

# FEDERAZIONE SAMMARINESE GIUOCO CALCIO

Strada Montecchio n.17 Repubblica di San Marino C.o.e. SM2396

# BILANCIO D'ESERCIZIO CHIUSO AL 31/12/2020

# **STATO PATRIMONIALE**

# **ATTIVITA'**

	1 - BANCHE		6.671.178,15
	2 - CASSA		331,36
02.01	Cassa Segreteria	331,36	
	3 - CLIENTI	20	88.874,13
03.01	Clienti	88.874,13	
	4 - IMMOBILIZZAZIONI		1.118.393,49
04.01	Automezzi Strumentali	309.039,00	
04.02	Attezzatura Medico Fisiatrica	57.726,00	
04.03	Macchine Elettroniche Per Ufficio	85.387,66	
04.04	Mobili ed Arredi Per Sede	215.674,11	
04.05	Macchinari ed Impianti	74.361,50	
04.06	Televisori	9.587,03	
04.07	Software e Programmi Gestionali	38.273,00	
04.08	Mobili ed Arredi Stadio	227.950,00	
04.09	Attrezzatura per Sala Ristoro	13.288,00	
04.10	Attrezzatura Varia	87.107,19	
			4 040 560 54
	5 - CREDITI DIVERSI		4.210.562,51
05.01	Crediti Vari	608,00	
05.02	Cauzioni depositate	55,00	



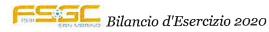
05.03	Crediti Partitario Uefa	1.811.718,00	
05.04	Crediti verso Comitato Olimpico	127.220,00	
05.05	Certificati di Deposito	2.000.000,00	
05.06 05.07	Crediti verso Fifa Crediti per Fatture da Emettere	0,00	
05.07	Crediti Tributari	179.000,00 1.961,51	
05.09	Fornitori c/Anticipi	90.000,00	
	6 - RIMANENZE		715.759,09
06.01	Vestiario e abbigliamento tecnico	559.800,36	
06.02	Materiale sanitario	3.118,78	
06.03 06.04	Attrezzature sportive Stampati e omaggistiche	93.071,95	
00.04	Stampati e omaggistiche	59.768,00	
	7 - RATEI E RISCONTI ATTIVI		59.538,82
07.01	Risconti attivi opere edili	7.800,00	•
07.02	Risconti attivi	46.177,41	
07.03	Ratei attivi	5.561,41	
		TOTALE ATTIVITA'	12.864.637,55
	PASS	IVITA'	
	01 - FORNITORI		747.751,16
01.01	<b>01 - FORNITORI</b> Fornitori Servizi e Materie	747.751,16	747.751,16
01.01	Fornitori Servizi e Materie	747.751,16	·
	Fornitori Servizi e Materie  02 - DEBITI DIVERSI		747.751,16 389.226,64
01.01 02.01 02.02	Fornitori Servizi e Materie  02 - DEBITI DIVERSI  Debiti per Cauzioni Società	45.000,00	·
02.01	Fornitori Servizi e Materie  02 - DEBITI DIVERSI		·
02.01 02.02 02.03 02.04	Fornitori Servizi e Materie  02 - DEBITI DIVERSI  Debiti per Cauzioni Società  Debiti Vs. società per contr. UEFA/ECA  Debiti Vs. Tributario Ritenute  Debiti Vs. Erario c/Rit. Dipendenti	45.000,00 281.300,00 6.107,70 2.153,07	·
02.01 02.02 02.03 02.04 02.05	Fornitori Servizi e Materie  02 - DEBITI DIVERSI  Debiti per Cauzioni Società  Debiti Vs. società per contr. UEFA/ECA  Debiti Vs. Tributario Ritenute  Debiti Vs. Erario c/Rit. Dipendenti  Debiti per fatture da ricevere	45.000,00 281.300,00 6.107,70 2.153,07 54.249,87	·
02.01 02.02 02.03 02.04	Fornitori Servizi e Materie  02 - DEBITI DIVERSI  Debiti per Cauzioni Società  Debiti Vs. società per contr. UEFA/ECA  Debiti Vs. Tributario Ritenute  Debiti Vs. Erario c/Rit. Dipendenti	45.000,00 281.300,00 6.107,70 2.153,07	·
02.01 02.02 02.03 02.04 02.05	Fornitori Servizi e Materie  02 - DEBITI DIVERSI  Debiti per Cauzioni Società  Debiti Vs. società per contr. UEFA/ECA  Debiti Vs. Tributario Ritenute  Debiti Vs. Erario c/Rit. Dipendenti  Debiti per fatture da ricevere	45.000,00 281.300,00 6.107,70 2.153,07 54.249,87 416,00	·
02.01 02.02 02.03 02.04 02.05 02.06	Pornitori Servizi e Materie  02 - DEBITI DIVERSI Debiti per Cauzioni Società Debiti Vs. società per contr. UEFA/ECA Debiti Vs. Tributario Ritenute Debiti Vs. Erario c/Rit. Dipendenti Debiti per fatture da ricevere Debiti vari  03 - ALTRI DEBITI ESIGIBILI ENTRO Dipendenti c/retribuzioni	45.000,00 281.300,00 6.107,70 2.153,07 54.249,87 416,00	389.226,64
02.01 02.02 02.03 02.04 02.05 02.06	Pornitori Servizi e Materie  02 - DEBITI DIVERSI Debiti per Cauzioni Società Debiti Vs. società per contr. UEFA/ECA Debiti Vs. Tributario Ritenute Debiti Vs. Erario c/Rit. Dipendenti Debiti per fatture da ricevere Debiti vari  03 - ALTRI DEBITI ESIGIBILI ENTRO Dipendenti c/retribuzioni Debiti Vs. ISS	45.000,00 281.300,00 6.107,70 2.153,07 54.249,87 416,00 <b>ES. SUCCESSIVO</b> 24.817,83 16.129,97	389.226,64
02.01 02.02 02.03 02.04 02.05 02.06 03.01 03.02 03.03	Pornitori Servizi e Materie  02 - DEBITI DIVERSI Debiti per Cauzioni Società Debiti Vs. società per contr. UEFA/ECA Debiti Vs. Tributario Ritenute Debiti Vs. Erario c/Rit. Dipendenti Debiti per fatture da ricevere Debiti vari  03 - ALTRI DEBITI ESIGIBILI ENTRO Dipendenti c/retribuzioni Debiti Vs. ISS Debiti Vs. FSS	45.000,00 281.300,00 6.107,70 2.153,07 54.249,87 416,00 <b>ES. SUCCESSIVO</b> 24.817,83 16.129,97 496,27	389.226,64
02.01 02.02 02.03 02.04 02.05 02.06 03.01 03.02 03.03 03.04	Pornitori Servizi e Materie  02 - DEBITI DIVERSI Debiti per Cauzioni Società Debiti Vs. società per contr. UEFA/ECA Debiti Vs. Tributario Ritenute Debiti Vs. Erario c/Rit. Dipendenti Debiti per fatture da ricevere Debiti vari  03 - ALTRI DEBITI ESIGIBILI ENTRO Dipendenti c/retribuzioni Debiti Vs. ISS Debiti Vs. FSS Debiti Vs. Sindacati	45.000,00 281.300,00 6.107,70 2.153,07 54.249,87 416,00 <b>ES. SUCCESSIVO</b> 24.817,83 16.129,97 496,27 104,42	389.226,64
02.01 02.02 02.03 02.04 02.05 02.06 03.01 03.02 03.03	Fornitori Servizi e Materie  02 - DEBITI DIVERSI Debiti per Cauzioni Società Debiti Vs. società per contr. UEFA/ECA Debiti Vs. Tributario Ritenute Debiti Vs. Erario c/Rit. Dipendenti Debiti per fatture da ricevere Debiti vari  03 - ALTRI DEBITI ESIGIBILI ENTRO Dipendenti c/retribuzioni Debiti Vs. ISS Debiti Vs. FSS Debiti Vs. FSS Debiti Vs. FONDISS	45.000,00 281.300,00 6.107,70 2.153,07 54.249,87 416,00 <b>ES. SUCCESSIVO</b> 24.817,83 16.129,97 496,27 104,42 3.128,28	389.226,64
02.01 02.02 02.03 02.04 02.05 02.06 03.01 03.02 03.03 03.04 03.05	Pornitori Servizi e Materie  02 - DEBITI DIVERSI Debiti per Cauzioni Società Debiti Vs. società per contr. UEFA/ECA Debiti Vs. Tributario Ritenute Debiti Vs. Erario c/Rit. Dipendenti Debiti per fatture da ricevere Debiti vari  03 - ALTRI DEBITI ESIGIBILI ENTRO Dipendenti c/retribuzioni Debiti Vs. ISS Debiti Vs. FSS Debiti Vs. Sindacati	45.000,00 281.300,00 6.107,70 2.153,07 54.249,87 416,00 <b>ES. SUCCESSIVO</b> 24.817,83 16.129,97 496,27 104,42	389.226,64
02.01 02.02 02.03 02.04 02.05 02.06 03.01 03.02 03.03 03.04 03.05 03.06	Fornitori Servizi e Materie  02 - DEBITI DIVERSI Debiti per Cauzioni Società Debiti Vs. società per contr. UEFA/ECA Debiti Vs. Tributario Ritenute Debiti Vs. Erario c/Rit. Dipendenti Debiti per fatture da ricevere Debiti vari  03 - ALTRI DEBITI ESIGIBILI ENTRO Dipendenti c/retribuzioni Debiti Vs. ISS Debiti Vs. FSS Debiti Vs. Sindacati Debiti Vs. FONDISS Trattamento di Fine Rapporto	45.000,00 281.300,00 6.107,70 2.153,07 54.249,87 416,00 <b>ES. SUCCESSIVO</b> 24.817,83 16.129,97 496,27 104,42 3.128,28	389.226,64
02.01 02.02 02.03 02.04 02.05 02.06 03.01 03.02 03.03 03.04 03.05	Fornitori Servizi e Materie  02 - DEBITI DIVERSI Debiti per Cauzioni Società Debiti Vs. società per contr. UEFA/ECA Debiti Vs. Tributario Ritenute Debiti Vs. Erario c/Rit. Dipendenti Debiti per fatture da ricevere Debiti vari  03 - ALTRI DEBITI ESIGIBILI ENTRO Dipendenti c/retribuzioni Debiti Vs. ISS Debiti Vs. FSS Debiti Vs. FSS Debiti Vs. FONDISS Trattamento di Fine Rapporto	45.000,00 281.300,00 6.107,70 2.153,07 54.249,87 416,00 <b>ES. SUCCESSIVO</b> 24.817,83 16.129,97 496,27 104,42 3.128,28	389.226,64 71.595,50





	05 - FONDI ACCANTONAMENTO		405.350,00
05.01	F.do Rischi ed Attività Futura	347.000,00	
05.02	F.do Progetti Federazioni/Enti	58.350,00	
	06 - FONDI AMMORTAMENTO		897.282,28
06.01	F.do Amm.to Automezzi Strumentali	241.043,40	
06.02	F.do Amm.to Macch. Elettron. per Ufficio	71.833,20	
06.03	F.do Amm.to Attrezz. Medica Fisiatrica	32.289,60	
06.04	F.do Amm.to Mobili ed Arredo Stadio	224.590,00	
06.05	F.do Amm.to Mobili ed Arredi	211.087,71	
06.06	F.do Amm.to Televisori	8.537,68	
06.07	F.do Amm.to Software e Programmi Gest.	18.548,15	
06.08	F.do Amm.to Attrezz. Sala Ristoro	13.288,00	
06.09	F.do Amm.to Macchinari ed Impianti	51.489,20	
06.10	F.do Amm.to Attrezzatura Varia	24.575,34	
	07 - RATEI E RISCONTI PASSIVI		652.691,47
07.01	Ratei passivi	233.541,45	•
07.01	Risconti passivi	419.150,02	
07.02	Moont passivi		
		TOTALE PASSIVITA'	12.864.637,55





# **CONTO ECONOMICO**

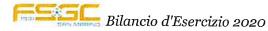
# **RICAVI**

	01 - CONTRIBUTI		8.799.176,19
01.01	Contributo Cons Ordinario	116.700,00	·
01.02	Contributo Cons Gestione Impianti	250.000,00	
01.03	Contributo UEFA	6.239.133,47	
01.04	Contributo UEFA per Infrastrutture	0,00	
01.05	Contributo FIFA	1.085.337,72	
01.06	Contributo FIFA per Infrastrutture	1.108.005,00	
	02 - PROVENTI		325.072,32
02.01	Affiliazioni	1.500,00	·
02.02	Tesseramento e Iscrizioni	39.180,00	
02.03	Sanzioni e Ricorsi	10.685,00	
02.04	Pubblicità e Sponsorizzazioni	62.600,00	
02.05	Manifestazioni Internazionali	2.962,68	
02.06	Interessi Attivi	93.206,53	
02.07	Ricavi e Proventi Vari	69.096,85	
02.08	Entrate Commerciali e Merchandising	11.637,79	
02.09	Quota Noleggio Impianti	2.000,00	
02.10	Iscrizione Partecipazione a Corsi	6.000,00	
02.11	Biglietti Incontri Internazionali	0,00	
02.12	Quota Iscrizione al Campus Estivo	9.882,00	
02.13	Vendita Materiale Sportivo SGS	441,00	
02.14	Sconti e Abbuoni	0,67	
02.15	Sopravvenienze Attive	15.879,80	
02.16	Plusvalenze Patrimoniali	0,00	

**TOTALE RICAVI** 

9.124.248,51





# COSTI

	01 - COSTI AMMINISTRATIVI		488.254,26
01.01	Cancelleria e Stampati	5.508,53	
01.02	Postali e Telegrafiche	2.876,40	
01.03	Trasporti e sdoganamenti dall'estero	3.499,07	
01.04	Assistenza Hardware e Software	28.928,02	
01.05	Solidarietà e Beneficenza	40.790,95	
01.06	Acquisto Macchine per Ufficio	615,85	
01.07	Affiliazioni ad Enti Internazionali	500,00	
01.08	Spese Legali e Notarili	4.690,00	
01.09	Compensi a consulenti	9.439,28	
01.10	Compenso annuale a consiglio federale	161.280,00	
01.11	Materiale Farmaceutico e Sanitario	0,00	
01.12	Acquisto Materiale Merchandising	4.590,00	
01.13	Assicurazioni	3.683,48	
01.14	Multe e Sanzioni	364,00	
01.15	Spese Covid-19	221.488,68	
	•		
	02 - COSTI GENERALI PER SEDE		59.063,86
02.01	Illuminazione ed Energia	11.733,63	
02.02	Acqua potabile	4.239,68	
02.03	Riscaldamento Uffici e Sede	7.614,06	
02.04	Assicurazioni Immobiliari	5.446,00	
02.05	Manutenzioni e Riparazioni Sede	12.756,97	
02.06	Assistenza e Manutenzione Ascensore	650,00	
02.07	Telefono	3.467,45	
02.08	Spese Varie per Sede	4.606,82	
02.09	Materiali per Igiene e Pulizie	5.025,79	
02.10	Manutenzione/Carburante Automezzi Sede	3.523,46	
	03 - ATTIVITA' FEDERALE INTERNA		115.946,65
03.01	Organizzazione Manifestazioni Dilettanti	33.088,00	
03.01	Spese Arbitraggio Dilettanti	45.680,00	
03.02	Spese Arbitraggio Giovanili	9.880,00	
03.03	Omaggistiche e Regalie	0,00	
03.04	Assicurazione Tesserati	13.886,28	
03.05	Organizzazione Eventi	3.212,00	
03.00	Spese per Formazione	10.200,37	
03.07	Spese per i offitazione	10.200,07	
	04 - PERSONALE DIPENDENTE		564.938,58
04.01	Stipendi Personale Dipendente	343.059,50	
04.02	Contributi per Personale Dipendente	87.869,85	
04.03	Indennità di Licenziamento	26.918,73	
04.04	Spese Varie e vestiario Dipendenti	338,68	
04.05	Compensi Collaboratori	100.430,64	



04.06	Sicurezza sul Lavoro	6.321,18	
	05 - AFFILIATI		2.046.049,95
05.01	Promozione Attività Calcistica	0,00	•
05.02	Progetti di sviluppo Attività Calcistica	109.015,00	
05.03	Contributo Ordinario ad Affiliati	375.000,00	
05.04	Contributo per Attività Internazionale	94.750,00	
05.05	Contributo per Noleggio Impianti Sportivi	11.604,95	
05.06	Contributo Attrezzatura	12.680,00	
05.07	Contributo Gestionale Associativo	14.000,00	
05.08	Premio Play Off	108.500,00	
05.09	Contributo Straordinario a Società	592.500,00	
05.10	Contributo a Società per il Futsal	128.000,00	
05.11	Contributo per Attività Internazionale Futsal	5.000,00	
05.12	Contributo Fair Play Finanziario	0,00	
05.13	Contributo a Società x Gioc. Nazionale	32.400,00	
05.14	Contributo Servizio Biglietteria	0,00	
05.15	Calcio Estate	0,00	
05.16	Contributo UEFA/ECA Affiliati	562.600,00	
	06 - SETTORE GIOVANILE DI BASE		325.721,58
06.01	Contributo Addestramento Giovani	268.460,00	
06.02	Promozione Attività Giovanile	8.888,00	
06.03	Collaborazione Tecnica e Dirigenziale	35.355,25	
06.04	Summer Camp	12.353,33	
06.05	Servizio Medico/Ambulanza	665,00	
	07 - SETTORE GIOVANILE FEDERALE		252.208,66
07.01	Collaborazione Tecnica e Dirigenziale	123.779,00	•
07.02	Promozione Attività SGS	3.605,80	
07.03	Carburante per Automezzi SGS	13.074,14	
07.04	Manutenzione Automezzi SGS	9.115,41	
07.05	Trasporti SGS e Pedaggi Autostradali	17.790,97	
07.06	Attrezzatura Varia Sett. Giov. Selez.	3.127,72	
07.07	Equipaggiamento Squadre SGS	34.330,19	
07.08	Polizza Assicurativa Automezzi	8.381,24	
07.09	Iscrizioni e Tesseramenti a Tornei	3.753,82	
07.10	Alloggio Squadre SGS	0,00	
07.11	Vitto Squadre SGS	2.927,50	
07.12	Settore Sanitario	30.343,15	
07.13	Omaggistiche e Regalie	1.979,72	
	08 - SELEZIONI NAZIONALI		730.559,32
	NAZIONALE MAGGIORE		
08.01	Equipaggiamento Selezione	8.585,58	
			7



08.02	Trasferte Esterne e Trasporto Interno	119.917,77
08.03	Vitto ed Alloggio Nazionale ed Internaz.	46.554,78
08.04	Organizzazione Incontri	24.237,67
08.05	Omaggistica e regalie	3.043,83
08.06	Ospitalità Arbitri e Delegati	8.091,00
08.07	Gettone Calciatori Nazionali	104.640,00
80.80	Servizi Sicurezza Incontri Internazionali	5.178,00
08.09	Cure e Terapie Mediche	3.692,28
08.10	Assicurazioni per Atleti Nazionale Magg.	4.573,00
08.11	Collaborazione Tecnica e Dirigenziale	76.358,59
08.12	Vitto ed Alloggio Nazionali Ospiti	10.506,00
08.13	Sanzioni Diciplinari	6.000,00
	TOTALE NAZIONALE MAGGIORE	421.378,50
	NAZIONALE UNDER 21	
08.14	Collaborazione Tecnica e Dirigenziale	22.796,00
08.15	Trasferte Esterne e Trasporto Interno	85.315,50
08.16	Vitto ed Alloggio Nazionale ed Internaz.	26.172,38
08.17	Organizzazione Incontri	11.790,12
08.18	Omaggistica e regalie	358,67
08.19	Vitto e Alloggio per Nazionali Ospiti	0,00
08.20	Ospitalità Arbitri e Delegati	5.699,20
08.21	Servizi Sicurezza Incontri U21	3.940,00
08.22	Cure e Terapie Mediche	2.097,01
08.23	Sanzioni Disciplinari	0,00
08.24	Assicurazioni per Atleti Nazionale U21	4.573,00
08.25	Equipaggiamento selezione	0,00
	TOTALE NAZIONALE U21	162.741,88
	NAZIONALI GIOVANILI	
08.26	Equipaggiamento Selezione	276,32
08.27	Trasferte e Trasporto	0,00
08.28	Vitto e Alloggio Nazionale e Internazionale	0,00
08.29	Organizzazione Incontri	0,00
08.30	Omaggistica e regalie	0,00
08.31	Ospitalità Arbitri e Delegati	0,00
08.32	Vitto e Alloggio per Nazionali Ospiti	0,00
08.33	Cure e Terapie Mediche	125,23
08.34	Assicurazioni per Atleti Nazionali Giovanili	1.750,00
08.28 08.29 08.30 08.31 08.32 08.33	Vitto e Alloggio Nazionale e Internazionale Organizzazione Incontri Omaggistica e regalie Ospitalità Arbitri e Delegati Vitto e Alloggio per Nazionali Ospiti Cure e Terapie Mediche	12

TOTALE NAZIONALI GIOVANILI

5.151,55





	NAZIONALE FUTSAL		
08.36	Trasferte e Trasporto	50.762,78	
08.37	Vitto e Alloggio Nazionale e Internazionale	13.470,60	
08.38	Organizzazione Incontri	9.420,55	
08.39	Omaggistiche e Regalie	641,83	
08.40	Vitto e Alloggio per Nazionali Ospiti	0,00	
08.41	Ospitalità Arbitri e Delegati	2.711,80	
08.42	Collaborazione Tecnica e Dirigenziale	58.795,00	
08.43	Cure e Terapie Mediche	125,25	
08.44	Equipaggiamento Selezione	953,58	
08.45	Servizio Sicurezza Incontri Internazionali	1.456,00	
08.46	Assicurazioni per Atleti Nazionali Futsal	1.750,00	
08.47	Sanzioni Disciplinari	1.200,00	
	TOTALE NAZIONALE FUTSAL	141.287,39	
	NAZIONALE COPPA DELLE REGIONI		
08.48	Trasferte e Trasporto	0,00	
08.49	Vitto e Alloggio per Nazionali Ospiti	0,00	
08.50	Organizzazione Incontri	0,00	
08.51	Omaggistiche e Regalie	0,00	
08.52	Assicurazioni per Atleti	0,00	
	TOTALE NAZIONALE COPPA REGIONI	0,00	
	9 - ATTIVITA' INTERNAZIONALE CLUB		260.576,55
9.01	Trasferte e Trasporto	179.801,43	_,,,,,,
9.02	Vitto e Alloggio Nazionale e Internazionale	57.314,48	
9.03	Organizzazione Incontri	6.386,79	
9.04	Servizio Sicurezza	1.416,50	
9.05	Ospitalità Arbitri e Delegati	3.282,35	
9.06	Sanzioni Disciplinari	12.375,00	
	10 - LICENZA NAZIONALE U.E.F.A.		115.951,00
10.01	Contributi Collaboratori e Commissari	18.300,00	
10.02	Contributo Solidarietà Licenza ad Affil.	97.500,00	
10.03	Missioni e Trasferte per Licenza UEFA	0,00	
10.04	Aggregazione e Ristoro	151,00	
	11 - CONTRIBUTI DI FUNZIONAMENTO		524.623,88
11.01	Associazione San Marino Academy	524.623,88	
	12 - ATTIVITA' FEMMINILE		222 112 00
12.01	Attrezzat e Materiale Vario Sett Femm	1 067 56	222.113,88



12.01

12.02

Attrezzat. e Materiale Vario Sett.Femm.

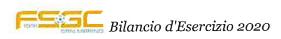
Equipaggiamento Selezioni Femminili



1.967,56

2.786,00

12.03	Collaborazione Tecnica, Rimborsi Spese	102.310,00	
12.04	Missioni e Trasferte per Convegni	354,28	
12.05	Promozioni Attività Femminili	11.685,00	
12.06	Iscrizioni e Tesseramenti	0,00	
12.07	Aggregazione e Ristoro Sett. Femminile	3.554,12	
12.08	Alloggi per Squadre Settore Femminile	17.386,94	
12.09	Trasporti Accessori Femminili	18.188,46	
12.10	Organizzazione Incontri Att. Femminile	4.280,00	
12.11	Carburante Automezzi Femminili	4.209,44	
12.12	Manutenzione Automezzi Femminile	3.093,44	
12.13	Cure e Terapie Mediche	592,00	
12.14	Omaggistiche Regalie	6.743,06	
12.15	Futsal Femminile	6.251,20	
12.16	Prestiti Giocatrici	0,00	
12.17	Equipaggiamento Prima Squadra	38.712,38	
	13 - IMPIANTISTICA GENERALE		1.592.178,37
13.01	Ristrutturazione Impianti	0,00	
13.02	Costruzioni Mini Impianti	29.442,30	
13.03	Progetto Impianto Acquaviva	212.871,45	
13.04	Progetto Polo Sportivo Serravalle B	1.341.034,62	
13.05	Progetto Impianto Spogliatoio Borgo	8.830,00	
	14 - PUBBLICHE RELAZIONI		36.739,86
14.01	Pubbliche Relazioni	7.480,10	•
14.02	Trasferte Ordinarie per Convegni	7.395,44	
14.02	Eventi Federali	20.321,57	
14.04	Omaggistiche e Ragalie	1.542,75	
14.04	Omaggistione e Nagane		
	15 - PUBBLICITA' e PROPAGANDA		48.863,71
15.01	Rubriche Televisive e Radiofoniche	46.617,80	
15.02	Rubriche Editoriali	2.245,91	
	16 - ATTIVITA' di FUTSAL		14.609,48
16.01	Organizzazioni Manifestazioni Futsal	15,98	
16.02	Atrezzature e Materiale Vario	0,00	
16.03	Spese Arbitraggio Futsal	8.160,00	
16.04	Promozione Attività Futsal	0,00	
16.05	Collaborazione Tecnica e Dirig. Futsal	1.925,00	
16.06	Attività Gestionale Futsal Federale	4.508,50	
	17 - SETTORE ARBITRALE		26.102,40
17.01	Spese Amministrative Ordinarie	4.559,15	
17.01	Equipaggiamento Arbitri	862,68	
17.02	Qualificazione ed Aggiornam. Arbitrale	7.294,00	
17.04	Collaborazione	0,00	
17.05	Attrezzature Sezione Arbitrale	0,00	



17.06 17.07 17.08	Aggregazione e Ristoro Settore Arbitrale Trasferte Ordinarie per Convegni/Interscambi Comitato Arbitraggio	210,00 5.176,57 8.000,00	
18.01 18.02 18.03 18.04 18.05 18.06	18 - GESTIONE IMPIANTI CONS Gestione e Manutenzione Ordinaria Gestione e Manutenzione San Marino Stadium Gestione Utenze Collaboraz. Esterna e Pulizie Spogliatoi Sgombero Neve Manutenzione Stadio e Intaso Tappeti	38.066,39 122.461,58 110.349,91 166.999,96 0,00 29.988,90	467.866,74
19.01 19.02 19.03	19 - SETT. DISCIPLINARE E PROCURARIALE  Spese Ordinarie per settore Disciplinare  Procura Federale  Gestione Integrità Federale	7.400,00 36.634,23 6.000,00	50.034,23
20.01 20.02	20 - COSTI FISCALI e TRIBUTARI Commissioni Bancarie Ritenute Fiscali su Interessi Attivi	10.317,06 5.591,15	15.908,21
21.01 21.02	21 - ACCANTONAMENTO Accantonamento a Fondo Rischi Accantonamento per Progetti Federazioni/Enti	60.000,00 58.350,00	118.350,00
22.01 22.02 22.03 22.04 22.05 22.06 22.07 22.08 22.09	22 - AMMORTAMENTI  Amm.to Automezzi Strumentali  Amm.to Apparecchiatura Medica  Amm.to Macchine Elettr. per Ufficio  Amm.to Mobili e Arredi per sede  Amm.to Macchinari e Impianti  Amm.to Televisori  Amm.to Installazione Programmi  Amm.to Attrezzatura Varia  Amm.to Mobili e Arredi per Stadium	30.627,80 7.088,20 6.705,99 1.230,90 4.238,55 221,86 4.603,71 17.421,44 840,00	72.978,45
23.01	23 - PROGETTI RESPONSABILITA' SOCIALE Organizzazione	7.155,60	7.155,60
24.01 24.02 24.03 24.04	24 - VARIAZIONE DELLE RIMANENZE Vestiario e abb. tecnico Materiale sanitario Attrezzature sportive Stampati e omaggistiche	-142.201,77 2.782,38 916,31 11.563,50	-126.939,58



m,

25 - SOPRAVVENIENZE PASSIVE

15.861,31

25.01 Sopravvenienze passive

25.02 Minusvalenze

9.041,31 6.820,00

**TOTALE COSTI** 

8.045.716,95

**AVANZO DI GESTIONE** 

1.078.531,56

San Marino, 08 Febbraio 2021

Il Presidente

Marco Tura



	- 4



# FEDERAZIONE SAMMARINESE **GIUOCO CALCIO** Strada Montecchio n.17 Repubblica di San Marino C.o.e. SM2396

# RELAZIONE AL BILANCIO D'ESERCIZIO CHIUSO AL 31/12/2020

La Federazione Sammarinese Giuoco Calcio (FSGC), fondata nel 1931, è associazione di diritto privato riconosciuta dal Comitato Olimpico Nazionale Sammarinese (CONS), del quale è membro.

La FSGC è l'associazione delle società e delle associazioni sportive (Clubs) che perseguono il fine di praticare il giuoco del calcio a San Marino e degli altri organismi ad essa affiliati che svolgono attività strumentali al perseguimento di tale fine. I regolamenti federali disciplinano il tesseramento degli atleti, dei tecnici, degli ufficiali di gara, dei dirigenti e degli altri soggetti dell'ordinamento federale. Lo Status dei calciatori e le previsioni dei loro trasferimenti sono regolamentati dal Consiglio Federale della FSGC in conformità con il Regolamento FIFA sullo Status ed i trasferimenti dei calciatori in vigore. L'ordinamento della FSGC si ispira al principio di democrazia interna e garantisce la partecipazione degli atleti e dei tecnici all'attività federale.

La FSGC è l'unica Federazione Sportiva Nazionale Sammarinese riconosciuta dal CONS ed affiliata alla FIFA ed alla UEFA per ogni aspetto riguardante il giuoco del calcio in campo nazionale ed internazionale, abilitata ad organizzare - in particolare attraverso programmi di sviluppo e programmi giovanili - le attività sportive del giuoco del Calcio, del Futsal e del Beach Soccer nella Repubblica di San Marino ed a rappresentare l'attività calcistica sammarinese in campo internazionale.



Gli Organi ed i dirigenti della FSGC, nello svolgimento della propria attività, devono osservare gli Statuti, i Regolamenti, le Direttive e le Decisioni della FIFA e della UEFA; inoltre la FSGC applica le leggi del giuoco della FIFA e riconosce l'IFAB quale unico organismo abilitato a promulgarle e modificarle.

#### Funzioni ed obiettivi della FSGC

La FSGC ha lo scopo di promuovere, sviluppare, regolamentare, disciplinare ed organizzare il giuoco del calcio in tutte le sue forme nella Repubblica di San Marino. Essa ha autonomia tecnica, amministrativa, organizzativa e gestionale – in conformità con le deliberazioni e gli indirizzi del CONS, del CIO, della FIFA e della UEFA.

La FSGC è neutrale in materia di politica e religione e rifiuta tutte le discriminazioni di etnia, sesso, lingua, religione, politica o di qualsiasi altra natura.

In particolare, la FSGC si impegna a:

- a) svolgere le proprie funzioni osservando, ed obbligando tutti i propri iscritti ad osservare, i principi della lealtà, dell'integrità, dell'etica e della buona condotta sportiva in accordo con le regole del fair play, prevenendo quei comportamenti che, come corruzione e scommesse, potrebbero compromettere l'integrità delle gare, dei giocatori, dei dirigenti e delle Associazioni Sportive/Clubs;
- b) osservare, e fare osservare a tutte le Associazioni Sportive/Clubs ad essa affiliati ed a tutte le persone tesserate, la propria normativa interna e gli Statuti, i Regolamenti, le Direttive e le Deliberazioni del CIO, del CONS, della FIFA e della UEFA, oltre ai Codici Etici;
- c) seguire ed applicare le regole del giuoco del calcio adottate dall'IFAB, unico organo che può dettarle e modificarle, e quelle del giuoco del Futsal e del Beach Soccer che solo la FIFA può dettare e modificare;
- d) riconoscere, e far riconoscere ai propri tesserati ed alle società ed associazioni alla medesima affiliate, la giurisdizione degli organi di Giustizia Sportiva della FSGC e del CONS in conformità con quanto previsto dalla Legge della Repubblica di San Marino in vigore al momento della controversia, relativa alla disciplina dell'attività sportiva, nonché, nei rapporti con la FIFA e con la UEFA, la giurisdizione del Tribunale Arbitrale dello Sport di Losanna - nei limiti di quanto previsto nelle disposizioni degli Statuti della FIFA e della **UEFA**:
- e) adire, e far sì che tutti i soggetti tesserati adiscano, una volta esauriti i gradi interni della giustizia federale, nelle controversie che contrappongono la FSGC a soggetti



affiliati, ad associazioni sportive o a singoli tesserati, il Tribunale Sportivo istituito presso il CONS, previo eventuale procedimento arbitrale, in conformità con quanto previsto dal presente Statuto e dalla Legge della Repubblica di San Marino n. 149/2015, recante la disciplina dell'attività sportiva, e dal Regolamento di Giustizia Sportiva del CONS emanato in attuazione della medesima normativa - come specificato nell'articolo 40 del presente Statuto solo ed esclusivamente per la conformità alle norme procedurali;

- f) aderire ed adottare incondizionatamente quanto previsto dalle norme sportive antidoping del CONS, della NADO di San Marino, della WADA e degli organismi sportivi internazionali FIFA e UEFA, al fine di tutelare la salute degli atleti e prevenire e reprimere l'uso di sostanze o di metodi che alterino le naturali prestazioni psico-fisiche degli atleti stessi:
- g) aderire alle norme statali sulla disciplina dello sport dilettantistico e professionistico, ove previste ed applicabili all'ordinamento della FSGC;
- h) organizzare la preparazione dei calciatori delle Rappresentative nazionali ed approntare i mezzi necessari per la loro partecipazione alle competizioni sportive internazionali;
- i) predisporre ogni forma di tutela sanitaria ed assicurativa dei propri iscritti (tesserati federali e soci affiliati).

La FSGC promuove relazioni amichevoli tra i propri Membri, i dirigenti ed i calciatori ed all'interno della società per obiettivi umanitari.

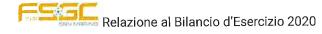
Nel perseguimento dei propri scopi la FSGC utilizza e gestisce gli impianti sportivi presenti sul territorio della Repubblica di San Marino, secondo quanto previsto dalla normativa statale sammarinese e previo accordo con il CONS e/o con gli Enti/Uffici Pubblici appositamente delegati.

#### Attività Federale

Il Consiglio Federale, nominato con mandato per il quadriennio 2017-2020, con proroga a tutto il 2021 a seguito della posticipazione dei Giochi Olimpici, nel corso dell'esercizio di riferimento del presente documento ha incentrato la propria attività sulla riorganizzazione e implementazione delle seguenti aree:

# 1. Area Infrastrutture, Impianti, Manutenzioni

- a. Manutenzione ordinaria San Marino Stadium;
- b. Manutenzione ordinaria Impianti Sportivi;



m

- c. Completamento nuovo manto San Marino Stadium e acquisto di macchinari per la manutenzione del manto come da accordi con la Uefa, in particolare per gli Europei Under 21;
- d. Ultimazione costruzione Stadio Acquaviva;
- e. Attività propedeutica all'inizio dei lavori dell'impianto di Serravalle B;
- f. Contrattazione di una nuova convenzione Cons-FSGC scaduta nel 2015 per la gestione degli impianti;
- g. Sostituzione caldaie a gasolio negli impianti di Faetano e Fiorentino;
- h. Rifacimento manto impianto di Dogana:
- i. Rifacimento dei manti impianti Futsal;
- j. Contribuzione alla realizzazione di nuovi minipitch nel castello di Fiorentino e nella colonia San Marino a Chiusi della Verna (AR).

# 2. Area Comunicazione e Marketing

- a. Consolidamento profili social facebook, instagram, twitter, youtube, flickr;
- b. Accordo con San Marino RTV per la messa in onda "live" di Telestadio, Radiostadio e Passione Calcio tutti i lunedì dalle 20 alle 21 grazie al supporto economico della FSGC;
- c. Proseguimento dell'accordo pluriennale con San Marino RTV realtivo all'acquisizione dei diritti televisivi di European Qualifiers e UEFA Nations League;
- d. Consolidamento progetto di merchandising della FSGC;
- e. Collaborazione con agenzia di comunicazione multimediale del territorio Sammarinese per il supporto allo sviluppo delle attività di comunicazione e promozione della FSGC:
- f. Creazione della nuova identità visiva e grafica della FSGC in collaborazione con UEFA Grow e Vivoady;

#### 3. Area Commerciale

- a. Rinnovo accordo per la fornitura di materiale sanitario;
- b. Rinnovo accordo per fornitura apparecchi elettromedicali;
- c. Accordo di sponsorizzazione con aziende locali ed estere a supporto delle manifestazioni internazionali della Nazionale Maggiore;
- d. Accordo di sponsorizzazione quadriennale con Limonta come fornitore ufficiale (non esclusivo) dei manti della FSGC;
- e. Rinnovo accordo di sponsorizzazione con Banca di San Marino.



#### 4. Area Organizzazione e Risorse Umane

- a. Inserimento di figure professionali a supporto della manutenzione del manto erboso del San Marino Stadium;
- b. Conduzione lavori del Comitato Tecnico-Scientifico tra la Segreteria di Stato per la Cultura, l'Istruzione e Università, Ricerca, Informazione, Sport, Innovazione Tecnologica e Rapporti con l'A.A.S.S. e la Federazione Sammarinese Gioco Calcio per lo sviluppo di iniziative tra sport e scuola;
- c. Consolidamento dell'organico interno;
- d. Formazione nuovi accompagnatori per ospiti internazionali;
- e. Progetto di abilitazione all'utilizzo del defibrillatore per tecnici;
- f. Coinvolgimento associazioni e movimenti no profit per aiuto nella gestione eventi;
- g. Formazione steward collaboratori della FSGC per sicurezza grandi eventi;
- h. Cooperazione con aziende private ed enti statali per gestione grandi eventi (es. viabilità, nettezza urbana, servizio elettrico, ecc.);
- i. Formazione dipendenti in materia di sicurezza e salute sui luoghi di lavoro

#### 5. Area Tecnica

- a. Consolidamento progetto San Marino Academy;
- b. Incentivata l'attività di formazione professionale interna per i nostri tecnici;
- c. Aggiornamenti per il personale tecnico con la partecipazione a workshop internazionali UEFA e FIFA.

#### 6. Area Relazioni Internazionali

- a. Partecipazione alla commissione UEFA sulla organizzazione delle competizioni internazionali;
- b. Partecipazione Consigliere Federale alla Commissione UEFA Futsal & Beach Soccer;
- c. Partecipazione Consigliere Federale alla Commissione UEFA Youth & Amateur Football:
- d. Partecipazione Presidente e Segretario Generale ai summit UEFA e FIFA;
- e. Partecipazione a workshop internazionali di aggiornamento o seminari di informazione di UEFA e FIFA da parte di dipendenti e collaboratori della FSGC;

#### 7. Area IT Innovation

- a. Consolidamento progetto del Tesseramento on line;
- b. Consolidamento software di match analysis per le squadre nazionali;
- c. Consolidamento software di gestione del magazzino;
- d. Consolidamento e definitiva attivazione della biglietteria elettronica;



- e. Acquisizione licenze per mailing service, cloud storage e grafiche per dirette streaming;
- f. Implementazione siti web FSGC;

#### 8. Area Logistica e Operations

- a. Rinnovo dell'accordo annuale con azienda specializzata per la gestione dei trasporti per le squadre FSGC;
- b. Creazione di accordi strutture ricettive del territorio sammarinese;
- c. Rapporto di collaborazione agenzia specializzata nella movimentazione di atleti:
- d. Organizzazione test con tampone per Covid-19 come da protocollo medico UEFA;
- e. Acquisto presidi sanitari a tutela da Covid-19;

# 9. Area Regolamenti-Giustizia sportiva

- a. Consolidamento del nuovo regolamento amministrativo per la concessione della licenza Uefa ai clubs:
- b. Consolidamento nuovo accordo quadro con la FIGC;
- c. Potenziamento della procura sportiva con professionista forense specializzato in frode sportiva e Vice procuratore da affiancare all'attuale Procuratore Federale:
- d. Sostituzione di alcuni membri all'interno della commissione d'appello federale:
- e. Inserimento di un avvocato specializzato in diritto sportivo a sostegno delle attività della FSGC;

#### 10. Area eventi Sportivi

- a. Organizzazione partite interne valide per le qualificazioni al Campionato europeo UEFA Under 21 2019/21;
- b. Organizzazione partite interne e trasferte valide per la UEFA Nations League 2020/2021 (Nazionale "A");
- c. Organizzazione straordinaria partita UNL San Marino Liechtenstein allo Stadio comunale "R. Neri" di Rimini:
- d. Organizzazione partite amichevoli ufficiali Nazionale "A" contro Slovenia e Lettonia:
- e. Organizzazione partite interne e trasferte delle UEFA Clubs Competitions (UCL, UEL; UFCL);
- f. Organizzazione play-offs (andata-ritorno) della Nazionale "A" Futsal contro la Danimarca



# Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio e prevedibile evoluzione di gestione

#### Premessa

La Pandemia Covid-19 ha fortemente influenzato lo svolgimento delle competizioni sportive e la regolare attività della FSGC.

Tuttavia la FSGC ha garantito il pieno sostegno a tutti gli affiliati, ai dipendenti e collaboratori assicurando le migliori condizioni al fine del raggiungimento degli obbiettivi prefissati.

Ad oggi non si sono verificati eventi in data successiva al 31/12/2020, tali da rendere l'attuale situazione patrimoniale, finanziaria ed economica, sostanzialmente diversa da quella risultante dal presente bilancio o tale da richiedere rettifiche od annotazioni integrative al bilancio stesso.

Per il prossimo esercizio, secondo le previsioni elaborate che tengono conto delle caratteristiche della Federazione e dell'attuale situazione, si ritiene che la gestione possa avere un normale decorso in linea con quella dell'esercizio appena conclusosi.

# Criteri di formazione e valutazione

Il bilancio consuntivo e la relazione annuale, ai sensi dell'art.47 dello Statuto Federale, vengono redatti secondo i principi della trasparenza, attinenza e credibilità e secondo la legislazione sammarinese vigente in materia.

Ai fini di una migliore applicazione di tali principi il Bilancio Consuntivo viene elaborato anche nella parte patrimoniale.

La formazione e valutazione delle voci di bilancio è stata effettuata ispirandosi ai principi generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività aziendale nonché tenendo conto della funzione economica di ciascuno degli elementi dell'attivo e del passivo.

I criteri di valutazione adottati per le singole poste di bilancio sono stati i seguenti:

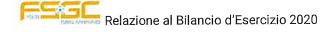
#### Immobilizzazioni Immateriali

sono iscritte al costo storico di acquisto e si riferiscono a costi aventi comprovata utilità pluriennale.

Il piano di ammortamento adottato, nel rispetto della sistematicità ed in relazione alla residua possibilità di utilizzazione, è a quote costanti.

#### Immobilizzazioni Materiali

sono iscritte al costo di acquisto. Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione.



mic.

Le immobilizzazioni sono state sistematicamente ammortizzate in ogni periodo, sulla base delle aliquote indicate dalla normativa fiscale (Legge 16/12/2013 n°166 alleg."D" e succ.mod.).

Tali aliquote sono da ritenersi, in via prudenziale, congrue in relazione alla residua possibilità di utilizzo dei beni nel processo aziendale.

#### Crediti

Sono esposti secondo il loro presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto anche mediante apposito fondo rischi attività future, la cui determinazione è stata effettuata in base a stime prudenziali sulla solvibilità dei debitori e sui rischi generali dell'attività della FSGC.

#### Ratei e Risconti

I ratei e i risconti sono stati calcolati nel rispetto del principio di competenza. Nei ratei attivi sono iscritti i crediti corrispondenti a proventi di competenza dell'esercizio esigibili negli esercizi successivi. Nei ratei passivi sono iscritti i debiti di competenza dell'esercizio ma di cui si avrà manifestazione negli esercizi successivi. Nei risconti attivi sono iscritti i costi, da intendersi sospesi, che sono stati sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma che competono ad esercizi successivi. Nei risconti passivi sono iscritti i proventi, da intendersi sospesi, che sono stati percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma che competono ad esercizi successivi.

## Rimanenze di Magazzino

L'aggregato è costituito dalle giacenze valutate al costo di acquisto ed il valore è comprensivo dell'imposta monofase sulle importazioni e dei relativi oneri accessori.

## <u>Debiti</u>

Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione. In tale voce sono accolte passività certe e determinate, sia nell'importo che nella data di sopravvenienza.

#### Fondo T.F.R.

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.





#### Fondo Rischi Attività Future

Determinato in base alla possibilità che eventi negativi imprevisti, legati all'attività generale della FSGC, possano inficiare sulla gestione economica.

#### Ricavi del Conto Economico

#### Contributi:

Contributo Cons Ordinario per un importo di euro 116.700,00 rappresenta il contributo ordinario erogato dal Cons; in linea con il principio di solidarietà fino ad oggi adottato la metà di tale contributo per un importo di euro 58.350,00 sarà destinato ed accantonato a bilancio per progetti realizzati da altre Federazioni Sportive ed Enti Sammarinesi.

Contributo Cons Gestione Impianti per un importo di euro 250.000,00 rappresenta il contributo ordinario erogato dal Cons per la gestione degli impianti calcistici; tale contributo non copre interamente le spese di conduzione ordinaria e straordinaria degli impianti sportivi come si evince dalle relative voci di costo rappresentate dalle voci Costi Generali per Sede, Impiantistica Generale, Gestione Impianti Cons;

Contributo UEFA per un importo di euro 6.239.133,47 rappresenta il contributo erogato dall'ente internazionale Uefa dedicato ai costi operativi;

Contributo UEFA per Infrastrutture per un importo di euro 0,00 dedicato alla realizzazione di nuove infrastrutture sportive ed ampliamento/miglioramento di quelle esistenti.

Contributo FIFA per un importo di euro 1.085.337,72 rappresenta il contributo erogato dall'ente internazionale Fifa dedicato ai costi operativi;

Contributo FIFA per Infrastrutture per un importo di euro 1.108.005,00 dedicato alla realizzazione di nuove infrastrutture sportive ed ampliamento/miglioramento di quelle esistenti.

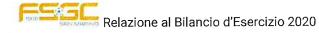
#### Proventi:

Affiliazioni per un importo di euro 1.500,00 rappresenta le quote di iscrizione delle associazioni sportive calcistiche ai sensi del comma 4 dell'art. 10 dello Statuto Federale.

Tesseramento e Iscrizioni per un importo di euro 39.180,00 rappresenta le quote di tesseramento delle associazioni sportive calcistiche ai sensi dell'art. 11 dello Statuto Federale;

Sanzioni e Ricorsi per un importo di euro 10.685,00 rappresenta l'ammontare riscosso per l'applicazione di sanzioni e ricorsi afferenti alle competizioni calcistiche, all'ottenimento della licenza Uefa ed in sede di giustizia sportiva;

Pubblicità e Sponsorizzazioni per un importo di euro 62.600,00 rappresenta i ricavi derivanti dagli accordi di pertnership pubblicitaria;





Manifestazioni Internazionali per un importo di euro 2.962,68 rappresenta i ricavi derivanti dalla cessione dei biglietti delle gare ufficiali dove sono coinvolte le squadre calcistiche della Fsgc con particolare riferimento alla prima squadra nazionale;

Interessi Attivi per un importo di euro 93.206,53 rappresenta i ricavi derivanti dagli interessi attivi maturati a seguito delle giacenze di conto corrente;

Ricavi e Proventi Vari per un importo di euro 69.096,85 rappresenta i ricavi che non trovano collocazione nelle voci caratteristiche quali ad esempio i rimborsi di costi sostenuti.

Entrate Commerciali e Merchandising per un importo di euro 11.637,79 rappresenta i ricavi derivanti dalle vendite di materiale promozionale e non in concomitanza degli eventi organizzati;

Quota Noleggio Impianti per un importo di euro 2.000,00 rappresenta i ricavi derivanti dalle concessioni in uso temporaneo a soggetti terzi delle strutture sportive gestite dalla Fsgc; Iscrizione Partecipazione a Corsi per un importo di euro 6.000,00 rappresenta i ricavi derivanti dall'organizzazione di corsi di formazione e qualificazione professionale organizzati dalla Fsqc;

Biglietti Incontri Internazionali per un importo di euro 0,00 rappresenta i ricavi derivanti dalla cessione dei biglietti delle gare ufficiali Uefa Champion League;

Quota Iscrizione al Campus Estivo per un importo di euro 9.882,00 rappresenta i ricavi derivanti dalle quote di iscrizione al campus estivo volto alla formazione e crescita dei giovani calciatori;

Vendita Materiale Sportivo SGS per un importo di euro 441,00 rappresenta i ricavi derivanti dalla vendita di materiale sportivo, in particolare abbigliamento, del settore giovanile;

Sconti e Abbuoni per un importo di euro 0,67 consiste in una riduzione del prezzo di vendita accordata dal fornitore:

Sopravvenienze Attive per un importo di euro 15.879,80 costituite da ricavi conseguiti a fronte di spese e oneri dedotti ovvero di passività iscritte in bilancio in esercizi precedenti, da ricavi e proventi di ammontare superiore a quello che ha concorso a formare il reddito degli esercizi precedenti e da somme incassate a titolo di risarcimento;

#### Riconciliazione Proventi:

L'Associazione San Marino Academy sviluppa, promuove, organizza, esercita, sia sul territorio della Repubblica di San Marino che all'estero, ogni attività sportiva, amatoriale o agonistica, con specifico riferimento al calcio, ed in particolare al settore giovanile, sia maschile che femminile, per conto della Federazione Sammarinese Giuoco Calcio, ovvero in accordo con le Federazioni sia nazionali che internazionali ai sensi dell' "Accordo di cooperazione tecnica e sportiva tra la Federazione Italiana Giuoco Calcio e la Federazione Sammarinese Giuoco Calcio" del 10/08/2018 e relativa Appendice Integrativa del 30/06/2020.





Per una migliore comprensione, in virtù del fatto che la completa operatività della Associazione San Marino Academy, alla quale la FSGC ha affidato l'organizzazione con particolare riferimento al settore giovanile, è iniziata il 01/07/2020 di seguito si riporta lo schema di riconciliazione tra le voci di ricavo della FSGC e l'Associazione San Marino Academy.

PROVENTI	FSGC	<b>ACADEMY</b>	
	dal 01/01 al 30/06	<u>dal 01/07 al 31/12</u>	<u>Totale</u>
TESSERAMENTO E ISCRIZIONI	39.180,00	38.752,00	77.932,00
PUBBLICITA E SPONSORIZZAZIONI	62.600,00	13.000,00	75.600,00
INTERESSI ATTIVI	93.206,53	105,18	93.311,71
RICAVI E PROVENTI VARI	69.096,85	20.030,00	89.126,85
QUOTA ISCRIZIONE AL CAMPUS ESTIVO	9.882,00		9.882,00
VENDITA MATERIALE SPORTIVO SGS	441,00	147,00	588,00
	274.406,38	72.034,18	346.440,56

#### Costi del Conto Economico

## Costi amministrativi:

Cancelleria e stampati per un importo di euro 5.508,53 rappresenta gli acquisti per i materiali di consumo della segreteria operativa e di tutti i reparti della Fsgc;

Postali e telegrafiche per un importo di euro 2.876,40 rappresenta gli oneri postali della segreteria operativa e di tutti i reparti della Fsgc;

Trasporti e sdoganamenti dall'estero per un importo di euro 3.499,07 rappresenta i costi accessori alle importazioni ed esportazioni di beni effettuate;

Assistenza Hardware e Software per un importo di euro 28.576,86 rappresenta i costi per la manutenzioni dei macchinari elettronici ed i servizi informatici di assistenza alla segreteria operativa e di tutti i reparti della Fsgc compresi quelli distaccati sugli impianti sportivi;

Solidarietà e Beneficenza per un importo di euro 40.790,95 rappresenta le somme erogate con finalità di assistenza sociale:

Acquisto Macchine per Ufficio per un importo di euro 615,85 rappresenta le attrezzature interamente dedotte funzionali all'attività di segreteria operativa e di tutti i reparti della Fsgc; Affiliazioni ad Enti Internazionali per un importo di euro 500,00 rappresenta il costo associativo agli organismi internazionali UEFA e FIFA;

Spese Legali e Notarili per un importo di euro 4.690,00 rappresenta l'assistenza legale per l'operatività della Fsgc;

Compensi a consulenti per un importo di euro 9.439,28 rappresenta l'assistenza amministrativa/tecnica per l'operatività della Fsgc;

Compenso annuale a consiglio federale per un importo di euro 161.280,00 ai sensi del comma 2 dell'art. 54 della legge n.149/2015, così come previsto dal comma 5 dell'art. 24



Wil-

dello Statuto Federale, il Consiglio Federale in data 28/08/2017 al n. 35 ed in data 30/08/2017 al n. 36 ha emanato apposito Regolamento Amministrativo volto a disciplinare le deleghe di competenza operativa ed i rispettivi emolumenti dei componenti del consiglio federale in qualità di dirigenti sportivi; Regolamento Amministrativo ratificato dall'Assemblea Federale del 31/01/2020.

L'importo di cui sopra è suddiviso in euro 32.880,00 riferito alle sedute del Consiglio Federale, Comitato Federale, Assemblea Federale ed in euro 128.400,00 per le deleghe operative in qualità di dirigenti sportivi.

Materiale Farmaceutico e Sanitario per un importo di euro 0,00 rappresenta gli acquisti di attrezzature medico/sanitarie interamente dedotte;

Acquisto materiale per merchandising per un importo di euro 4.590,00 rappresenta gli acquisti di materiale promozionale e non ceduti in concomitanza degli eventi organizzati;

Assicurazioni per un importo di euro 3.683,48 rappresenta il costo per il servizio assicurativo rischio contro terzi a tutela dell' attività dei collaboratori;

Multe e sanzioni per un importo di euro 364,00 rappresenta il costo per multe e sanzioni a carattere amministrativo e sportivo.

Covid19 per un importo complessivo di euro 221.488,68 rappresenta il costo delle spese dedicate alla prevenzione e limitazione del contagio da Covid-19, a titolo esemplificativo: attrezzature specifiche, presidi sanitari, servizio tamponi per il proseguimento dell'attività sportiva.

#### Costi generali per sede:

Illuminazione ed Energia per un importo di euro 11.733,63 rappresenta il costo della fornitura elettrica per la sede Fsqc;

Acqua potabile per un importo di euro 4.239,68 rappresenta il costo della fornitura di acqua per la sede Fsgc;

Riscaldamento Uffici e Sede per un importo di euro 7.614,06 rappresenta il costo della fornitura di gas per la sede Fsgc;

Assicurazioni Immobiliari per un importo di euro 5.446,00 rappresenta il costo dei servizi assicurativi correlati all'immobile a tutela dei rischi contro terzi della sede Fsgc;

Manutenzioni e Riparazioni Sede per un importo di euro 12.756,97 rappresenta il costo per le opere di manutenzione ordinaria e straordinaria della sede Fsgc;

Assistenza e Manutenzione Ascensore per un importo di euro 650,00 rappresenta il costo specifico per le opere di manutenzione ordinaria e straordinaria dell'ascensore all'interno sede Fsgc;

Telefono per un importo di euro 3.467,45 rappresenta il costo delle utenze telefoniche funzionali all'attività di segreteria operativa e di tutti i reparti della Fsgc;

Spese Varie per Sede per un importo di euro 4.606,82 rappresenta il costo di acquisto delle bevande e della minuteria;





Materiali per Igiene e Pulizie per un importo di euro 5.025,79 rappresenta il costo per l'acquisto del materiale di consumo idoneo alla pulizia della Fsgc che viene svolta direttamente da un dipendente e non esternalizzata;

Manutenzione/Carburante Automezzi sede per un importo di euro 3.523,46 rappresenta il costo per la manutenzione degli automezzi ad uso del magazzino e di rappresentanza.

#### Attività federale interna:

Organizzazione Manifestazioni Dilettanti per un importo di euro 33.088,00 rappresenta il costo per l'acquisto dei servizi atti all'organizzazione del Campionato Sammarinese, della Coppa Titano e del Trofeo Federale;

Spese Arbitraggio Dilettanti per un importo di euro 45.680,00 rappresenta il costo dei servizi di direzione gara fornita dall'Associazione Sammarinese Arbitri atti all'organizzazione del Campionato Sammarinese, della Coppa Titano e del Trofeo Federale;

Spese Arbitraggio Giovanili per un importo di euro 9.880,00 rappresenta il costo dei servizi di direzione gara fornita dall'Associazione Sammarinese Arbitri atti all'organizzazione dei Campionati Giovanili;

Omaggistiche e Regalie per un importo di euro 0,00 rappresenta il costo per l'acquisto dei trofei, medaglie, gagliardetti e più in generale gadgets funzionali all'organizzazione del Campionato Sammarinese, della Coppa Titano e del Trofeo Federale e dei Campionati Giovanili;

Assicurazione Tesserati per un importo di euro 13.886,28 rappresenta il costo per l'acquisto dei servizi assicurativi a tutela dei praticanti l'attività calcistica;

Organizzazione eventi per un importo di euro 3.212,00 rappresenta il costo per l'organizzazione degli eventi calcistici e l'attività interna promossi dalla Fsgc;

Spese per formazione per un importo di euro 10.200,37 rappresenta il costo per l'organizzazione dei corsi propedeutici all'ottenimento dei patentini abilitativi organizzati dalla Fsgc.

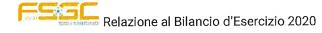
# Personale dipendente:

Stipendi Personale Dipendente per un importo di euro 343.059,50 rappresenta il costo retributivo lordo dei dipendenti in forza alla Fsgc;

Contributi per Personale Dipendente per un importo di euro 87.869,85 rappresenta il costo contributivo (Iss-Fss-Fondiss) dei dipendenti in forza alla Fsgc;

Indennità di Licenziamento per un importo di euro 26.918,73 rappresenta l'accantonamento della quota del trattamento di fine rapporto dei dipendenti in forza alla Fsgc che verrà erogato nel corso dell'esercizio successivo;

Spese Varie e vestiario Dipendenti per un importo di 338,68 rappresenta il costo per l'acquisto dell'abbigliamento di rappresentanza del personale e dei collaboratori della Fsgc;



Mi

Compensi Collaboratori per un importo di euro 100.430,64 rappresenta il costo delle figure professionali e non indispensabili per la promozione, lo sviluppo e l'organizzazione del giuoco del calcio.

Ai sensi del comma 1 punto d) dell'art. 26 dello Statuto Federale, il Consiglio Federale nomina i dirigenti/direttori ed i collaboratori federali per settori di competenza, attribuendone ruoli, mansioni, responsabilità ed inquadramento economico in base a specifici accordi;

Sicurezza sul lavoro per un importo di euro 6.321,18 rappresenta il costo dei servizi di formazione del personale, di adeguamento delle strutture, delle visite mediche ai fini del rispetto della legge sulla sicurezza nei luoghi di lavoro.

#### Affiliati:

Promozione Attività Calcistica per un importo di euro 0,00 rappresenta il costo per l'incentivo all'utilizzo di calciatori sammarinesi da parte di società non affiliate;

Progetti di sviluppo Attività Calcistica per un importo di euro 109.015,00 rappresenta il costo per i contributi erogati alle società calcistiche associate finalizzati alla realizzazione di specifici progetti. A titolo esemplificativo e non esaustivo: reclutamento giovani calciatori, formazione e sostegno dell'organigramma del settore giovanile, addetto stampa qualificato, reclutamento nuovi dirigenti sportivi, organizzazione di corsi di leader nel settore giovanile, responsabilità sociale, allestimento squadre calcistiche femminili;

Contributo Ordinario ad Affiliati per un importo di euro 375.000,00 rappresenta il costo per i contributi erogati alle società calcistiche associate correlati alla loro gestione caratteristica; Contributo per Attività Internazionale per un importo di euro 94.750,00 rappresenta il costo per i contributi erogati alle società calcistiche associate correlati all'attività in ambito internazionale, partecipazione alle fasi preliminari di Uefa Champion League ed Uefa Europa League;

Contributo per Noleggio Impianti Sportivi per un importo di euro 11.604,95 rappresenta il costo per i contributi erogati alle società calcistiche associate per coprire i costi sostenuti in caso di utilizzazione di impianti esterni alla Fsgc;

Contributo Attrezzatura per un importo di euro 12.680,00 rappresenta il costo per i contributi erogati alle società calcistiche associate per coprire i costi delle attrezzature necessarie per lo svolgimento dell'attività calcistica;

Contributo Gestionale Associativo per un importo di euro 14.000,00 rappresenta il costo per i contributi erogati all' Associazione Sammarinese degli Allenatori di Calcio ed all'Associazione Sammarinese Calciatori;

Premio Play Off per un importo di euro 108.500,00 rappresenta il costo per i contributi erogati alle società calcistiche associate a seguito del superamento della fase ordinaria delle competizioni calcistiche sammarinesi;





Contributo Straordinario a Società per un importo di euro 592.500,00 rappresenta il costo integrativo straordinario ai contributi ordinari erogati alle società calcistiche associate correlati alla loro gestione caratteristica;

Contributo a Società per il Futsal per un importo di euro 128.000,00 rappresenta il costo per i contributi erogati alle società calcistiche associate correlati alla loro gestione del settore futsal:

Contributo per attività internazionale Futsal per un importo di euro 5.000,00 rappresenta il costo per i contributi erogati alle società calcistiche associate correlati all'attività in ambito internazionale del settore futsal, partecipazione alle fasi preliminari di Uefa Champion League.

Contributo a Società x Gioc. Nazionale per un importo di euro 32.400,00 rappresenta il costo per i contributi erogati alle società calcistiche associate in funzione dell'utilizzo della squadra nazionale di giocatori loro tesserati;

Contributo Servizio Biglietteria per un importo di euro 0,00 rappresenta il costo per i contributi erogati alle società calcistiche associate per l'impiego di loro tesserati in ambito del servizio biglietteria e di steward in occasione dell'organizzazione da parte della Fsgc di manifestazioni internazionali e non;

Calcio Estate per un importo di euro 0,00 rappresenta il costo per l'organizzazione della manifestazione denominata "calcio estate" dedicata alla chiusura della stagione calcistica; Contributo Fair-Play finanziario per un importo di euro 0,00 rappresenta il costo per i contributi erogati alle società calcistiche associate quale ripartizione del Fair-Play finanziario Uefa.

Contributo Uefa/Eca per Club per un importo di euro 562.600,00 rappresenta il contributo ricevuto da Uefa a titolo di indennizzo delle prestazioni dei calciatori della nazionale maggiore, tale contributo viene ridistribuito alle società in cui i calciatori sono tesserati in base all'accordo di solidarietà sottoscritto con gli affiliati.

#### Settore giovanile di base:

Contributo Addestramento Giovani per un importo di euro 268.460,00 rappresenta il costo per i contributi erogati alle società calcistiche associate correlati alla gestione del settore giovanile;

Promozione Attività giovanile per un importo di euro 8.888,00 rappresenta il costo per l'acquisto dei servizi ed il materiale dedicato alla promozione del settore giovanile di base; Collaborazione Tecnica e Dirigenziale per un importo di euro 35.355,25 rappresenta il costo delle figure professionali e non indispensabili per la promozione, lo sviluppo e l'organizzazione del giuoco del calcio a livello giovanile.

Ai sensi dell'art. 54 della legge n.149/2015, così come previsto dal comma 1 punto d) e punto n) dell'art. 26 dello Statuto Federale, il Consiglio Federale nomina i dirigenti/direttori ed i collaboratori federali per settori di competenza, attribuendone ruoli, mansioni,



responsabilità ed inquadramento economico in base a specifici accordi; nomina altresì gli ufficiali federali, gli arbitri, i medici, i tecnici/allenatori, i responsabili delle Squadre/Rappresentative nazionali ed i collaboratori ausiliari, suddivisi per settori ed attività, stabilendone i compiti, i limiti, la durata e l'eventuale rimborso spese, anche in occasione della partecipazione a conferenze, congressi e manifestazioni sportive internazionali:

Summer camp per un importo di euro 12.353,33 rappresenta il costo per l'organizzazione del campus estivo volto alla formazione e crescita dei giovani calciatori.

Servizio medico/ambulanza per un importo di euro 665,00 rappresenta il costo del servizio medico e ambulanza durante l'attività agonistica.

# Settore giovanile:

Collaborazione Tecnica e Dirigenziale per un importo di euro 123.779,00 rappresenta il costo delle figure professionali e non indispensabili per la promozione, lo sviluppo e l'organizzazione del giuoco del calcio a livello giovanile.

Ai sensi dell'art. 54 della legge n.149/2015, così come previsto dal comma 1 punto d) e punto n) dell'art. 26 dello Statuto Federale, il Consiglio Federale nomina i dirigenti/direttori ed i collaboratori federali per settori di competenza, attribuendone ruoli, mansioni, responsabilità ed inquadramento economico in base a specifici accordi; nomina altresì gli ufficiali federali, gli arbitri, i medici, i tecnici/allenatori, i responsabili delle Squadre/Rappresentative nazionali ed i collaboratori ausiliari, suddivisi per settori ed attività, stabilendone i compiti, i limiti, la durata e l'eventuale rimborso spese, anche in occasione della partecipazione a conferenze, congressi e manifestazioni sportive internazionali;

Promozione Attività SGS per un importo di euro 3.605,80 rappresenta il costo per l'acquisto dei servizi ed il materiale dedicato alla promozione del settore giovanile selezionato;

Carburante per Automezzi SGS per un importo di euro 13.074,14 rappresenta il costo per l'acquisto del carburante utilizzati per il parco automezzi di proprietà e dedicati al trasporto degli atleti e staff del settore giovanile selezionato:

Manutenzione Automezzi SGS per un importo di euro 9.115,41 rappresenta il costo per i servizi di manutenzione ordinaria e straordinaria del parco automezzi di proprietà e dedicati al trasporto degli atleti e staff del settore giovanile selezionato;

Trasporti SGS e Pedaggi Autostradali per un importo di euro 17.790,97 rappresenta il costo per i servizi forniti dalle aziende di trasporto privato dedicati al trasferimento degli atleti e staff del settore giovanile selezionato, utilizzati per sopperire alle carenze, funzionalità e disponibilità, del parco automezzi della Fsgc. In questa voce vengono inseriti anche i costi dei pedaggi autostradali;

Attrezzatura Varia Sett. Giov. Selez. per un importo di euro 3.127,72 rappresenta il costo l'acquisto di attrezzature sportive interamente dedotte e non inserite negli oneri pluriennali;





Equipaggiamento Squadre SGS per un importo di euro 34.330,19 rappresenta il costo d'acquisto del vestiario;

Polizza Assicurativa Automezzi per un importo di euro 8.381,24 rappresenta il costo dei servizi assicurativi correlati agli automezzi a tutela dei rischi contro terzi;

Iscrizioni e Tesseramenti a Tornei per un importo di euro 3.753,82 rappresenta il costo per l'iscrizione ai tornei organizzati principalmente dalla Figc ai quali partecipano le squadre giovanili;

Alloggio Squadre SGS per un importo di euro 0,00 rappresenta il costo per il pernottamento delle squadre giovanili principalmente a seguito dello svolgimento di tornei esteri o trasferte a lunghe distanze;

Vitto Squadre SGS per un importo di euro 2.927,50 rappresenta il costo per la somministrazione di alimenti e bevande alle squadre giovanili;

Settore Sanitario per un importo di euro 30.343,15 rappresenta il costo delle figure professionali e non indispensabili per la promozione, lo sviluppo e l'organizzazione del giuoco del calcio a livello giovanile con esclusivo riferimento all'ambito sanitario e riabilitativo.

Ai sensi dell'art. 54 della legge n.149/2015, così come previsto dal comma 1 punto d) e punto n) dell'art. 26 dello Statuto Federale, il Consiglio Federale nomina i dirigenti/direttori ed i collaboratori federali per settori di competenza, attribuendone ruoli, mansioni, responsabilità ed inquadramento economico in base a specifici accordi; nomina altresì gli ufficiali federali, gli arbitri, i medici, i tecnici/allenatori, i responsabili delle Squadre/Rappresentative nazionali ed i collaboratori ausiliari, suddivisi per settori ed attività, stabilendone i compiti, i limiti, la durata e l'eventuale rimborso spese, anche in occasione della partecipazione a conferenze, congressi e manifestazioni sportive internazionali;

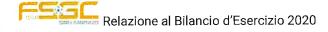
Omaggistiche e regalie per un importo di euro 1.979,72 rappresenta il costo per l'acquisto dei trofei, medaglie, gagliardetti e più in generale gadgets funzionali all'organizzazione del settore giovanile.

#### Selezioni nazionali:

a fini esplicativi viene riportata la relazione con esclusivo riferimento alla nazionale maggiore, in quanto le altre nazionali presentano la medesima tipologia e schematicità di costo e non vi sono particolari aspetti da rilevare.

#### Nazionale maggiore:

Equipaggiamento Selezione per un importo di euro 8.585,58 rappresenta il costo per l'acquisto del vestiario aggiuntivo non coperto dall'accordo di sponsorizzazione con il partner tecnico;



Mi.

Trasferte Esterne e Trasporto Interno per un importo di euro 119.917,77 rappresenta il costo per i servizi di trasporto dedicati alla nazionale maggiore sia per le trasferte internazionali che per le partite ed amichevoli casalinghe nonché le sedute di allenamento ed i ritiri;

Vitto ed Alloggio Nazionale ed Internaz. per un importo di euro 46.554,78 rappresenta il costo per i servizi di pernottamento e somministrazione di alimenti e bevande dedicati alla nazionale maggiore sia per le trasferte internazionali che per le partite ed amichevoli casalinghe nonché le sedute di allenamento ed i ritiri;

Organizzazione Incontri per un importo di euro 24.237,67 rappresenta il costo per i servizi organizzativi delle partite casalinghe e non della nazionale maggiore;

Omaggistica e regalie per un importo di euro 3.043,83 rappresenta il costo per l'acquisto degli articoli di rappresentanza che vengono omaggiati nei momenti istituzionali;

Ospitalità Arbitri e Delegati per un importo di euro 8.091,00 rappresenta il costo per il vitto e l'alloggio degli arbitri e dei rispettivi delegati Uefa;

Gettone Calciatori Nazionali per un importo di euro 104.640,00 rappresenta il costo delle prestazioni sportive degli atleti convocati per le competizioni internazionali e le rispettive sedute di allenamento.

Ai sensi del comma 1 punto o) dell'art. 26 dello Statuto Federale, il Consiglio Federale nomina gli atleti ed i commissari/arbitri che rappresenteranno la FSGC alle manifestazioni sportive internazionali.

Servizi Sicurezza Incontri Internazionali per un importo di euro 5.178,00 rappresenta il costo per i servizi organizzativi delle partite casalinghe della nazionale maggiore, tra i costi più rilevanti quelli del servizio sicurezza e stewards;

Cure e Terapie Mediche per un importo di euro 3.692,28 rappresenta il costo per il rimborso delle spese sostenute dai giocatori della nazionale per le prestazioni mediche non fornite dal reparto sanitario della Fsgc;

Assicurazioni per Atleti Nazionale Magg. per un importo di euro 4.573,00 rappresenta il costo per l'acquisto dei servizi assicurativi a tutela dei praticanti l'attività calcistica in capo alla nazionale maggiore;

Collaborazione Tecnica e Dirigenziale per un importo di euro 76.358,59 rappresenta il costo delle figure professionali e non indispensabili per la gestione ed organizzazione della nazionale maggiore.

Ai sensi dell'art. 54 della legge n.149/2015, così come previsto dal comma 1 punto n) dell'art. 26 dello Statuto Federale, il Consiglio Federale nomina gli ufficiali federali, gli arbitri, i medici, i tecnici/allenatori, i responsabili delle Squadre/Rappresentative nazionali ed i collaboratori ausiliari, suddivisi per settori ed attività, stabilendone i compiti, i limiti, la durata e l'eventuale rimborso spese, anche in occasione della partecipazione a conferenze, congressi e manifestazioni sportive internazionali.

Vitto e alloggio per Nazionali Ospiti per un importo di euro 10.506,00 rappresenta il costo per i servizi di pernottamento, somministrazione di alimenti, bevande e trasporti dedicati alle





squadre nazionali che per convenzione Uefa vengono ospitate dalla squadra di "casa" in occasione di incontri amichevoli internazionali;

Sanzioni Disciplinari per un importo di euro 6.000,00 rappresenta il costo delle sanzioni comminate alle squadre nazionali durante le partite disputate.

Nazionale under 21: euro 162.741,88 Nazionali giovanili: euro 5.151,55 Nazionale futsal: euro 141.287,39

Nazionale coppa delle regioni: euro 0,00

#### Attività internazionale dei club:

Trasferte e Trasporto per un importo di euro 179.801,43 rappresenta il costo per i servizi di trasporto dedicati alle società calcistiche associate per le competizioni internazionali a seguito della partecipazione alle fasi preliminari della Uefa Champion League e Uefa Europa League;

Vitto e Alloggio Nazionale e Internazionale per un importo di euro 57.314,48 rappresenta il costo per i servizi di pernottamento e somministrazione alimenti e bevande dedicati alle società calcistiche associate per le competizioni internazionali a seguito della partecipazione alle fasi preliminari della Uefa Champion League e Uefa Europa League;

Organizzazione Incontri per un importo di euro 6.386,79 rappresenta il costo per i servizi di gestione dell'organizzazione per le competizioni internazionali delle società calcistiche associate a seguito della partecipazione alle fasi preliminari della Uefa Champion League e Uefa Europa League;

Servizio Sicurezza per un importo di euro 1.416,50 rappresenta il costo per i servizi di sicurezza e stewards per le gare casalinghe internazionali delle società calcistiche associate a seguito della partecipazione alle fasi preliminari della Uefa Champion League e Uefa Europa League;

Ospitalità Arbitri e Delegati per un importo di euro 3.282,35 rappresenta il costo per il vitto e l'alloggio degli arbitri e dei rispettivi delegati Uefa.

Sanzioni Disciplinari per un importo di euro 12.375,00 rappresenta il costo delle sanzioni comminate alle squadre durante le partite disputate.

#### Licenza nazionale Uefa:

Contributi Collaboratori e Commissari per un importo di euro 18.300,00 rappresenta il costo delle figure professionali e non indispensabili alla gestione della struttura atta alla verifica dei requisiti legali, amministrativi e finanziari delle società calcistiche associate.

Ai del comma 1 punto d) dell'art. 26 dello Statuto Federale, il Consiglio Federale nomina i dirigenti/direttori ed i collaboratori federali per settori di competenza, attribuendone ruoli, mansioni, responsabilità ed inquadramento economico in base a specifici accordi.



Contributo Solidarietà Licenza ad Affil. per un importo di euro 97.500,00 rappresenta il costo per i contributi erogati alle società calcistiche associate correlati alla gestione della richiesta della licenza Uefa ai fini dell'ottenimento dei requisiti legali, amministrativi e finanziari propedeutici all'iscrizione alle fasi preliminari della Uefa Champion League e Uefa Europa League;

Missioni e Trasferte per Licenza UEFA per un importo di euro 0,00 rappresenta il costo per la partecipazione ai seminari internazionali organizzati dalla Uefa per l'aggiornamento formativo in materia di sistema licenze;

Aggregazione e Ristoro per un importo di euro 151,00 rappresenta il costo per le spese di somministrazione di alimenti e bevande.

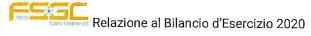
#### Contributi di Funzionamento:

Contributo Associazione San Marino Academy per un importo complessivo di euro 524.623,88 rappresenta il contributo di funzionamento erogato al fine della gestione con particolare riferimento al settore giovanile.

L'Associazione San Marino Academy sviluppa, promuove, organizza, esercita, sia sul territorio della Repubblica di San Marino che all'estero, ogni attività sportiva, amatoriale o agonistica, con specifico riferimento al calcio, ed in particolare al settore giovanile, sia maschile che femminile, per conto della Federazione Sammarinese Giuoco Calcio, ovvero in accordo con le Federazioni sia nazionali che internazionali ai sensi dell' "Accordo di cooperazione tecnica e sportiva tra la Federazione Italiana Giuoco Calcio e la Federazione Sammarinese Giuoco Calcio" del 10/08/2018 e relativa Appendice Integrativa del 30/06/2020.

Per una migliore comprensione, in virtù del fatto che la completa operatività della Associazione San Marino Academy, alla quale la FSGC ha affidato l'organizzazione con particolare riferimento al settore giovanile, è iniziata il 01/07/2020 di seguito si riporta lo schema di riconciliazione tra le voci di costo della FSGC e l'Associazione San Marino Academy.

SETTORE GIOVANILE	FSGC	ACADEMY	
	dal 01/01 al 30/06	dal 01/07 al 31/12	<u>Totale</u>
COLLABORAZIONE TECNICA E DIRIGENZIALE	123.779,00	183.269,23	307.048,23
PROMOZIONE ATTIVITA SGS	3.605,80	2.500,00	6.105,80
CARBURANTE PER AUTOMEZZI SGS	13.074,14		13.074,14
MANUTENZIONE AUTOMEZZI SGS	9.115,41		9.115,41
TRASPORTI SGS E PEDAGGI AUTOSTRADALI	17.790,97	50.316,67	68.107,64
ATTREZZATURA E MATERIALE VARIO SGS	3.127,72		3.127,72
EQUIPAGGIAMENTO SQUADRE SGS	34.330,19		34.330,19
POLIZZA ASSICURATIVA AUTOMEZZI	8.381,24		8.381,24
ATTIVITA' VARIA SGS		1.092,98	1.092,98





ISCRIZIONI E TESSERAMENTO A TORNEI ALLOGGIO SQUADRE SGS	3.753,82	6.248,92	10.002,74 0,00
VITTO SQUADRE SGS	2.927,50	1.390,00	4.317,50
SETTORE SANITARIO	30.343,15	30.616,88	60.960,03
OMAGGISTICHE E REGALIE	1.979,72		1.979,72
OMAGGIOTIONE E REGALIE	252.208,66	275.434,68	•
		,	•
ATTIVITA' FEMMINILE	FSGC	ACADEMY	
	dal 01/01 al 30/06	dal 01/07 al 31/12	<u>Totale</u>
ATTREZZAT E MATERIALE SETT FEMM	1.967,56		1.967,56
EQUIPAGGIAMENTO SELEZIONI FEMM	2.786,00	313,97	3.099,97
COLLABORAZIONE TECNICA FEMM	102.310,00	50.643,39	
MISSIONI E TRASFERTE PER CONVEGNI	354,28		354,28
PROMOZIONI ATTIVITA FEMM	11.685,00		11.685,00
ISCRIZIONI E TESSERAMENTI		2590,00	2.590,00
AGGREGAZIONE E RISTORO SETTORE FEMM	3.554,12	6.211,17	9.765,29
ALLOGGI PER SQUADRE SETTORE FEMM	17.386,94	32.443,51	49.830,45
TRASPORTI- ACCESSORI FEMMINILE	18.188,46	40.171,18	58.359,64
ORGANIZZAZIONE INCONTRI ATT. FEMM	4.280,00	10.736,52	15.016,52
CARBURANTE AUTOMEZZI SETT. FEMM	4.209,44	390,00	4.599,44
MANUTENZIONE AUTOMEZZI SETT. FEMM	3.093,44		3.093,44
CURE E TERAPIE MEDICHE	592,00	6.687,23	7.279,23
OMAGGISTICHE E REGALIE	6.743,06	254,00	6.997,06
FUTSAL FEMMINILE	6.251,20	22.799,63	29.050,83
PRESTITI GIOCATRICI		5.398,00	5.398,00
PRESTITO GIOCATRICI DA SOCIETA'		3.700,00	3.700,00
COMPENSO GIOCATRICI		125.491,80	125.491,80
TRASFERTE SERIE A		12.387,83	12.387,83
COLLABORAZIONE TECNICA 1 SQUADRA		43.565,70	43.565,70
SANZIONI DISCIPLINARI		300,00	300,00
SERVIZIO SICUREZZA INCONTRI		2.902,00	2.902,00
COSTI ARBITRALI CAMP. FEMM		491,33	491,33
SERVIZI SANITARI/AMBULANZA		1.130,00	1.130,00
EQUIPAGGIAMENTO SERIE A	38.712,38		38.712,38
	222.113,88	368.607,26	590.721,14
ATTIVITA' FUTSAL	FSGC	ACADEMY	
	dal 01/01 al 30/06	dal 01/07 al 31/12	<u>Totale</u>
ORGANIZZAZIONE MANIFESTAZIONI FUTSAL	15,98		15,98
PROMOZIONE ATTIVITA FUTSAL	. 5,20		0,00
SPESE ARBITRAGGIO FUTSAL	8.160,00		8.160,00
FUTSAL FEDERALE	4.508,50	7.107,80	11.616,30
COLLABORAZIONE TECNICA E DIR.FUTSAL	1.925,00	, , , , , , , , ,	1.925,00
COLLABORAZIONE LEGISION E DINI OTONE	14.609,48	7.107,80	21.717,28
	17.005,40	,.10,,00	, ,

#### Attività femminile:

Attrezzat. e Materiale Vario Sett. Femm. per un importo di euro 1.967,56 rappresenta il costo l'acquisto di attrezzature sportive interamente dedotte e non inserite negli oneri pluriennali; Equipaggiamento Selezioni Femminili per un importo di euro 2.786,00 rappresenta il costo d'acquisto del vestiario;

Collaborazione Tecnica, Rimborsi Spese per un importo di euro 102.310,00 rappresenta il costo delle figure professionali e non indispensabili per la promozione, lo sviluppo e l'organizzazione del giuoco del calcio femminile.

Ai sensi dell'art. 54 della legge n.149/2015, così come previsto dal comma 1 punto d) e punto n) dell'art. 26 dello Statuto Federale, il Consiglio Federale nomina i dirigenti/direttori ed i collaboratori federali per settori di competenza, attribuendone ruoli, mansioni, responsabilità ed inquadramento economico in base a specifici accordi; nomina altresì gli ufficiali federali, gli arbitri, i medici, i tecnici/allenatori, i responsabili delle Squadre/Rappresentative nazionali ed i collaboratori ausiliari, suddivisi per settori ed attività, stabilendone i compiti, i limiti, la durata e l'eventuale rimborso spese, anche in occasione della partecipazione a conferenze, congressi e manifestazioni sportive internazionali;

Promozioni Attività Femminili per un importo di euro 11.685,00 rappresenta il costo per l'acquisto dei i servizi ed il materiale dedicato alla promozione del settore femminile; Iscrizioni e Tesseramenti per un importo di euro 0,00 rappresenta il costo per l'iscrizione ai tornei organizzati principalmente dalla Figc ai quali partecipano le squadre femminili; Aggregazione e Ristoro Sett. Femminile per un importo di euro 3.554,12 rappresenta il costo per la somministrazione di alimenti e bevande alle squadre del settore femminile; Alloggi per Squadre Settore Femminile per un importo di euro 17.386,94 rappresenta il costo per il pernottamento delle squadre femminili principalmente a seguito dello svolgimento di

Trasporti Accessori Femminili per un importo di euro 18.188,46 rappresenta il costo per i servizi forniti dalle aziende di trasporto privato dedicati al trasferimento degli atleti e staff del settore femminile, utilizzati per sopperire alle carenze, funzionalità e disponibilità, del parco automezzi della Fsgc. In questa voce vengono inseriti anche i costi dei pedaggi autostradali:

Organizzazione Incontri Att. Femminile per un importo di euro 4.280,00 rappresenta il costo per i servizi di gestione dell'organizzazione per le competizioni delle squadre femminili; Carburante Automezzi Femminili per un importo di euro 4.209,44 rappresenta il costo per l'acquisto del carburante utilizzati per il parco automezzi di proprietà e dedicati al trasporto degli atleti e staff del settore femminile:

Manutenzione Automezzi Femminile per un importo di euro 3.093,44 rappresenta il costo peri servizi di manutenzione ordinaria e straordinaria del parco automezzi di proprietà e dedicati al trasporto degli atleti e staff del settore femminile;



tornei esteri o trasferte a lunghe distanze;

Cure e Terapie Mediche per un importo di euro 592,00 rappresenta il costo per il rimborso delle spese sostenute dalle giocatrici del settore femminile per le prestazioni mediche non fornite dal reparto sanitario della Fsgc;

Omaggistiche regalie per un importo di euro 6.743,06 rappresenta il costo per l'acquisto dei trofei, medaglie, gagliardetti e più in generale gadgets funzionali all'organizzazione del settore femminile;

Futsal Femminile per un importo di euro 6.251,20 rappresenta il costo per l'organizzazione e gestione delle squadre femminili di futsal, compartimento che è stato introdotto recentemente.

Prestiti giocatrici per un importo di euro 0,00 rappresenta il costo per l'acquisto dei cartellini e dei prestiti delle atlete;

Missioni e Trasferte per convegni per un importo di euro 354,28 rappresenta il costo per la partecipazione ai seminari internazionali organizzati dalla Uefa per l'aggiornamento formativo.

Equipaggiamento Serie A per un importo di euro 38.712,38 rappresenta il costo per l'acquisto del vestiario.

# Impiantistica generale:

La FSGC gestisce su concessione, sostituendosi al Comitato Olimpico Nazionale Sammarinese, le strutture sportive di proprietà dell'Eccellentissima Camera della Repubblica di San Marino accollandosi le opere di realizzazione e manutenzione; questa atipica impostazione ha portato a non ammortizzare il relativo costo di esecuzione tra le immobilizzazioni materiali, presumibilmente per la durata della concessione, ma ad imputare a bilancio, nel principale periodo di sostenimento e relativa contribuzione da parte degli organismi internazionali, le spese per le opere tra i costi e i contributi tra i ricavi.

Ristrutturazione Impianti per un importo di euro 0,00 rappresenta il costo per il rifacimento del manto sintetico e relativi annessi degli impianti sportivi;

Costruzioni Mini Impianti per un importo di euro 29.442,30 rappresenta il costo per il rifacimento degli impianti di futsal e mini impianti;

Progetto Impianto Acquaviva per un importo di euro 212.871,45 rappresenta il costo per la prosecuzione dei lavori di realizzazione dell'impianto sportivo di Acquaviva;

Progetto polo sportivo Serravalle per un importo di euro 1.341.034,62 rappresenta il costo per la realizzazione del progetto denominato polo sportivo Serravalle.

Progetto Impianto Spogliatoio Borgo Maggiore per un importo di euro 8.830,00 rappresenta il costo per i servizi professionali necessari per gli adempimenti tecnici.

#### Pubbliche relazioni:

Pubbliche Relazioni per un importo di euro 7.480,10 rappresenta il costo per lo sviluppo delle relazioni con gli organismi internazionali Uefa, Fifa e Figc;



Mi -

Trasferte Ordinarie per Convegni per un importo di euro 7.395,44 rappresenta il costo per l'attività sia istituzionale che di formazione promossa dagli organismi internazionali Uefa e Fifa:

Eventi Federali per un importo di euro 20.321,57 rappresenta il costo per l'organizzazione di eventi per la promozione dell'attività calcistica aggreganti promossi dalla Fsgc;

Omaggistiche e Ragalie per un importo di euro 1.542,75 rappresenta il costo per l'acquisto degli articoli di rappresentanza che vengono omaggiati nei momenti istituzionali e dei gadgets promozionali l'attività della Fsqc:

# Pubblicità e propaganda:

Rubriche Televisive e Radiofoniche per un importo di euro 46.617,80 rappresenta il contributo della Fsgc erogato nei confronti della San Marino Rtv spa, a seguito del relativo accordo annuale, per lo sviluppo mediatico delle attività della Fsgc nonché per la realizzazione di dedicati palinsesti televisivi;

Rubriche Editoriali per un importo di euro 2.245,91 rappresenta il contributo della Fsgc erogato ai quotidiani di edizione sammarinese per la divulgazione delle attività della Fsgc.

#### Attività Futsal:

Organizzazioni Manifestazioni Futsal per un importo di euro 15,98 rappresenta il costo per l'organizzazione delle manifestazioni del settore futsal delle società affiliate;

Spese Arbitraggio Futsal per un importo di euro 8.160,00 rappresenta il costo dei servizi di direzione gara fornita dall'Associazione Sammarinese Arbitri atti all'organizzazione del Campionato Sammarinese, della Coppa Titano e del Trofeo Federale;

Promozione Attività Futsal per un importo di euro 0,00 rappresenta il costo per l'acquisto di servizi ed il materiale dedicato alla promozione del settore futsal;

Collaborazione Tecnica e Dirig. Futsal per un importo di euro 1.925,00 rappresenta il costo delle figure professionali e non indispensabili per la promozione, lo sviluppo e l'organizzazione del giuoco del calcio a livello giovanile.

Ai sensi dell'art. 54 della legge n.149/2015, così come previsto dal comma 1 punto d) e punto n) dell'art. 26 dello Statuto Federale, il Consiglio Federale nomina i dirigenti/direttori ed i collaboratori federali per settori di competenza, attribuendone ruoli, mansioni, responsabilità ed inquadramento economico in base a specifici accordi; nomina altresì gli ufficiali federali, gli arbitri, i medici, i tecnici/allenatori, i responsabili delle Squadre/Rappresentative nazionali ed i collaboratori ausiliari, suddivisi per settori ed attività, stabilendone i compiti, i limiti, la durata e l'eventuale rimborso spese, anche in occasione della partecipazione a conferenze, congressi e manifestazioni sportive internazionali;

Attività Gestionale Futsal Federale per un importo di euro 4.508,50 rappresenta il costo dell'attività federale giovanile futsal della Fsgc.



#### Settore arbitrale:

Spese Amministrative Ordinarie per un importo di euro 4.559,15 rappresenta gli acquisti per i materiali di consumo ed i servizi della segreteria operativa del settore arbitrale;

Equipaggiamento Arbitri per un importo di euro 862,68 rappresenta il costo per l'acquisto del vestiario del settore arbitrale;

Qualificazione ed Aggiornam. Arbitrale per un importo di euro 7.294,00 rappresenta il costo per i servizi di aggiornamento del settore arbitrale;

Attrezzature Sezione Arbitrale per un importo di euro 0,00 rappresenta il costo per l'acquisto e manutenzione delle attrezzature del settore arbitrale;

Aggregazione e Ristoro Settore Arbitrale per un importo di euro 210,00 rappresenta il costo per la somministrazione di alimenti;

Trasferte Ordinarie Per Convegni ed interscambi per un importo di euro 5.176,57 rappresenta il costo per l'attività sia istituzionale promossa dagli organismi internazionali Uefa e Fifa e gli scambi formativi con le delegazioni estere;

Comitato Arbitraggio per un importo di euro 8.000,00 rappresenta il costo delle figure professionali e non indispensabili alla gestione del comitato di arbitraggio.

Ai sensi dell'art. 54 della legge n.149/2015, così come previsto dal comma 1 punto n) dell'art. 26 dello Statuto Federale, il Consiglio Federale nomina gli ufficiali federali, gli arbitri, i medici, i tecnici/allenatori, i responsabili delle Squadre/Rappresentative nazionali ed i collaboratori ausiliari, suddivisi per settori ed attività, stabilendone i compiti, i limiti, la durata e l'eventuale rimborso spese, anche in occasione della partecipazione a conferenze, congressi e manifestazioni sportive internazionali.

Collaborazione e compensi per un importo di euro 0,00 rappresenta il costo per le prestazioni arbitrarli degli arbitri internazionali.

Ai sensi del comma 1 punto o) dell'art. 26 dello Statuto Federale, il Consiglio Federale nomina gli atleti ed i commissari/arbitri che rappresenteranno la FSGC alle manifestazioni sportive internazionali.

## Gestione impianti cons:

La FSGC gestisce su concessione, sostituendosi al Comitato Olimpico Nazionale Sammarinese, le strutture sportive di proprietà dell'Eccellentissima Camera della Repubblica di San Marino accollandosi i costi di gestione e manutenzione.

Gestione e Manutenzione Ordinaria per un importo di euro 38.066,39 rappresenta il costo per la manutenzione ordinaria degli impianti calcistici che la Fsgc gestisce direttamente in sostituzione del Comitato Olimpico Nazionale Sammarinese;

Manutenzione e Gestione San Marino Stadium per un importo di euro 122.461,58 rappresenta il costo per la gestione ordinaria e straordinaria del San Marino Stadium in sostituzione del Comitato Olimpico Nazionale Sammarinese;



Gestione Utenze per un importo di euro 110.349,91 rappresenta il costo per l'acquisto dei servizi utenze degli impianti calcistici che la Fsgc gestisce direttamente in sostituzione del Comitato Olimpico Nazionale Sammarinese;

Collaboraz. Esterna e Pulizie Spogliatoi per un importo di euro 166.999,96 rappresenta il costo per il servizio appaltato ad azienda privata sammarinese per la custodia, pulizia e piccola manutenzione degli impianti calcistici che la Fsgc gestisce direttamente in sostituzione del Comitato Olimpico Nazionale Sammarinese;

Sgombero Neve per un importo di euro 0,00 rappresenta il costo per il servizio di pulizia dei campi dalla neve al fine della regolare prosecuzione delle attività calcistiche;

Manutenzione Stadio e Intaso Tappeti per un importo di euro 29.988,90 rappresenta il costo per il servizio di manutenzione ordinaria e straordinaria del manto del San Marino Stadium e dell'acquisto e posa in opera dell'intaso del manto dei campi sintetici;

# Settore disciplinare e procurariale:

Spese Ordinarie per settore Disciplinare per un importo di euro 7.400,00 rappresenta il costo dei seguenti organi di giustizia sportiva: Giudice Sportivo, Commissione Disciplinare, Commissione d'Appello Federale

Ai sensi del comma 7 dell'art. 41 dello Statuto Federale ai membri degli Organi giudiziari spetta un compenso fisso annuale ed un gettone di presenza stabilito annualmente dal Consiglio Federale.

*Procura Federale* per un importo di euro 36.634,23 rappresenta il costo dell'organo di giustizia sportiva denominato Procura Federale.

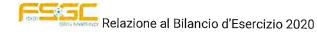
Ai sensi del comma 7 dell'art. 41 dello Statuto Federale ai membri degli Organi giudiziari spetta un compenso fisso annuale ed un gettone di presenza stabilito annualmente dal Consiglio Federale, altresì ai sensi del comma 3 dell'art. 42 dello Statuto Federale, la Procura Federale si avvale di collaboratori nominati dal Consiglio Federale;

Gestione Integrità Federale per un importo di euro 6.000,00 rappresenta il costo dell'organo deputato, su indirizzo dei dettami degli organismi internazionali Uefa e Fifa, alla prevenzione del match fixing.

Ai sensi del comma 1 punto d) dell'art. 26 dello Statuto Federale, il Consiglio Federale nomina i dirigenti/direttori ed i collaboratori federali per settori di competenza, attribuendone ruoli, mansioni, responsabilità ed inquadramento economico in base a specifici accordi.

#### Costi fiscali e tributari:

Commissioni Bancarie per un importo di euro 10.317,06 rappresenta il costo dei servizi bancari per la gestione ed operatività della Fsgc;





Ritenute Fiscali su Interessi Attivi per un importo di euro 5.591,15 rappresenta il costo delle ritenute fiscali a titolo d'imposta, applicate ai sensi della Legge 166/2013 e successive modificazioni, sui depositi di conto corrente.

#### Accantonamento:

Accantonamento a Fondo Rischi per un importo di euro 60.000,00 rappresenta l'accantonamento annuale a copertura di imprevisti futuri.

Contributo per Progetti Federazioni/Enti per un importo di euro 58.350,00 rappresenta l'accantonamento annuale da destinarsi a progetti realizzati da altre Federazioni Sportive ed Enti Sammarinesi.

# **Ammortamenti:**

Rappresenta la suddivisione in classi omogenee dei cespiti ad utilizzazione pluriennale.

# Progetti responsabilità sociale:

Organizzazione per un importo di euro 7.155,60 rappresenta i costi complessivi per l'organizzazione di progetti a responsabilità sociale incentivati e sostenuti dagli organismi internazionali Uefa e Fifa.

#### Variazione delle rimanenze:

Rimanenze finali per un importo complessivo di euro -126.939,56 rappresenta la variazione in aumento delle giacenze di magazzino valutate al costo di acquisto comprensivo dei relativi oneri accessori.

# Sopravvenienze passive:

Sopravvenienze passive per un importo complessivo di euro 9.041,31 rappresenta le componenti straordinari di reddito che possono derivare da operazioni straordinarie o da eventi eccezionali, la cui natura può essere imprevedibile, occasionale o accidentale.

Minusvalenze Passive per un importo complessivo di euro 6.820,00 rappresenta la cessione di cespiti pluriennali.

#### Conclusioni

Il presente bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Relazione Esplicativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.





Tutto ciò premesso si invita l'Assemblea Federale ad approvare, il bilancio come è stato sottoposto insieme alla presente relazione e di deliberare in merito alla destinazione dell'avanzo di esercizio pari ad Euro 1.078.531,56.

Il Consiglio Federale vista la natura non ha scopo di lucro della Federazione Sammarinese Giuoco Calcio propone di accantonare il risultato d'esercizio a riserva ordinaria di gestione.

San Marino, 08 Febbraio 2021

Il Presidente

Marco Tura