestazioni	92.061,78
03.02	Spese Arbitraggio Dilettanti	127.020,00
03.03	Spese Arbitraggio Giovanili	10.140,00
03.04	Spese Arbitraggio Futsal	44.780,00
03.05	Omaggistiche e Regalie	9.111,50
03.06	Assicurazione Tesserati	24.643,20
03.07	Organizzazione Eventi	12.585,22
03.08	Spese per Formazione	23.842,77
03.09	Attrezzatura	10.471,30
<b>04 - PERSONALE DIPENDENTE</b>		<b>716.338,99</b>
04.01	Stipendi Personale Dipendente	440.654,76

04.02	Contributi Prev.li Personale Dipendente	114.417,72
04.03	Indennità di Licenziamento	34.272,96
04.04	Compensi Collaboratori	116.677,50
04.05	Sicurezza sul Lavoro	10.005,12
04.06	Spese Varie e Vestiario Dipendenti	310,93

## **05 - AFFILIATI**

**1.966.493,39**

05.01	Progetti di sviluppo Attività Calcistica	157.565,00
05.02	Contributo Ordinario ad Affiliati	375.000,00
05.03	Contributo per Attività Internazionale	90.000,00
05.04	Contributo per Noleggio Impianti Sportivi	34.935,88
05.05	Contributo Attrezzatura	39.592,91
05.06	Contributo Gestionale Associativo	14.000,00
05.07	Premio Play Off	114.000,00
05.08	Contributo Straordinario a Società	780.000,00
05.09	Contributo Uefa/Eca	110.908,00
05.10	Contributo a Società per il Futsal	180.000,00
05.11	Contributo per Attività Internazionale Futsal	5.000,00
05.12	Contributo a Società per Gioc. Nazionale	57.250,00
05.13	Contributo Servizio Biglietteria	6.161,60
05.14	Contributo Promozione Attività Calcistica	2.080,00

## **06 - SETTORE GIOVANILE DI BASE**

**648.435,92**

06.01	Contributo Addestramento Giovani	460.209,00
06.02	Contributo di Preparazione	8.250,00
06.03	Promozione Attività Giovanile	24.065,99
06.04	Collaborazione Tecnica e Dirigenziale	75.382,00
06.05	Summer Camp	48.366,33
06.06	Partecipazione Tornei	120,00
06.07	Servizio Medico/Ambulanza	2.487,50
06.08	Omaggistiche e Regalie	29.555,10

## **07 - SETTORE GIOVANILE FEDERALE**

**168.145,80**

07.01	Manutenzione Automezzi SGF	20.411,90
07.02	Trasporti SGS e Pedaggi Autostradali	1.791,50
07.03	Equipaggiamento Squadre SGF	50.398,50
07.04	Polizza Assicurativa Automezzi	4.996,02
07.05	Omaggistiche e Regalie	1.856,30
07.06	Collaborazione Autisti	82.679,62
07.07	Settore Sanitario	6.011,96

## **08 - SELEZIONI NAZIONALI**

**1.585.489,99**

### **NAZIONALE MAGGIORE**

08.01	Equipaggiamento Selezione	35.583,64
-------	---------------------------	-----------

08.02	Trasferte Esterne e Trasporto Interno	272.601,33
08.03	Vitto ed Alloggio Nazionale ed Internaz.	188.860,02
08.04	Organizzazione Incontri	146.105,96
08.05	Omaggistica e Regalie	4.095,98
08.06	Ospitalità Arbitri e Delegati	17.070,24
08.07	Gettone Calciatori Nazionali	143.890,00
08.08	Servizi Sicurezza Incontri Internazionali	48.590,37
08.09	Cure e Terapie Mediche	7.002,16
08.10	Assicurazioni per Atleti Nazionale Magg.	7.540,85
08.11	Collaborazione Tecnica e Dirigenziale	79.625,00
08.12	Vitto ed Alloggio Nazionali Ospiti	1.013,58

**TOTALE NAZIONALE MAGGIORE 951.979,13**

### **NAZIONALE UNDER 21**

08.13	Collaborazione Tecnica e Dirigenziale	36.580,00
08.14	Trasferte Esterne e Trasporto Interno	145.628,96
08.15	Vitto ed Alloggio Nazionale ed Internaz.	76.762,43
08.16	Organizzazione Incontri	17.381,52
08.17	Omaggistica e regalie	2.043,32
08.18	Ospitalità Arbitri e Delegati	4.363,38
08.19	Servizi Sicurezza Incontri U21	9.690,31
08.20	Cure e Terapie Mediche	5.075,35
08.21	Assicurazioni per Atleti Nazionale U21	3.941,03
08.22	Equipaggiamento Selezione	800,80
08.23	Vitto ed Alloggio Nazionali Ospiti	

**TOTALE NAZIONALE U21 302.267,10**

### **NAZIONALI GIOVANILI**

08.24	Trasferte e Trasporto	36.502,98
08.25	Equipaggiamento Selezione	2.398,83
08.26	Vitto e Alloggio Nazionale e Internazionale	13.255,19
08.27	Organizzazione Incontri	60.531,13
08.28	Omaggistica e Regalie	1.028,00
08.29	Cure e Terapie Mediche	675,77
08.30	Assicurazioni per Atleti Nazionali Giovanili	8.281,84
08.31	Collaborazione Tecnica e Dirigenziale	37.715,00
08.32	Organizzazione Minitorneo U16	71.510,25
08.33	Nazionale Femminile U17	3.961,20

**TOTALE NAZIONALI GIOVANILI 235.860,19**

### **NAZIONALE FUTSAL**

08.34	Trasferte e Trasporto	21.205,58
-------	-----------------------	-----------

08.35	Vitto e Alloggio Nazionale e Internazionale	29.842,55
08.36	Organizzazione Incontri	852,35
08.37	Omaggistiche e Regalie	656,50
08.38	Collaborazione Tecnica e Dirigenziale	22.307,00
08.39	Cure e Terapie Mediche	128,00
08.40	Equipaggiamento Selezione	133,35
08.41	Gettone Calciatori Nazionali	15.360,00
08.42	Assicurazioni per Atleti Nazionali Futsal	4.898,24

**TOTALE NAZIONALE FUTSAL 95.383,57**

### **NAZIONALE COPPA DELLE REGIONI**

08.43	Trasferte e Trasporto	0,00
08.44	Equipaggiamento Selezione	0,00
08.45	Collaborazione Tecnica e Dirigenziale	0,00
08.46	Vitto e Alloggio per Nazionali Ospiti	0,00
08.47	Cure e Terapie Mediche	0,00
08.48	Omaggistiche e Regalie	0,00

**TOTALE NAZIONALE COPPA REGIONI 0,00**

### **9 - ATTIVITA' INTERNAZIONALE CLUB**

**451.910,45**

9.01	Trasferte e Trasporto	290.614,84
9.02	Vitto e Alloggio Nazionale e Internazionale	118.265,17
9.03	Organizzazione Incontri	25.438,58
9.04	Servizio Sicurezza	11.240,47
9.05	Ospitalità Arbitri e Delegati	6.351,39

### **10 - LICENZA NAZIONALE U.E.F.A.**

**124.637,00**

10.01	Contributi Collaboratori e Commissari	26.800,00
10.02	Contributo Solidarietà Licenza ad Affiliati	97.500,00
10.03	Aggregazione e Ristoro	337,00

### **11 - CONTRIBUTI DI FUNZIONAMENTO**

**1.370.185,00**

11.01	Associazione San Marino Academy	1.370.185,00
-------	---------------------------------	--------------

### **12 - ATTIVITA' FEMMINILE**

**115.629,11**

12.01	Equipaggiamento Selezioni	26.605,44
12.02	Promozioni Attività	5.083,40
12.03	Collaborazione Autisti	52.075,00
12.04	Trasporti	1.038,30
12.05	Organizzazione Incontri	2.845,00
12.06	Manutenzione Automezzi	6.134,50
12.07	Assicurazione Automezzi	2.712,68
12.08	Cure e Terapie Mediche	1.223,00

12.09	Omaggistiche Regalie	2.040,67	
12.10	Futsal	2.624,99	
12.11	Equipaggiamento Prima Squadra	11.072,66	
12.12	Servizio Sicurezza Incontri Prima Squadra	2.173,47	
	<b>13 - IMPIANTISTICA GENERALE</b>		<b>1.899.832,82</b>
13.01	Ristrutturazione/Manutenzioni Impianti	252.564,96	
13.02	Progetto Polo Sportivo Serravalle B	1.346.630,20	
13.03	Progetto Tribuna/Spogliatoi Dogana	300.637,66	
	<b>14 - PUBBLICHE RELAZIONI</b>		<b>79.450,51</b>
14.01	Pubbliche Relazioni	11.694,60	
14.02	Trasferte Ordinarie per Convegni	38.702,20	
14.03	Eventi Federali	20.973,75	
14.04	Omaggistiche e Regalie	8.079,96	
	<b>15 - PUBBLICITA' e PROPAGANDA</b>		<b>93.748,24</b>
15.01	Rubriche Televisive e Radiofoniche	83.750,00	
15.02	Rubriche Editoriali	9.998,24	
	<b>16 - SETTORE ARBITRALE</b>		<b>106.875,84</b>
16.01	Spese Amministrative Ordinarie	19.154,48	
16.02	Equipaggiamento Arbitri	32.095,21	
16.03	Qualificazione ed Aggiornam. Arbitrale	4.922,44	
16.04	Attrezzature Sezione Arbitrale	1.910,90	
16.05	Aggregazione e Ristoro Settore Arbitrale	5.195,00	
16.06	Trasferte Ordinarie per Convegni/Interscambi	21.708,06	
16.07	Commissione Nazionale Arbitri	7.500,00	
16.08	Collaboratori	7.800,00	
16.09	Promozione Attività Arbitrale	6.589,75	
	<b>17 - GESTIONE IMPIANTI CONS</b>		<b>683.962,04</b>
17.01	Gestione e Manutenzione Ordinaria	70.421,27	
17.02	Gestione e Manutenzione San Marino Stadium	158.085,52	
17.03	Gestione Utenze	165.713,54	
17.04	Collaboraz. Esterna e Pulizie Spogliatoi	169.571,31	
17.05	Manutenzione Tappeti Artificiali	83.700,00	
17.06	Manutenzione Attrezzature/Mezzi	764,00	
17.07	Materiali per Igiene e Pulizia	8.683,90	
17.08	Sgombero Neve	27.022,50	
	<b>18 - SETT. DISCIPLINARE E PROCURARIALE</b>		<b>43.920,42</b>
18.01	Spese Ordinarie per settore Disciplinare	13.100,00	
18.02	Procura Federale	17.190,42	
18.03	Gestione Integrità Federale	13.630,00	
	<b>19- COSTI FISCALI e TRIBUTARI</b>		<b>17.013,94</b>

19.01	Commissioni Bancarie	7.936,02	
19.02	Ritenute Fiscali su Interessi Attivi	9.077,92	
	<b>20 - ACCANTONAMENTO</b>		<b>105.030,00</b>
20.01	Accantonamento per Progetti Federazioni/Enti	105.030,00	
	<b>21 - AMMORTAMENTI</b>		<b>177.587,34</b>
21.01	Amm.to Automezzi Strumentali	20.780,00	
21.02	Amm.to Apparecchiatura Medica	12.153,83	
21.03	Amm.to Macchine Elettr. per Ufficio	7.310,85	
21.04	Amm.to Mobili e Arredi per Sede	1.968,30	
21.05	Amm.to Macchinari e Impianti	38.359,20	
21.06	Amm.to Televisori	221,89	
21.07	Amm.to Installazione Programmi	16.916,46	
21.08	Amm.to Mobili e Arredi per Stadium	6.576,84	
21.09	Amm.to Attrezzatura Varia	53.410,97	
21.10	Amm.to Altri Oneri Pluriennali	15.528,56	
21.11	Amm.to Ristrutturazione Fabbricati	4.360,44	
	<b>22 - PROGETTI RESPONSABILITA' SOCIALE</b>		<b>76.034,71</b>
22.01	Organizzazione	76.034,71	
	<b>23 - VARIAZIONE DELLE RIMANENZE</b>		<b>-410,07</b>
23.01	Vestiario e Abb. Tecnico	-29.275,99	
23.02	Materiale Sanitario	490,30	
23.03	Attrezzature Sportive	24.677,57	
23.04	Stampati e Omaggistiche	3.698,05	
	<b>24 - SOPRAVVENIENZE PASSIVE</b>		<b>74.911,27</b>
24.01	Sopravvenienze passive	32.291,27	
24.02	Minusvalenza su Titoli	42.620,00	
	<b>TOTALE COSTI</b>		<b>11.374.728,86</b>
	<b>AVANZO DI GESTIONE</b>		<b>391.032,01</b>

San Marino, 9 Febbraio 2024

**Il Presidente**  
Marco Tura

## DELIBERA DI APPROVAZIONE DA PARTE DEL CONSIGLIO DIRETTIVO

SEDUTA DEL 12/02/2024  
PRESENTI VOTANTI N. 9  
VOTI FAVOREVOLI N. 9  
VOTI CONTRARI N. \_\_\_\_\_  
ASTENUTI N. \_\_\_\_\_

NOTE

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

Il Segretario



## DELIBERA DI APPROVAZIONE DA PARTE DELL'ASSEMBLEA GENERALE

SEDUTA DEL 27/02/2024  
PRESENTI VOTANTI N. 46  
VOTI FAVOREVOLI N. 46  
VOTI CONTRARI N. \_\_\_\_\_  
ASTENUTI N. \_\_\_\_\_

NOTE

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

Il Segretario

